

# Změna č. 1

## Aktualizace Dlouhodobého záměru Vysoké školy ekonomické v Praze na rok 2014



Červen 2014

Změna č. 1 Aktualizace Dlouhodobého záměru Vysoké školy ekonomické v Praze na rok 2014 (ADZ VŠE) včetně změny Institucionálního plánu VŠE na rok 2014 (IP VŠE) je realizována zejména z důvodu rekonstrukce a obnovy výzkumné infrastruktury v části Staré budovy VŠE, plánované na rok 2015.

S ohledem na tuto významnou investiční akci je nevhodné provádět rekonstrukci a obnovu počítačových učeben a datových sítí již v roce 2014 z prostředků Institucionálního plánu a naopak je vhodné vybudovat záložní sál počítačové infrastruktury v areálu Jižní Město, který bude sloužit nejen v době uvedené rekonstrukce v roce 2015, ale i v letech následujících pro případ jakýchkoli výpadků počítačové sítě v areálu Žižkov. Uvedená změna se projevuje v kapitole 9 Aktualizace Dlouhodobého záměru VŠE a v kapitole 9 Institucionálního plánu VŠE včetně změn závazných indikátorů.

Rozhodnutí o rekonstrukci výzkumné infrastruktury v části Staré budovy VŠE padlo až v dubnu 2014, proto nebylo možné vzít tuto akci v úvahu při projednávání Aktualizace Dlouhodobého záměru VŠE na rok 2014, které proběhlo v měsících září a říjnu roku 2013.

Při příležitosti změny ADZ a IP VŠE na rok 2014 jsou též, v návaznosti na priority vedení VŠE vzešlého z voleb na období 2014 – 2018, doplněny další aktivity jak v textu ADZ, tak v textu IP. Závazné indikátory se nemění.

Předloženou změnou ADZ a IP VŠE na rok 2014 nedochází k celkové změně prostředků Institucionálního plánu, ke změně rozvržení prostředků do kapitol ani ke změně poměru mezi kapitálovými a běžnými prostředky.

Níže jsou uvedeny jednotlivé změny v ADZ a v IP včetně změn indikátorů, následuje platné znění ADZ i IP s vyznačenými změnami.

## **Změna Aktualizace Dlouhodobého záměru VŠE na rok 2014**

V kapitole 1 se doplňují odrážky:

- Rozvíjet informační systémy na VŠE tak, aby lépe podporovaly kvalitní akademickou činnost.
- Přizpůsobit činnost Nakladatelství Oeconomica soudobým trendům.

V kapitole 7 se doplňuje odrážka:

- Využít oslav 20. výročí založení Fakulty managementu v Jindřichově Hradci k posílení jejího dobrého jména v regionu.

V kapitole 9 se třetí odrážka upravuje takto:

- Zahájit postupnou rekonstrukci počítačových učeben a sítí informačních a komunikačních technologií včetně vybudování záložní infrastruktury.

## **Změna Institucionálního plánu VŠE na rok 2014**

V kapitole 1 se doplňují tyto hlavní cíle:

10. Rozvíjet informační systémy na VŠE tak, aby lépe podporovaly kvalitní akademickou činnost.
11. Přizpůsobit činnost Nakladatelství Oeconomica soudobým trendům.

V kapitole 1 se doplňují tyto aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:

5. Řešit problematiku zajištění akademické činnosti elektronickými informačními zdroji (*doplnění věty druhé k dosavadní aktivitě č. 5*).
10. Připravit návrh změn v oblasti informačních systémů.
11. Připravit návrh transformace Nakladatelství Oeconomica včetně analýzy možností přechodu na elektronickou podobu skript.
12. Sjednotit marketingovou komunikaci celoživotního vzdělávání.

V kapitole 7 se doplňuje tento hlavní cíl:

10. Využít oslav 20. výročí založení Fakulty managementu v Jindřichově Hradci k posílení jejího dobrého jména v regionu.

V kapitole 7 se doplňuje tato aktivita vedoucí k dosažení cílů:

9. Organizovat akce spojené s 20. výročím založení Fakulty managementu v Jindřichově Hradci, připravit a vytisknout propagační materiály.

V kapitole 9 se upravuje cíl číslo 1 takto:

1. Zahájit postupnou rekonstrukci počítačových učeben a sítí informačních a komunikačních technologií včetně vybudování záložní infrastruktury.

V kapitole 9 se upravují první dvě aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů takto:

1. Rekonstruovat počítačový sál na Jižním Městě jako záložní sál pro infrastrukturu stěžejních informačních systémů VŠE.
2. Zahájit postupný upgrade ústřední a dalších prvků telefonní sítě VŠE.

