

# **Aktualizace Dlouhodobého záměru Vysoké školy ekonomické v Praze na rok 2012**



**Praha, 2011**

## Preambule

Předkládaná Aktualizace Dlouhodobého záměru Vysoké školy ekonomické v Praze na rok 2012 (dále jen ADZ VŠE 2012) je konkretizací úkolů vycházejících z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy ekonomické v Praze na období 2011 – 2015 (dále jen DZ VŠE). Vychází jak z vlastních potřeb a strategických záměrů VŠE formulovaných v DZ VŠE, tak z Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2012. Nástin dosažení cílů uvedených v ADZ VŠE 2012 je uveden v Institucionálním rozvojovém plánu VŠE na rok 2012, který je přílohou této Aktualizace.

### 1. Kvalita a relevance akademické činnosti

- Provést optimalizaci struktury a současně zvýšit náročnost studijních povinností s cílem dát větší prostor těm, které jsou zásadní z hlediska profilu absolventa; uvést do souladu náročnost předmětů a jejich kreditovou zátěž.
- Podpořit diverzitu studijních programů a nesoustřeďovat se pouze na pomaturitní studium, posílit vícezdrojové financování a dlouhodobou finanční udržitelnost jednotlivých programů a oborů, dále odlišit akademického a profesního bakaláře.
- Připravit žádost o prodloužení ECTS Label a DS Label, aktualizovat informační balíček, rozvíjet ISIS a anglickou verzi webových informací.
- Zvýšit prostupnost studia při zachování kvality.
- Sladit evidenci programů celoživotního vzdělávání s ostatními agendami ISIS včetně archivace absolventů a jejich výsledků.
- Zavést systémová pravidla pro uznávání předchozího studia.
- Provést analýzu výsledků státních maturit ve vztahu k výsledkům studentů VŠE.
- Vyhodnotit pilotní fázi implementace Národního kvalifikačního rámce terciárního vzdělávání a zvážit možnost plošné implementace.
- Podporovat excelentní výsledky ve vědecko-výzkumné činnosti včetně dopadu do financování (s využitím prostředků na institucionální podporu).
- Rozvíjet kvalitu impaktovaných časopisů vydávaných Nakladatelstvím Oeconomica (NO) a systematicky vytvářet předpoklady k zařazení recenzovaných časopisů vydávaných NO mezi impaktované časopisy.
- Podporovat rozvoj vědecké činnosti doktorandů a mladých akademických pracovníků formou interních grantových projektů zaměřených na řešení aktuálních problémů.
- Propojit výsledky vědecko-výzkumné a pedagogické činnosti formou zapojení studentů NMS do tvorby diplomových prací navázaných na existující vědecko-výzkumné projekty.
- Vytvořit motivační systém pro nejlepší studenty doktorského studia formou mimořádných stipendií, prohloubit diferenciaci stipendií.
- Posílit význam kvalitní publikační činnosti v rámci požadavků na studenty doktorských studijních programů.

- Zapojit vědecké a akademické pracovníky do přípravy projektů 8. rámcového programu, projektů bilaterální vědecké spolupráce atd., vytvořit pro to odpovídající motivační schéma, rozšířit informační podporu; rozvíjet spolupráci s výzkumnými pracovišti v zahraničí.
- Dokončit práce na přijetí Etického kodexu VŠE.

**Odpovídají: prorektorka pro studijní a pedagogickou činnost, prorektorka pro vědecko-výzkumnou činnost**

## **2. Personální rozvoj**

- Vytvořit systém práce s nadanými post-doktorandy tak, aby mohli dále pokračovat ve své výzkumné činnosti na katedrách a fakultách.
- Vysílat přednostně doktorandy a post-doktorandy na zahraniční výzkumné pobyty.
- Rozvíjet pedagogické a sociálně psychologické dovednosti doktorandů a post-doktorandů.

**Odpovídají: prorektor pro strategii, prorektorka pro vědecko-výzkumnou činnost**

## **3. Internacionalizace**

- Uzavřít nové smlouvy o mezinárodní spolupráci s dalšími partnerskými školami.
- Zvýšit nabídku odborných předmětů v anglickém jazyce. Posílit nabídku odborných předmětů i v dalších světových jazycích.
- Připravit nové obory v angličtině (včetně předmětů společného základu), zejména na bakalářském stupni.
- Posílit oboustrannou mobilitu studentů, zvýšit počet přijímaných i vysílaných studentů zejména na úrovni navazujících magisterských a doktorských studijních programů.
- Zvýšit počet studentů přijímaných do cizojazyčných studijních programů.
- Zvýšit podíl pedagogů vyučujících v cizích jazycích.
- Zvýšit počet kurzů vyučovaných zahraničními akademickými pracovníky, počet kurzů hostujících profesorů nabízených v různých světových jazycích i počet učitelů VŠE hostujících na zahraničních vysokých školách.
- Zvýšit počet studentů cizojazyčných navazujících magisterských programů z rozvojových zemí nebo ze zemí procházejících procesem společenské i ekonomické transformace.
- Dokončit proces mezinárodní akreditace EQUIS pro FPH a EPAS pro FMV.