V kapitole 9 jsou závazné indikátory nově stanoveny takto:

<b>Klíčové indikátory</b>				
Indikátor	Stav k 31. 8. 2013	Odhad k 31. 12. 2013 (za rok 2013)	Cíl k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Průměrné stáří serverů pro ISIS	4,55 roku	4,88 roku	méně než 0,5 roku	méně než 1,5 roku
Existence záložního sálu pro infrastrukturu stěžejních informačních systémů VŠE	NE	NE	ANO	ANO

**Následuje upravené znění ADZ a IP VŠE na rok 2014 se zapracovanými změnami.**

## **Preamble**

Předkládaná Aktualizace Dlouhodobého záměru Vysoké školy ekonomické v Praze na rok 2014 (dále jen ADZ VŠE 2014) je konkretizací úkolů vycházejících z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy ekonomické v Praze na období 2011 – 2015 (dále jen DZ VŠE). Vychází jak z vlastních potřeb a strategických záměrů VŠE formulovaných v DZ VŠE, tak z Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2014 zpracované Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR. Nástin dosažení cílů uvedených v ADZ VŠE 2014 je uveden v Institucionálním plánu VŠE na rok 2014, který je přílohou této Aktualizace. ADZ VŠE na rok 2014 prošla v jarních měsících roku 2014 mírnou revizí v návaznosti na priority nového vedení, pracujícího od 1. 4. 2014.

### **1. Kvalita a relevance akademické činnosti**

- Pokračovat v přípravě standardů a pravidel pro vnitřní hodnocení a zajištění kvality.
- Podpůrně k výše uvedenému cíli:
  - vytvořit mechanismy pro hodnocení studijních programů,
  - zajišťovat kontinuálně excelentní úroveň ECTS systému na VŠE,
  - pokračovat v transparentní studentské evaluaci kurzů,
  - zajistit pravidelnou aktualizaci informací o nabízených studijních programech,
  - sledovat kritéria vnějších hodnocení včetně mezinárodních srovnání.
- Připravit návrh pravidel pro podporu mimořádně nadaných studentů.
- Analyzovat faktory studijní úspěšnosti studentů.
- Udržovat kvalitu služeb poskytovaných pro studenty v oblasti informačních služeb.
- Posilovat kvalitu a výkonnost vědecko-výzkumné činnosti VŠE a jejích pracovišť, pokračovat v podpoře zapojení studentů do vědecko-výzkumné činnosti, zvýšit mezioborovou spolupráci.
- Posílit potenciál internacionalizace doktorského studia.
- Podporovat a rozvíjet mezinárodní jazykové certifikáty udělované VŠE.
- Rozvíjet potenciál celoživotního vzdělávání na VŠE
- Rozvíjet informační systémy na VŠE tak, aby lépe podporovaly kvalitní akademickou činnost.
- Přizpůsobit činnost Nakladatelství Oeconomica soudobým trendům.

## **2. Personální rozvoj**

- Věnovat mimořádnou pozornost podpoře doktorandů a mladých vědeckých pracovníků (post-doktorandů) v oblasti jejich vědeckého rozvoje, managementu vědy a vzdělávání a rozvoji jejich sociálně-pedagogických dovedností, jakož i podpoře osob, které se těmto skupinám osob intenzivně věnují.
- Navrhnout komplexní systém hodnocení výkonnosti akademických pracovníků a ověřit možnost rozšíření tohoto systému na neakademické pracovníky.
- Podporovat činnost univerzitní mateřské školy.

## **3. Internacionalizace**

- Uzavřít nové smlouvy o mezinárodní spolupráci s dalšími partnerskými školami pro bakalářské výměnné studijní pobyty.
- Zvýšit nabídku odborných předmětů v anglickém jazyce. Posílit nabídku odborných předmětů i v dalších světových jazycích.
- Podpořit realizaci bakalářských oborů v angličtině.
- Posílit oboustrannou mobilitu studentů, zvýšit počet přijímaných i vysílaných studentů zejména na úrovni bakalářských a doktorských studijních programů.
- Zvýšit počet studentů přijímaných do cizojazyčných studijních programů.
- Zvýšit podíl pedagogů vyučujících v cizích jazycích.
- Zvýšit nabídku předmětů vyučovaných zahraničními akademickými pracovníky a počet kurzů hostujících profesorů nabízených v různých světových jazycích.
- Zvýšit počet učitelů VŠE hostujících na zahraničních vysokých školách.
- Podpořit přípravu na mezinárodní oborovou akreditaci EPAS a realizovat monitorovací fázi přípravy na akreditace AACSB, FIBAA a EQUIS.