**Odpovídá: prorektorka pro zahraniční vztahy a PR**

#### **4. Spolupráce s praxí a péče o absolventy**

- Vytvořit systém sledování uplatnění absolventů jednotlivých oborů v praxi a vyhodnocování silných a slabých stránek jejich profilu s následnými návrhy úprav obsahu studijních oborů.
- Rozšířit pořádání odborných, příp. společenských akcí s absolventy.
- Posílit spolupráci s absolventy v oblasti výuky a tvorby bakalářských a diplomových prací.
- Posílit propagaci celoživotního vzdělávání mezi absolventy.
- Vydávat zpravodaj pro absolventy.
- Rozvíjet komunikaci s absolventy prostřednictvím sítě LinkedIn.
- Sestavit pramennou edici, která by publikovala klíčové dokumenty z dějin VŠE, biografický slovník VŠE a zahájit přípravu souhrnné syntézy Dějin Vysoké školy ekonomické, popř. fakult a jednotlivých oborů.

**Odpovídá: prorektor pro sociální záležitosti a finance**

#### **5. Dostupnost vysokoškolského vzdělání**

- Umožnit plnohodnotnou přístupnost studia na VŠE pro studenty se speciálními vzdělávacími potřebami do všech nabízených vzdělávacích programů formou integrace. K tomu lze v roce 2012 využít zejména následujících nástrojů:
  - Upravit materiály pro výuku cizích jazyků (angličtina, francouzština, španělština, němčina).
  - Zajistit fyzickou účast handicapovaných studentů na výuce; zajistit osobní asistenci v míře potřebné pro vykrytí aktuálních potřeb handicapovaných studentů.
  - Poskytovat asistenční služby po dobu výuky. Ve spolupráci s Centrem simultánního přepisu zajistit na všechny potřebné předměty v roce 2012 zapisovatele.
  - Podpořit uchazeče o studium z řad zájemců se speciálními vzdělávacími potřebami, zorganizovat přijímací řízení nanečisto.
  - Zprostředkovat komunikaci se zaměstnanci školy a zajistit bezproblémový vstup všech studentů se speciálními vzdělávacími potřebami do akademického roku.
  - Poskytovat studentům se specifickými potřebami poradenskou činnost, kariérové poradenství.

**Odpovídají: prorektor pro sociální záležitosti a finance, prorektorka pro studijní a pedagogickou činnost**

#### **6. Poradenství na vysokých školách**

- Rozšířit informační služby pro zájemce o studium; posílit spolupráci se středními školami, zejména s pedagogickými poradci.
- Pokračovat v působení Akademické psychologické poradny; nabízet individuální poradenství studentům i zaměstnancům školy, kteří se ocitnou v osobních potížích.

- Realizovat akce firem na VŠE v těchto formách:
  - HR prezentace – informace zástupců firem o společnosti a pozicích, které firmy nabízejí studentům či absolventům VŠE,
  - workshopy – modelová výběrová řízení,
  - odborné přednášky předních manažerů a
  - speciální akce (Den auditorské a daňové profese, Den bank a další).
- Dvakrát v roce uspořádat veletrh pracovních příležitostí Šance.
- Podporovat účast studentů na odborných soutěžích (EconTech, Global Management Challenge a další).

**Odpovídá: prorektor pro sociální záležitosti a finance**

## **7. Propagace a marketing**

- Připravit samostatné propagační materiály fakult v jednotném vizuálním stylu v české i anglické verzi.
- Posílit komunikační aktivity fakult ve vztahu ke středním školám.
- Inovovat propagační materiály pro bakalářské a navazující magisterské studijní programy.
- Připravit propagační materiály pro doktorské studijní programy.
- Připravit propagační materiály pro programy celoživotního vzdělávání.
- Průběžně aktualizovat obsah webových stránek v české i anglické verzi.
- Zúčastnit se veletrhů vzdělávání Gaudeamus.
- Zúčastnit se veletrhů vzdělávání v zahraničí.
- Inzerovat v celostátních médiích v jednotném vizuálním stylu informace o Dnech otevřených dveří fakult a nabídce studijních oborů na celoškolské i fakultní úrovni.
- Inzerovat v elektronických médiích.
- Pokračovat v budování jednotného vizuálního stylu.
- Posílit PR aktivity, zejména zvýšit četnost vystupování zástupců VŠE v masmédiích.