## **4. Spolupráce s praxí a péče o absolventy**

- Pokračovat v systému sledování uplatnění absolventů jednotlivých oborů v praxi a vyhodnocování silných a slabých stránek jejich profilu s následnými návrhy úprav obsahu studijních oborů.
- Rozšířit pořádání odborných, příp. společenských akcí s absolventy.
- Posílit spolupráci s absolventy v oblasti výuky a tvorby bakalářských a diplomových prací.
- Vydávat zpravodaj pro absolventy.
- Rozvíjet komunikaci s absolventy prostřednictvím sítě LinkedIn.
- Pokračovat v rámci zřízeného Centra pro dějiny VŠE ve zpracovávání dějin ekonomického vysokého školství v ČR a dějin VŠE.
- Připravit podmínky pro přenos výsledků výzkumu VŠE do praxe a jeho komercializaci prostřednictvím podpory vzniku a úvodních fází provozu spin-off a start-up firem.

## 5. Dostupnost vysokoškolského vzdělání

- Umožnit plnohodnotnou přístupnost studia na VŠE pro studenty se speciálními vzdělávacími potřebami do všech nabízených vzdělávacích programů formou integrace.
  - Převést studijní materiály do digitální podoby v rozsahu 7 000 stran výukových materiálů a upravit je pro práci s kompenzačním softwarem.
  - Integrovat studenty se speciálními studijními potřebami do denní výuky a celoškolských aktivit; zajistit osobní asistenci v míře potřebné pro vykrytí aktuálních potřeb handicapovaných studentů.
  - Poskytovat asistenční služby po dobu výuky. Ve spolupráci s Centrem simultánního přepisu zajistit na všechny potřebné předměty v roce 2014 zapisovatele a s českou komorou tlumočnicků do znakového jazyka zajistit kvalitního tlumočnicka.
  - Podpořit uchazeče o studium z řad zájemců se speciálními vzdělávacími potřebami, zorganizovat přijímací řízení nanečisto. Ve spolupráci s fakultami VŠE připravit modifikované přijímací řízení s ohledem na individuální potřeby handicapovaných uchazečů.
  - Zprostředkovat komunikaci se zaměstnanci školy a zajistit bezproblémový vstup všech studentů se speciálními vzdělávacími potřebami do akademického roku.
  - Poskytovat studentům se specifickými potřebami poradenskou činnost, kariérové poradenství.
  - Zajistit studentům se speciálními vzdělávacími potřebami kompenzační pomůcky, které budou snadno dostupné a na dostatečné úrovni. Zajistit a kontrolovat bezbariérovost areálu VŠE.

## 6. Poradenství na vysokých školách

- Pokračovat v poskytování informačních služeb pro zájemce o studium; posílit spolupráci se středními školami, zejména s pedagogickými poradci. Pokračovat v působení Akademické psychologické poradny; nabízet individuální poradenství studentům i zaměstnancům školy, kteří se ocitnou v osobních potížích.
- Realizovat akce firem na VŠE v těchto formách:
  - HR prezentace – informace zástupců firem o společnosti a pozicích, které firmy nabízejí studentům či absolventům VŠE,
  - workshopy – modelová výběrová řízení,
  - odborné přednášky předních manažerů,
  - speciální akce (Den auditorské a daňové profese, Den bank a další).
- Dvakrát v roce uspořádat veletrh pracovních příležitostí Šance.
- Podporovat účast studentů na odborných soutěžích (EconTech, Global Management Challenge a další).
- Rozvíjet systém kariérového poradenství pro studenty i zaměstnance školy včetně vybudování příslušné infrastruktury.

## 7. Propagace a marketing

- Podpořit prvky přímého marketingu – posílit komunikační aktivity fakult ve vztahu ke středním školám, zejména formou osobních návštěv, připravit a zakoupit drobné PR předměty.
- Podpořit moderní formy komunikace VŠE v sociálních sítích.
- Připravit videoprezentaci VŠE v české a anglické verzi.
- Podpořit organizaci akcí konaných na VŠE pro středoškolské studenty.
- Inovovat a vytisknout propagační materiály pro bakalářské, navazující magisterské a doktorské studijní programy v češtině a angličtině.
- Inovovat a vytisknout samostatné propagační materiály fakult v jednotném vizuálním stylu v české i anglické verzi.
- Průběžně aktualizovat obsah webových stránek v české i anglické verzi.
- Zúčastnit se veletrhů vzdělávání Gaudeamus.
- Zúčastnit se veletrhů vzdělávání v zahraničí.
- Inzerovat v tištěných i elektronických médiích. Zaměřit se zejména na propagaci Dní otevřených dveří fakult, nabídku bakalářských studijních oborů a podporu cizojazyčných studijních oborů.
- Podporovat PR aktivity, zejména vystupování zástupců VŠE v masmédiích.
- Využít oslav 20. výročí založení Fakulty managementu v Jindřichově Hradci k posílení jejího dobrého jména v regionu.