**Odpovídá: prorektorka pro zahraniční vztahy a PR**

## **8. Efektivita a běžné financování**

- Implementovat metodiku rozpisu tzv. kvalitativního ukazatele (VKM/B3) do metodiky rozdělení rozpočtu VŠE s modifikacemi, jejichž cílem bude motivace ke zvýšení aktivity v tvůrčích a výzkumných činnostech.
- Zvýšit význam vědeckého výkonu pro hodnocení pracovníků VŠE; podpořit na fakultách vytvoření systému osobního hodnocení pracovníků, kde výkony ve výzkumu a vývoji budou mít významnou váhu.
- Doplňovat do metodiky stanovování kvót pro přijímání do jednotlivých typů studijních programů na fakultách systém sankcí za jejich nedodržování.

- Zpřístupnit databáze kvantitativních a kvalitativních ukazatelů podstatných pro rozdělení rozpočtu VŠE.
- Pokračovat ve striktním přístupu k výběru prostředků do Stipendijního fondu a z těchto zdrojů podporovat zahraniční studijní pobyty posluchačů a jejich sportovní, kulturní a společenské aktivity.
- Rozvíjet ekonomické a personálně mzdové informační systémy v oblasti podpory rozhodovacích procesů konečných uživatelů správních agend, racionalizovat stávající celoškolské administrativní procesy související s financováním.
- Pokračovat v elektronizaci oběhu dokumentů a připravit zavedení elektronické spisové služby.

**Odpovídají: prorektor pro strategii, kvestor, prorektor pro sociální záležitosti a finance**

## **9. Investiční financování**

- Dokončit v rámci investičního programu MŠMT akci Nástavba a rekonstrukce Nové budovy VŠE.
- Realizovat další etapu rekonstrukce a přístavby areálu FM v Jindřichově Hradci s využitím operačních programů VaVpI a Životní prostředí
- Dokončit s využitím prostředků operačního programu Životní prostředí (schválený projekt Zateplení objektu G kolejí VŠE) investiční akci komplexního zateplení koleje Jarov III G.
- Virtualizovat a obnovit počítačové pracovní stanice a software tak, aby umožňovaly provoz pod perspektivním operačním systémem (Windows 7) a podpořily tak pedagogický i vědecko-výzkumný proces.

**Odpovídají: kvestor, ředitel Výpočetního centra**

## **10. Ubytování a stravování**

- Pokračovat ve zvyšování standardu ubytování na kolejích VŠE.
- Vyhodnotit změny v možnostech stravování studentů, ke kterým došlo v roce 2011.

**Odpovídá: kvestor**

## **Příloha: Institucionální rozvojový plán VŠE**



Institucionální rozvojový plán VŠE v Praze (IRP) vychází z Aktualizace Dlouhodobého záměru VŠE v Praze na rok 2012 a je její přílohou. Odráží pouze ty části ADZ VŠE 2012, které jsou financovány z prostředků Institucionálního rozvojového plánu. Neodráží aktivity, jejichž financování je předpokládáno z jiných prostředků (centralizované rozvojové projekty, institucionální podpora výzkumu, vývoje a inovací, a další); proto se některé kapitoly ADZ VŠE 2012 v IRP neobjevují.

<b>Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2012:</b>
1. Kvalita a relevance akademické činnosti
<b>Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):</b>
5 934 000 Kč (500 000 Kč / 5 434 000 Kč)
<b>Hlavní cíle v rámci kapitoly:</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Provést optimalizaci struktury a současně zvýšení náročnosti studijních povinností s cílem dát větší prostor těm, které jsou zásadní z hlediska profilu absolventa; uvést do souladu náročnost předmětů a jejich kreditovou zátěž.</li> <li>2. Podpořit diverzitu studijních programů a nesoustřeďovat se pouze na pomaturitní studium, posílit vícezdrojové financování a dlouhodobou finanční udržitelnost jednotlivých programů a oborů, dále odlišit akademického a profesního bakaláře.</li> <li>3. Připravit žádost o prodloužení ECTS Label a DS Label, aktualizovat informační balíček, rozvíjet ISIS a anglickou verzi webových informací.</li> <li>4. Zvýšit prostupnost studia při zachování kvality.</li> <li>5. Sladit evidenci programů celoživotního vzdělávání s ostatními agendami ISIS včetně archivace absolventů a jejich výsledků.</li> <li>6. Zavést systémová pravidla pro uznání předchozího studia.</li> <li>7. Provést analýzu výsledků státních maturit ve vztahu k výsledkům studentů VŠE.</li> <li>8. Vyhodnotit pilotní fázi implementace Národního kvalifikačního rámce terciárního vzdělávání a zvážit možnost plošné implementace.</li> </ol>
<b>Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Provést vyhodnocení inovovaných předmětových anket včetně bleskové ankety, srovnat jejich výsledky; provést analýzu studijní zátěže u předmětů, kde ankety indikují nesoulad kreditové hodnoty předmětu a požadavků kladených na studenta.</li> <li>2. Řešit tento nesoulad reakreditací předmětů úpravou kreditové hodnoty předmětu či úpravou studijní zátěže.</li> <li>3. Připravit k akreditaci další obory profesního bakaláře a programy typu MBA vzdělávání; stanovit kritéria pro přijetí do těchto oborů a programů; vytvořit profil a studijní plán; zajistit učitele; vytvořit sylaby předmětů; připravit žádosti o akreditaci.</li> <li>4. Provést plošnou kontrolu sylabů předmětů s důrazem na výstupy z učení a plošnou kontrolu tištěných výstupů, zdali odpovídají vzoru ECTS Label; připravit žádost.</li> <li>5. Diskutovat formu testování výstupů z učení (odborných znalostí, odborných dovedností a obecných způsobilostí) v jednotlivých předmětových zkouškách a státních zkouškách; připravit případové studie jako závěrečné testy pro pilotní aplikaci v akademickém roce 2012/13; reakreditovat pilotní předměty (změnit studijní povinnosti a upravit studijní zátěž).</li> <li>6. Připravit přechod na evidenci programů celoživotního vzdělávání v ISIS.</li> </ol>



7. Provést rešerši existujících pravidel, směrnic a opatření o uznávání formálního i neformálního učení na školách ECTS, zpracovat pracovní verzi návrhu opatření rektora o uznávání předchozího studia, diskutovat jej na grémiu proděkanů, na úrovni kolegia rektora a senátu, zpracovat finální verzi metodiky.
8. Získat potřebné údaje o výsledcích státních maturit z databáze CERMAT PROFIS 1.
9. Vyhodnotit úspěšnost uchazečů u státních maturit a u všech používaných forem testování pro přijetí na BS; vyhodnotit studijní úspěšnost a prostupnost studia.
10. Rozhodnout, zdali státní maturitu využít jako kritérium (jedno z kritérií) pro přijetí na VŠE (fakulty, vybrané obory).
11. Vyhodnotit pilotní fázi implementace Národního kvalifikačního rámce terciárního vzdělávání na FFÚ, FMV a FPH za účasti expertů týmu Q-RAM; zvážit možnost plošné implementace, zpracovat pracovní verzi profilu oborů a programů VŠE; konzultovat profily oborů a programů s důrazem na výstupy z učení na úrovni fakult, studijních tajemníků, senátů fakult, KR a týmu MŠMT; upravit ISIS (zveřejnit profily oborů a programů); zpracovat finální verzi, vložit do ISIS.

#### Klíčové indikátory

Indikátor	Stav / odhad k 31. 12. 2011 (za rok 2011)	Cíl k 31. 12. 2012 (za rok 2012)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Připravená žádost ECTS	0	1	Obdržení certifikát
Evidence studentů programů ČŽV v rámci ISIS	Studenti ČŽV nejsou evidováni v ISIS	Všichni studenti ČŽV jsou evidováni v ISIS	Všichni studenti ČŽV jsou evidováni v ISIS
Metodika uznávání předchozího učení	Neexistuje	Je vyhotovena	Je vyhotovena a realizována
Počet profesně orientovaných bakalářských oborů	2	4	7
Podíl oborů se zpracovanými profily dle metodiky Q-RAM	25 %	100 %	100 %

#### Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2012:

##### 2. Personální rozvoj

#### Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):

490 000 Kč (0 Kč / 490 000 Kč)

#### Hlavní cíle v rámci kapitoly:

Rozvíjet pedagogické a sociálně psychologické dovednosti doktorandů a post-doktorandů.

#### Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:

1. Inovovat a realizovat Kurs rozvoje pedagogických a sociálně psychologických dovedností pro doktorandy a post-doktorandy VŠE.
2. Připravit workshopy se zahraničními a tuzemskými odborníky o moderních metodách výuky a práce se studenty.
3. Poskytovat webovou podporu kurzu s doplňujícími materiály a odkazy.

<b>Klíčové indikátory</b>			
Indikátor	Stav / odhad k 31. 12. 2011 (za rok 2011)	Cíl k 31. 12. 2012 (za rok 2012)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet podpořených doktorandů a post-doktorandů	20	25	40

### Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2012:

#### 3. Internacionalizace

#### **Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):**

7 123 000 (0 / 7 123 000 Kč)

#### **Hlavní cíle v rámci kapitoly:**

1. Uzavřít nové smlouvy o mezinárodní spolupráci s dalšími partnerskými školami.
2. Posílit oboustrannou mobilitu studentů, zvýšit počet přijímaných i vysílaných studentů zejména na úrovni navazujících magisterských a doktorských studijních programů.
3. Zvýšit počet studentů přijímaných do cizojazyčných studijních programů, včetně studentů z rozvojových zemí nebo ze zemí procházejících procesem společenské i ekonomické transformace.
4. Zvýšit nabídku odborných předmětů v anglickém jazyce; posílit nabídku odborných předmětů i v dalších světových jazycích; zvýšit podíl pedagogů vyučujících v cizích jazycích.
5. Zvýšit počet kurzů vyučovaných hostujícími profesory i počet učitelů VŠE hostujících na zahraničních vysokých školách.
6. Dokončit proces mezinárodní akreditace EQUIS pro FPH a EPAS pro FMV.

#### **Aktivita vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

1. Aktivně se účastnit zasedání mezinárodních organizací vysokých škol ekonomických (EFMD, PIM, EISAM, EDAMBA, CEMS), mezinárodních vzdělávacích veletrhů, jednat s potenciálními partnery v zahraničí.
2. Organizačně zabezpečit pobyt zahraničních studentů na VŠE, organizovat akce typu „Orientationweek“, prezentovat zahraniční univerzity, organizovat zasedání mezinárodních pracovních skupin a seminářů na VŠE; organizovat výběrová řízení pro vyjíždějící studenty podle nových kritérií, administrovat smlouvy, poskytovat služby pro vyjíždějící studenty.
3. Akreditovat studijní obor v angličtině na bakalářském stupni studia, zvýšit kvalitu stávajících studijních oborů formou zapojení dalších učitelů a přípravy nových učebních pomůcek, spolupracovat s absolventy, propagovat obory; realizovat stipendijní program pro studenty z rozvojových zemí nebo ze zemí procházejících procesem společenské i ekonomické transformace.
4. Realizovat kurzy v angličtině a dalších světových jazycích pro smíšené skupiny českých a zahraničních studentů; akreditovat nové kurzy; zapojit zejména mladší učitele do výuky.
5. Organizačně zabezpečit pobyt hostujících profesorů na VŠE; realizovat kurzy hostujících profesorů na fakultách; uzavřít nové smlouvy o výměnách učitelů.

6. Vyhodnotit výsledky akreditačního procesu EQUIS a EPAS; aktivně se účastnit seminářů EFMD.
7. Aktualizovat webové stránky VŠE a fakult, přeložit aktualizovaný obsah do AJ.

#### Klíčové indikátory

Indikátor	Stav / odhad k 31. 12. 2011 (za rok 2011)	Cíl k 31. 12. 2012 (za rok 2012)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet smluv o spolupráci	159	170	200
Počet přijatých/ počet vyslaných studentů	460/450	480/470	540/530
Počet přijatých studentů v cizojazyčných programech	125	150	200
Počet odborných předmětů v anglickém jazyce	85	90	120
Počet akreditovaných oborů v cizím jazyce	7	9	11
Počet kurzů hostujících profesorů	70	80	100
Počet výukových pobytů učitelů VŠE v zahraničí	38	40	50

#### Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2012:

##### 4. Spolupráce s praxí a péče o absolventy

##### **Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):**

880 000 Kč (0 Kč / 880 000 Kč)

##### **Hlavní cíle v rámci kapitoly:**

1. Vytvořit systém sledování uplatnění absolventů jednotlivých oborů v praxi a vyhodnocování silných a slabých stránek jejich profilu s následnými návrhy úprav obsahu studijních oborů.
2. Rozšířit pořádání odborných, příp. společenských akcí s absolventy.
3. Posílit spolupráci s absolventy v oblasti výuky a tvorby bakalářských a diplomových prací.
4. Posílit propagaci celoživotního vzdělávání mezi absolventy.
5. Vydávat zpravodaj pro absolventy.
6. Rozvíjet komunikaci s absolventy prostřednictvím sítě LinkedIn.
7. Zahájit přípravu souhrnné syntézy Dějin VŠE.

##### **Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

1. Využít databázi absolventů VŠE a vznikající Klub absolventů VŠE k prohloubení spolupráce a navázání vzájemného a dlouhodobého kontaktu absolventů se školou.
2. Uspořádat v roce 2012 ve spolupráci s vedením fakult alespoň dvě odborné akce pro absolventy na každé fakultě VŠE.
3. Spolupracovat s absolventy v oblasti výuky a zpracování bakalářských a diplomových prací; zprostředkovat přednášky odborníků z praxe v rámci řádných kursů; využít odborníky z praxe coby konzultanty či oponenty bakalářských

a diplomových prací.			
4. Využít databázi absolventů a kontaktů v rámci Klubu absolventů k propagaci celoživotního vzdělávání mezi absolventy VŠE.			
5. Vydávat v elektronické formě Zpravodaj pro absolventy.			
6. Rozvíjet komunikaci s absolventy přes skupinu „VŠE Prague Alumni“ na LinkedIn.			
7. Vytvořit pracovní skupinu, která sestaví pramennou edici publikující klíčové dokumenty z dějin VŠE a biografický slovník VŠE.			
Klíčové indikátory			
Indikátor	Stav / odhad k 31. 12. 2011 (za rok 2011)	Cíl k 31. 12. 2012 (za rok 2012)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet absolventů vedených v databázi VŠE	12 000	13 000	16 000
Počet absolventů – členů Klubu absolventů VŠE	100	400	1 000
Počet odborných akcí pro absolventy	6	10	20
Počet přednášek odborníků z praxe (absolventů) zprostředkovaných RPC	20	25	40
Počet konzultantů kvalifikačních prací z řad absolventů	0	10	15
Počet absolventů, kteří se přihlásili v roce 2012 do kursů celoživotního vzdělávání	0	10	20
Počet příjemců Zpravodaje pro absolventy	350	700	2 000

<b>Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2012:</b>
5. Dostupnost vysokoškolského vzdělání
<b>Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):</b>
1 240 000 Kč (0 Kč / 1 240 000 Kč)
<b>Hlavní cíle v rámci kapitoly:</b>
1. Umožnit plnohodnotnou přístupnost studia na VŠE pro studenty se speciálními vzdělávacími potřebami do všech nabízených vzdělávacích programů formou integrace.
2. Upravit materiály pro výuku cizích jazyků (angličtina, francouzština, španělština, němčina).
3. Zajistit fyzickou účast handicapovaných studentů na výuce; zajistit osobní asistenci v míře potřebné pro vykrytí aktuálních potřeb handicapovaných studentů.
4. Poskytovat asistenční služby po dobu výuky. Ve spolupráci s Centrem simultánního přepisu zajistit na všechny potřebné předměty v roce 2012 zapisovatele.
5. Podpořit uchazeče o studium z řad zájemců se speciálními vzdělávacími potřebami, zorganizovat přijímací řízení nanečisto.
6. Zprostředkovat komunikaci se zaměstnanci školy a zajistit bezproblémový vstup všech studentů se speciálními vzdělávacími potřebami do akademického roku.

7. Poskytovat studentům se specifickými potřebami poradenskou činnost, kariérové poradenství.			
<b>Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:</b>			
1. Upravit výukové materiály pro výuku cizích jazyků (angličtina, francouzština, španělština, němčina) pro nevidomé či slabozraké studenty.			
2. Provádět kontroly bezbariérovosti prostředí v areálu VŠE a průběžně vylepšovat bezbariérovost budov školy; zajistit pravidelnou účast handicapovaných studentů na běžné výuce; zajistit plnohodnotný pohyb handicapovaných studentů po budovách VŠE tak, aby se mohli kromě výuky účastnit akcí spojených se studiem.			
3. Zajistit fyzickou dostupnost výuky ze strany handicapovaných studentů; zajistit osobní asistenci v míře potřebné pro vykrytí aktuálních potřeb handicapovaných studentů; zajistit asistenční služby po dobu výuky; zajistit především pro studenty s vadou sluchu přepis přednášených informací; zajistit ve spolupráci s Centrem simultánního přepisu na všechny potřebné předměty v roce 2012 zapisovatele.			
4. Zajistit komunikaci uchazečů o studium se studijními odděleními fakult VŠE; zabezpečit organizaci přijímacího řízení „nanečisto“ pro handicapované studenty; modifikovat přijímací řízení pro uchazeče tam, kde je to nutné s ohledem na jejich speciální potřeby.			
5. Zajistit bezproblémový vstup všech studentů se speciálními vzdělávacími potřebami do akademického roku; pomoci studentům s vybavením všech potřebných formalit s přednášejícími i jinými zaměstnanci školy.			
6. Realizovat poradenskou činnost a kariérové poradenství včetně poradenských služeb zaměřených na komplikace spojené se studiem handicapovaných studentů pro studenty, přednášející i jiné zaměstnance VŠE.			
<b>Klíčové indikátory</b>			
Indikátor	Stav / odhad k 31. 12. 2011 (za rok 2011)	Cíl k 31. 12. 2012 (za rok 2012)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet upravených stran výukových materiálů pro výuku cizích jazyků (angličtina, francouzština, španělština, němčina)	0	1 400	10 000
Pravidelná kontrola bezbariérovosti prostředí	1	6	24
Procento handicapovaných uchazečů, kteří absolvují přijímací řízení nanečisto	50 %	75 %	90 %
Procento handicapovaných studentů, kteří pravidelně využívají služeb SHS	50 %	75 %	90 %

**Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2012:**

6. Poradenství na vysokých školách

**Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):**

825 000 Kč (0 Kč / 825 000 Kč)

**Hlavní cíle v rámci kapitoly:**

1. Rozšířit informační služby pro zájemce o studium; posílit spolupráci se středními školami, zejména s pedagogickými poradci.
2. Pokračovat v působení Akademické psychologické poradny; nabízet individuální poradenství studentům i zaměstnancům školy, kteří se ocitnou v osobních potížích.
3. Realizovat odborné akce firem pro studenty VŠE.
4. Dvakrát v roce uspořádat veletrh pracovních příležitostí Šance.
5. Podporovat účast studentů na odborných soutěžích.
6. Nabízet individuální kariérové poradenství studentům i zaměstnancům školy.

**Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

1. Nabídnout ve spolupráci s vedením fakult středním školám možnost prezentací VŠE specificky připravených pro jejich studenty.
2. Nabízet individuální psychologické poradenství a psychodiagnostiku studentům i pracovníkům VŠE prostřednictvím Akademické psychologické poradny; zpřístupnit základní informace zprostředkované na webových stránkách Rozvojového a poradenského centra (v oblasti psychologického poradenství) neomezenému počtu studentů.
3. Realizovat akce firem na VŠE v těchto formách:
  - HR prezentace – informace zástupců firem o společnosti a pozicích, které firmy nabízejí studentům či absolventům VŠE,
  - workshopy – modelová výběrová řízení,
  - odborné přednášky předních manažerů,
  - speciální akce (Den auditorské a daňové profese, Den bank a další).
4. Uspořádat dvakrát v roce (v každém semestru akademického roku jedenkrát) veletrh pracovních příležitostí Šance, usilovat o co nejvyšší počet zúčastněných firem; upřednostňovat s ohledem na kapacitu prostor disponibilních pro veletrh velké zaměstnavatele.
5. Zajistit ve spolupráci s jejich organizátory propagaci odborných soutěží (EconTech, Global Management Challenge a další) mezi studenty VŠE; podpořit účast studentů školy ve vybraných soutěžích.
6. Nabízet kariérové poradenství studentům i zaměstnancům školy; umožnit přístup k informacím na webových stránkách Rozvojového a poradenského centra v oblasti kariérového poradenství neomezenému počtu studentů.

**Klíčové indikátory**

Indikátor	Stav / odhad k 31. 12. 2011 (za rok 2011)	Cíl k 31. 12. 2012 (za rok 2012)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet propagačních akcí na středních školách	0	5	8

Počet realizovaných hodin služeb Akademické psychologické poradny	96	144	160
Počet studentů (psychodiagnostika)	80	100	115
Počet akcí firem na VŠE	17	25	29
Počet studentů, kteří se účastní odborných soutěží	100	115	126
Počet studentů, kteří využijí služeb kariérového poradenství	32	104	115

### Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2012:

#### 7. Propagace a marketing

#### **Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):**

1 963 000 Kč (0 Kč / 1 963 000 Kč)

#### **Hlavní cíle v rámci kapitoly:**

1. Posílit konkurenceschopnost fakult na trhu vzdělávacích služeb v České republice i v zahraničí i v období demografického poklesu a rostoucí nabídky.
2. Posílit komunikační aktivity fakult ve vztahu ke středním školám.
3. Připravit propagační materiály pro doktorské studijní programy.
4. Připravit novou koncepci komunikační strategie programů celoživotního vzdělávání v jednotném vizuálním stylu.
5. Posílit úlohu webových stránek jako základního marketingového nástroje pro komunikaci s cílovými skupinami.
6. Posílit PR aktivity, zejména zvýšit četnost vystupování zástupců VŠE v masmédiích.

#### **Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

1. Zpracovat informační materiály fakult v jednotném vizuálním stylu v českém a anglickém jazyce; inovovat propagační materiály pro bakalářské a navazující magisterské studijní programy; inzerovat v celostátních i elektronických médiích; zúčastnit se veletrhů vzdělávání Gaudeamus a alespoň 3 veletrhů v zahraničí.
2. Rozeslat propagační materiály na vybrané střední školy; zajistit osobní návštěvy studentů VŠE na středních školách včetně rozdávání propagačních materiálů; organizovat Dny otevřených dveří.
3. Zpracovat Fakultní listy pro doktorské studium; připravit propagační materiály v angličtině pro doktorské studijní programy.
4. Koordinovat komunikační aktivity programů celoživotního vzdělávání jednotlivých fakult; připravit propagační materiály pro programy celoživotního vzdělávání; zpracovat tištěné propagační materiály; pokračovat v intenzivní propagaci na webových stránkách školy, fakult a stránkách pro absolventy.
5. Prohloubit týmovou spolupráci oddělení PR a webmasterů při správě webových stránek jako základního nástroje komunikace VŠE; vydávat zpravodaj VŠE v české i anglické verzi; školit tvůrce webových stránek a poskytovat jim poradenství, připravit další aplikace a zvyšovat uživatelský komfort.
6. Udržovat pravidelný kontakt s médii; aktualizovat list médií a seznam odborníků VŠE pro vystupování v médiích; připravit a zveřejňovat tiskové zprávy.

<b>Klíčové indikátory</b>			
Indikátor	Stav / odhad k 31. 12. 2011 (za rok 2011)	Cíl k 31. 12. 2012 (za rok 2012)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet přihlášek do bakalářských / navazujících magisterských programů	16 434 / 5 319	16 500 / 5 500	14 000 / 5 800
Počet přihlášek do doktorských studijních programů	330	340	360
Počet posluchačů v kurzech celoživotního vzdělávání	1 960	2 000	2 200

#### **Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2012:**

##### **8. Efektivita a běžné financování**

#### **Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):**

6 760 000 Kč (800 000 Kč / 5 960 000 Kč)

#### **Hlavní cíle v rámci kapitoly:**

1. Implementovat metodiku rozpisu tzv. kvalitativního ukazatele (VKM/B3) do metodiky rozdělení rozpočtu VŠE.
2. Podpořit na fakultách vytvoření systému hodnocení pracovníků tak, aby zahrnoval jejich výkony i mimo pedagogickou činnost.
3. Zpřístupnit databáze kvantitativních a kvalitativních ukazatelů podstatných pro rozdělení rozpočtu VŠE.
4. Zefektivnit postup výběru prostředků do Stipendijního fondu.
5. Rozvíjet ekonomické informační systémy v oblasti podpory rozhodovacích procesů konečných uživatelů správních agend.
6. Racionalizovat stávající celoškolské administrativní procesy.
7. Pokračovat v elektronizaci oběhu dokumentů a připravit zavedení elektronické spisové služby.

#### **Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

1. Technicky zabezpečit přípravu, implementaci a správu databází ukazatelů podstatných pro přípravu rozpočtu VŠE.
2. Provést rešerši a analýzu účinnosti systémů hodnocení pracovníků v rámci fakult VŠE i mimo ni pro potřeby řízení jednotlivých součástí VŠE.
3. Vyvinout metodiku pro rozhodování o podílu výkonové, kapitační a kvalitativní složky rozpočtu v době neustále se měnícího vnějšího prostředí.
4. Propojit stávající agendy v oblasti výběru poplatků spojených se studiem a nastavit univerzální procesy pro předpis poplatků a automatizované sledování jejich výběru.
5. Vyvinout a implementovat manažerské nadstavby v rámci ekonomických informačních systémů.
6. Elektronizovat interní oběh dokumentů v souvislosti s přípravou elektronické spisové služby.



<b>Klíčové indikátory</b>			
Indikátor	Stav / odhad k 31. 12. 2011 (za rok 2011)	Cíl k 31. 12. 2012 (za rok 2012)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet dokumentů v elektronickém oběhu v rámci ekonomického IS	5 000	10 500	40 000
Počet manažerských sestav v rámci EIS	0	6	9
Počet agend v oblasti správy poplatků spojených se studiem	5	3	1
Databáze ukazatelů podstatných pro přípravu rozpočtu VŠE	Není	Je	Je

**Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2012:**

9. Investiční financování

**Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):**

9 760 000 Kč (1 650 000 Kč / 8 110 000 Kč)

**Hlavní cíle v rámci kapitoly:**

Zajistit výpočetní techniku umožňující přechod na aktuální OS (Windows 7)

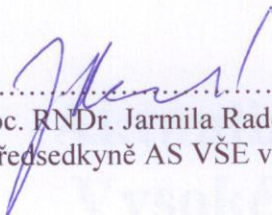
**Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**


1. Provést úpravy na počítačovém sále včetně posílení klimatizace s cílem umožnit virtualizaci koncových stanic.
2. Nakoupit servery pro virtualizaci koncových stanic.
3. Zajistit licence pro provoz virtualizovaných stanic.
4. Virtualizovat zastaralé koncové stanice, nakoupit monitory a tenké klienty jako náhrady nepoužitelných stanic.
5. Obnovit nevirtualizovatelné zastaralé stanice.

**Klíčové indikátory**

Indikátor	Stav / odhad k 31. 12. 2011 (za rok 2011)	Cíl k 31. 12. 2012 (za rok 2012)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet virtualizovaných stanic	200	500	800
Podíl stanic schopných rutinního provozu s OS Windows 7 (včetně virtualizovaných)	20 %	100 %	100 %

Aktualizace dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy ekonomické v Praze na rok 2012 byla po projednání Správní radou VŠE v Praze a Vědeckou radou VŠE v Praze schválena Akademickým senátem VŠE v Praze dne 24. 10. 2011.

  
.....  
Doc. RNDr. Jarmila Radová, Ph.D.  
předsedkyně AS VŠE v Praze

  
.....  
Prof. Ing. Richard Hindls, CSc., dr. h. c.  
rektor VŠE v Praze

Praha, 2011