## 8. Efektivita a běžné financování

- Připravit změny ve způsobu stanovení počtů studentů (kvóty, studenti studijních programů v cizím jazyce) pro potřeby sestavování rozpočtu školy.
- Průběžně analyzovat připravenost školy na případné zavedení financování vysokých škol prostřednictvím rámcových smluv a spolupracovat s MŠMT na přípravě mechanismu výpočtu prostředků v návaznosti na sady ukazatelů kvality a výkonu.
- Připravit se na změnu personálního a mzdového systému z důvodu předpokládaného ukončení podpory ze strany dodavatele.
- Provést změny ekonomických informačních systémů v návaznosti na legislativní změny v roce 2014 včetně případného zavedení a režimu vykazování dle zákona o rozpočtové zodpovědnosti.
- Zapojit informační systémy VŠE do systému státní pokladny (v rozsahu pro veřejné vysoké školy) včetně implementace konsolidační vyhlášky.
- Implementovat novou směrnici pro doplňkovou činnost.
- Realizovat vnitřní převod budovy Menzy Italská ze SÚZ na VŠE.
- Pokračovat v elektronizaci oběhu dokumentů včetně rozvoje systému spisové služby.



## **9. Investiční financování**

- S pomocí prostředků strukturálních fondů dokončit komplexní rekonstrukci areálu FM v Jindřichově Hradci.
- Nadále pokračovat v použití rozhodující části dotačních i vlastních investičních prostředků do oprav, obnovy a rekonstrukcí a zkvalitňování stávajících vzdělávacích a výzkumných kapacit, včetně obnovy majetku kolejí a menz.
- Zahájit postupnou rekonstrukci počítačových učeben a sítí informačních a komunikačních technologií včetně vybudování záložní infrastruktury.
- Zahájit obnovu infrastruktury pro informační systémy.

## **10. Ubytování a stravování**

- Průběžně sledovat kvalitu a využívání poskytovaných ubytovacích a stravovacích služeb a vyhodnocovat názory jejich uživatelů z řad studentů i zaměstnanců.
- Pokračovat v postupném zvyšování standardu ubytování na kolejích VŠE v souvislosti s optimalizací jejich využití.

## **Příloha: Institucionální plán VŠE na rok 2014**



Institucionální plán VŠE v Praze (IP) vychází z Aktualizace Dlouhodobého záměru VŠE v Praze na rok 2014 a je její přílohou. Odráží pouze ty části ADZ VŠE 2014, které jsou financovány z prostředků Institucionálního plánu. Neodráží aktivity, jejichž financování je předpokládáno z jiných prostředků (centralizované rozvojové projekty, institucionální podpora výzkumu, vývoje a inovací, projekt KREDO a další); proto se některé kapitoly ADZ VŠE 2014 v IP neobjevují.

Částka odpovídající 10 % prostředků přidělených na IP 2014, tedy 4 695,1 tis. Kč, bude rozdělena formou interní rozvojové soutěže. Projektový řád a pravidla interní rozvojové soutěže budou připraveny v průběhu podzimních měsíců roku 2013. Okruhy interní rozvojové soutěže jsou následující:

1. Podpora pedagogické práce akademických pracovníků do 35 let na vysoké škole;
2. Profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů/kurzů;
3. Tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti.

Částka odpovídající 0,5 % prostředků přidělených na IP 2014, tedy 234 755 Kč, bude určena na organizaci interní rozvojové soutěže. Tato částka není součástí výše uvedených 4 695,1 tis. Kč.

<b>Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2014:</b>
--

1. Kvalita a relevance akademické činnosti
--

<b>Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):</b>
--

5 341 000 Kč (0 Kč / 5 341 000 Kč)
------------------------------------

<b>Hlavní cíle v rámci kapitoly:</b>
--------------------------------------

- |   |
|---|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. Pokračovat v přípravě standardů a pravidel pro vnitřní hodnocení a zajištění kvality.</li><li>2. Podpůrně k výše uvedenému cíli:<ul style="list-style-type: none"><li>• vytvořit mechanismy pro hodnocení studijních programů,</li><li>• zajišťovat kontinuálně excelentní úroveň ECTS systému na VŠE,</li><li>• pokračovat v transparentní studentské evaluaci kurzů,</li><li>• zajistit pravidelnou aktualizaci informací o nabízených studijních programech,</li><li>• sledovat kritéria vnějších hodnocení včetně mezinárodních srovnání.</li></ul></li><li>3. Připravit návrh pravidel pro podporu mimořádně nadaných studentů.</li><li>4. Analyzovat faktory studijní úspěšnosti studentů.</li><li>5. Udržovat kvalitu služeb poskytovaných pro studenty v oblasti informačních služeb.</li><li>6. Posilovat kvalitu a výkonnost vědecko-výzkumné činnosti VŠE a jejích pracovišť, pokračovat v podpoře zapojení studentů do vědecko-výzkumné činnosti, zvýšit mezioborovou spolupráci.</li><li>7. Posílit potenciál internacionalizace doktorského studia.</li><li>8. Podporovat a rozvíjet mezinárodní jazykové certifikáty udělované VŠE.</li><li>9. Rozvíjet potenciál celoživotního vzdělávání na VŠE.</li><li>10. Rozvíjet informační systémy na VŠE tak, aby lépe podporovaly kvalitní akademickou činnost.</li><li>11. Přizpůsobit činnost Nakladatelství Oeconomica soudobým trendům.</li></ol> |
|---|

**Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

1. Vytvořit pilotní návrh standardů a předložit jej k diskusi akademickým orgánům; využít při tvorbě pilotního návrhu standardů návrh principů vnitřního zajištění kvality vytvořený MŠMT, evropské standardy a pravidla, zkušenosti z mezinárodních evaluací i zkušenosti ze zapojení do řešení vybraných individuálních projektů národních; vytvořit programovou dokumentaci politiky pro zajištění kvality.
2. Navrhnout procedury pro hodnocení studijních programů a oborů s využitím výstupů z učení; připravit úpravu výpočtu relativního hodnocení na bázi percentilového hodnocení; vyhodnotit relevanci studentské ankety studijní zátěže předmětů a pokračovat v reakreditaci předmětů vykazujících značný nesoulad mezi studenty vnímanou a deklarovanou studijní zátěží; pravidelně monitorovat a aktualizovat ECTS katalog. Zapojit se do mezinárodních hodnocení typu U-Multirank.
3. Revidovat stipendijní řád, navrhnout způsob podpory nadaných studentů, navrhnout a pilotně realizovat akce pro získávání nadaných studentů.
4. Vyhodnocovat studijní výsledky studentů a faktory jejich studijní úspěšnosti.
5. Optimalizovat fond CIKS, zvyšovat informační gramotnost studentů. Řešit problematiku zajištění akademické činnosti elektronickými informačními zdroji.
6. Rozvíjet systém motivace zapojení akademických pracovníků do podpory výzkumné činnosti studentů napříč fakultami a obory.
7. Připravit návrh projektu mezinárodní mobility v rámci projektu Horizon 2020.
8. Podporovat a rozvíjet proces mezinárodní jazykové certifikace na VŠE, pokusit se získat právo udělovat tyto certifikáty i z dalších jazyků.
9. Pilotně ověřit projekt odborného vzdělávání učitelů středních škol, aktivně vyhledávat výzvy v oblasti celoživotního vzdělávání.
10. Připravit návrh změn v oblasti informačních systémů.
11. Připravit návrh transformace Nakladatelství Oeconomica včetně analýzy možností přechodu na elektronickou podobu skript.
12. Sjednotit marketingovou komunikaci celoživotního vzdělávání.

**Klíčové indikátory**

Indikátor	Stav k 31. 8. 2013	Odhad k 31. 12. 2013 (za rok 2013)	Cíl k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Standardy a pravidla pro vnitřní zajištění a hodnocení kvality	Návrh připravován	Připraven výchozí návrh	Připraven podrobný návrh po zapracování připomínek	Implementováno
Model motivace podpory výzkumné činnosti studentů ze strany akademických pracovníků	Návrh připravován	Připraven a pilotně ověřen	Rozvinut a upraven po tomto pilotním ověření	Plně implementován
Programová dokumentace politiky pro zajištění kvality	(Není)	Není	Připraven výchozí návrh	Implementována
Procedury pro hodnocení oborů a	(Nejsou)	Nejsou	Připraven výchozí návrh	Implementovány

programů s využitím výstupů z učení				
Pravidla pro reakreditaci předmětů při nesouladu v anketě studijní zátěže	(Nejsou)	Nejsou	Připraven výchozí návrh a pilotně ověřen	Implementována

<b>Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2014:</b>				
2. Personální rozvoj				
<b>Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):</b>				
2 665 000 Kč (0 Kč / 2 665 000 Kč)				
<b>Hlavní cíle v rámci kapitoly:</b>				
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Věnovat mimořádnou pozornost podpoře doktorandů a mladých vědeckých pracovníků (post-doktorandů) v oblasti jejich vědeckého rozvoje, managementu vědy a vzdělávání a rozvoji jejich sociálně-pedagogických dovedností, jakož i podpoře osob, které se těmto skupinám osob intenzivně věnují.</li> <li>2. Navrhnout komplexní systém hodnocení výkonnosti akademických pracovníků a ověřit možnost rozšíření tohoto systému na neakademické pracovníky.</li> <li>3. Podporovat činnost univerzitní mateřské školy.</li> </ol>				
<b>Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:</b>				
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizovat kurz rozvoje pedagogických a sociálně psychologických dovedností pro doktorandy a post-doktorandy VŠE ve dvou běžích (jarní a podzimní běh).</li> <li>2. Rozvíjet metody podpory vynikajících doktorandů a jejich školitelů.</li> <li>3. Realizovat školení v oblasti managementu vědy a vzdělání, podporovat účast doktorandů a post-doktorandů na odborných, manažerských a jazykových kurzech v ČR i v zahraničí.</li> <li>4. Navrhnout způsoby hodnocení kvality a výkonnosti akademických pracovníků včetně možného využití předmětových anket, pilotně ověřit vybrané části systému, ověřit možnost rozšíření na neakademické pracovníky.</li> </ol>				
<b>Klíčové indikátory</b>				
Indikátor	Stav k 31. 8. 2013	Odhad k 31. 12. 2013 (za rok 2013)	Cíl k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Systém hodnocení kvality a výkonnosti akademických pracovníků	(Není)	Není	Navržen, vybrané části pilotně ověřeny	Implementován

**Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2014:****3. Internacionalizace****Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):**

7 950 000 Kč (0 Kč / 7 950 000 Kč)

**Hlavní cíle v rámci kapitoly:**

1. Uzavřít nové smlouvy o mezinárodní spolupráci s dalšími partnerskými školami pro bakalářské výměnné studijní pobyty.
2. Zvýšit nabídku odborných předmětů v anglickém jazyce. Posílit nabídku odborných předmětů i v dalších světových jazycích, zvýšit podíl pedagogů vyučujících v cizích jazycích.
3. Podpořit realizaci bakalářských oborů v cizích jazycích.
4. Posílit oboustrannou mobilitu studentů, zvýšit počet přijímaných i vysílaných studentů zejména na úrovni bakalářských a doktorských studijních programů.
5. Zvýšit počet studentů přijímaných do cizojazyčných studijních programů.
6. Zvýšit nabídku předmětů vyučovaných zahraničními akademickými pracovníky, počet kurzů hostujících profesorů nabízených v různých světových jazycích, zvýšit počet učitelů VŠE hostujících na zahraničních vysokých školách.
7. Podpořit přípravu na mezinárodní oborovou akreditaci EPAS a realizovat monitorovací fázi přípravy na akreditace AACSB, FIBAA a EQUIS.

**Aktivitty vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

1. Aktivně se zapojit do činnosti mezinárodních organizací vysokých škol ekonomických (EFMD, PIM, EISAM, EDAMBA, CEMS), účastnit se jednání a organizovat zasedání mezinárodních pracovních skupin a seminářů na VŠE.
2. Realizovat kurzy v angličtině a dalších světových jazycích pro smíšené skupiny českých a zahraničních studentů; akreditovat nové kurzy; zapojit zejména mladší učitele do výuky.
3. Realizovat nově otevřené bakalářské studijní obory v cizích jazycích, zapojit další učitele do výuky a přípravy nových učebních pomůcek.
4. Organizačně zabezpečit studijní pobyty zahraničních studentů na VŠE, prezentovat partnerské zahraniční univerzity, organizovat výběrová řízení pro vyjíždějící studenty, administrovat smlouvy, poskytovat služby pro vyjíždějící studenty.
5. Aktivně komunikovat prostřednictvím partnerů VŠE (MZV, mezinárodní síť vysokých škol) a propagovat cizojazyčné studijní obory v zahraničí.
6. Organizačně zabezpečit pobyt hostujících profesorů na VŠE; realizovat kurzy hostujících profesorů na fakultách; uzavřít nové smlouvy o výměnách učitelů.
7. Zúčastnit se seminářů EFMD a AACSB.

<b>Klíčové indikátory</b>				
Indikátor	Stav k 31. 8. 2013	Odhad k 31. 12. 2013 (za rok 2013)	Cíl k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet smluv o spolupráci	204	204	210	215
Počet přijatých/ počet vyslaných studentů	550/680	580/700	590/700	600/700
Počet odborných předmětů v anglickém jazyce	120	120	125	130
Počet akreditovaných oborů v cizím jazyce	10	10	10	11
Počet kurzů hostujících profesorů	43	80	95	100
Počet výukových pobytů učitelů VŠE v zahraničí	34	40	48	50

<b>Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2014:</b>
4. Spolupráce s praxí a péče o absolventy
<b>Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):</b> 2 880 000 Kč (0 Kč / 2 880 000 Kč)
<b>Hlavní cíle v rámci kapitoly:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Udržovat systém a pokračovat ve sledování uplatnění absolventů jednotlivých oborů v praxi a vyhodnocování silných a slabých stránek jejich profilu s následnými návrhy úprav obsahu studijních oborů.</li> <li>2. Rozšířit pořádání odborných, příp. společenských akcí s absolventy.</li> <li>3. Posílit spolupráci s absolventy v oblasti výuky a tvorby bakalářských a diplomových prací.</li> <li>4. Vydávat zpravodaj pro absolventy.</li> <li>5. Rozvíjet komunikaci s absolventy prostřednictvím sítě LinkedIn.</li> <li>6. Pokračovat v rámci zřízeného Centra pro dějiny VŠE ve zpracovávání dějin ekonomického vysokého školství v ČR a dějin VŠE.</li> <li>7. Připravit podmínky pro přenos výsledků výzkumu VŠE do praxe a jeho komercializaci prostřednictvím podpory vzniku a úvodních fází provozu spin-off a start-up firem.</li> </ol>

**Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

1. Využít databázi absolventů VŠE a Klubu absolventů VŠE k prohloubení vzájemného a dlouhodobého kontaktu a spolupráce absolventů se školou.
2. Uspořádat v roce 2014 ve spolupráci s vedením fakult alespoň dvě odborné akce pro absolventy na každé fakultě VŠE.
3. Spolupracovat s absolventy v oblasti výuky a zpracování bakalářských a diplomových prací; zprostředkovat přednášky odborníků z praxe v rámci řádných kursů; využít odborníky z praxe coby konzultanty či oponenty bakalářských a diplomových prací.
4. Využít databázi absolventů a kontaktů v rámci Klubu absolventů k propagaci celoživotního vzdělávání mezi absolventy VŠE.
5. Vydávat v elektronické formě Zpravodaj pro absolventy.
6. Rozvíjet komunikaci s absolventy přes skupinu „VŠE Prague Alumni“ na LinkedIn.
7. Rozvíjet nově vzniklé Centrum pro dějiny VŠE včetně podpory vytvoření potřebné infrastruktury.
8. Připravit podmínky pro přenos výsledků výzkumu VŠE do praxe a jeho komercializaci prostřednictvím podpory vzniku a úvodních fází provozu spin-off a start-up firem. Využít zájmu softwarových firem o podporu start-up projektů. Využít potenciál "chytrých studentů a doktorandů“.

**Klíčové indikátory**

Indikátor	Stav k 31. 8. 2013	Odhad k 31. 12. 2013 (za rok 2013)	Cíl k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet absolventů vedených v databázi VŠE	15 132	15 300	15 600	16 000
Počet absolventů – členů Klubu absolventů VŠE	580	600	800	1 000
Počet příjemců Zpravodaje pro absolventy	2795	2800	3 000	3 200
Počet odborných akcí pro absolventy	9	11	14	20
Počet přednášek odborníků z praxe (absolventů) zprostředkovaných RPC	19	25	28	40



**Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2014:**

5. Dostupnost vysokoškolského vzdělání

**Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):**

1 360 000 Kč (0 Kč / 1 360 000 Kč)

**Hlavní cíle v rámci kapitoly:**

1. Umožnit plnohodnotnou přístupnost studia na VŠE pro studenty se speciálními vzdělávacími potřebami do všech nabízených vzdělávacích programů formou integrace.
2. Převést studijní materiály do digitální podoby a upravit výukové materiály v rozsahu dalších 2 000 stran.
3. Zajistit fyzickou účast handicapovaných studentů na výuce; zajistit osobní asistenci v míře potřebné pro vykrytí aktuálních potřeb handicapovaných studentů; zajistit bezbariérové ubytování handicapovaných studentů s ohledem na místo konání výuky.
4. Poskytovat asistenční služby po dobu výuky. Ve spolupráci s Centrem simultánního přepisu zajistit na všechny potřebné předměty v roce 2014 zapisovatele. Ve spolupráci s Českou komorou tlumočnicků do znakového jazyka zajistit plné pokrytí přednášek, při kterých bude potřeba tlumočit do znakového jazyka.
5. Podpořit uchazeče o studium z řad zájemců se speciálními vzdělávacími potřebami, zorganizovat přijímací řízení nanečisto. V návaznosti na přijímací řízení nanečisto ve spolupráci s fakultami VŠE uspořádat přijímací řízení modifikované s ohledem na individuální stav uchazeče v bezbariérovém prostředí.
6. Zprostředkovat komunikaci se zaměstnanci školy a zajistit bezproblémový vstup všech studentů se speciálními vzdělávacími potřebami do akademického roku.
7. Poskytovat studentům se specifickými potřebami poradenskou činnost, kariérové poradenství. Zajistit aktuální a kvalitní kompenzační software a hardware.
8. Pečovat o absolventy se sníženou pracovní schopností. Snažit se o umístění na trh práce.
9. Zlepšovat způsoby podpory a modifikace studia s ohledem na druh a stupeň znevýhodnění jednotlivých studentů.

**Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

1. Upravit a opravit výukové materiály pro nevidomé či slabozraké studenty v rozsahu dalších nejméně 2 000 stran.
2. Provádět kontroly bezbariérovosti prostředí v areálu VŠE a průběžně vylepšovat bezbariérovost budov školy; zajistit pravidelnou účast handicapovaných studentů na běžné výuce; zajistit plnohodnotný pohyb handicapovaných studentů po budovách VŠE tak, aby se mohli kromě výuky účastnit akcí spojených se studiem. Jednu revizi provede specializovaná firma.
3. Zajistit fyzickou dostupnost výuky ze strany handicapovaných studentů; zajistit osobní asistenci v míře potřebné pro vykrytí aktuálních potřeb handicapovaných studentů; zajistit asistenční služby po dobu výuky; zajistit především pro studenty s vadou sluchu přepis přednášených informací; zajistit ve spolupráci s Centrem simultánního přepisu na všechny potřebné předměty v roce 2014 zapisovatele.
4. Informovat vyučující o studentech se specifickými vzdělávacími potřebami a předjednat jejich průchod semestrem. Zajistit komunikaci uchazečů o studium se studijními odděleními fakult VŠE; zabezpečit organizaci přijímacího řízení

„nanečisto“ pro handicapované studenty; modifikovat přijímací řízení pro uchazeče tam, kde je to nutné s ohledem na jejich speciální potřeby.

5. Zajistit bezproblémový vstup všech studentů se speciálními vzdělávacími potřebami do akademického roku.
6. Realizovat poradenskou činnost a kariérové poradenství včetně poradenských služeb zaměřených na komplikace spojené se studiem handicapovaných studentů pro studenty, přednášející i jiné zaměstnance VŠE.
7. Zajistit studentům se speciálními vzdělávacími potřebami kompenzační pomůcky, které budou snadno dostupné a na dostatečné úrovni.
8. Spolupracovat s organizacemi, které zprostředkovávají práci osobám se sníženou pracovní schopností. Spolupráce na organizaci veletrhu pracovních příležitostí JOB FAIR s Kontem BARIÉRY.
9. Sledovat studijní výsledky studentů se speciálními vzdělávacími potřebami s ohledem na potřeby jednotlivých druhů a stupňů znevýhodnění. Porovnat průchod jednotlivými semestry se studenty s obdobnými specifickými studijními potřebami.

#### Klíčové indikátory

Indikátor	Stav k 31. 8. 2013	Odhad k 31. 12. 2013 (za rok 2013)	Cíl k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet upravených stran výukových materiálů pro výuku cizích jazyků (angličtina, francouzština, španělština, němčina) – stav ke konci období	3000	5 000	7 000	10 000
Procento handicapovaných uchazečů, kteří absolvují přijímací řízení nanečisto	80 %	80 %	85 %	90 %
Procento handicapovaných studentů, kteří pravidelně využívají služeb SHS	80 %	80 %	85 %	90 %

**Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2014:**

6. Poradenství na vysokých školách

**Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):**

925 000 Kč (0 Kč / 925 000 Kč)

**Hlavní cíle v rámci kapitoly:**

1. Rozšířit informační služby pro zájemce o studium; posílit spolupráci se středními školami, zejména s pedagogickými poradci. Ve spolupráci s fakultami zejména na malých oborech posílit prvky přímého marketingu v oblasti spolupráce se středními školami, například v podobě návštěv na středních školách či pořádání akcí pro středoškolské studenty na VŠE.
2. Pokračovat v působení Akademické psychologické poradny; nabízet individuální poradenství studentům i zaměstnancům školy, kteří se ocitnou v osobních potížích.
3. Realizovat odborné akce firem pro studenty VŠE.
4. Dvakrát v roce uspořádat veletrh pracovních příležitostí Šance.
5. Podporovat účast studentů na odborných soutěžích.
6. Rozvíjet systém kariérového poradenství pro studenty i zaměstnance školy včetně vybudování příslušné infrastruktury.

**Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

1. Nabídnout ve spolupráci s vedením fakult středním školám možnost prezentací VŠE specificky připravených pro jejich studenty. Ve spolupráci s fakultami, minimálně na malých oborech posílit vliv přímého marketingu na středních školách v podobě návštěv na středních školách či pořádání akcí pro středoškolské studenty na VŠE.
2. Nabízet individuální psychologické poradenství a psychodiagnostiku studentům i pracovníkům VŠE prostřednictvím Akademické psychologické poradny.
3. Realizovat akce firem na VŠE v těchto formách:
  - HR prezentace – informace zástupců firem o společnosti a pozicích, které firmy nabízejí studentům či absolventům VŠE,
  - workshopy – modelová výběrová řízení,
  - odborné přednášky předních manažerů,
  - speciální akce (Den auditorské a daňové profese, Den bank a další).
4. Uspořádat dvakrát v roce (v každém semestru akademického roku jedenkrát) veletrh pracovních příležitostí Šance, usilovat o co nejvyšší počet zúčastněných firem; upřednostňovat s ohledem na kapacitu prostor disponibilních pro veletrh velké zaměstnavatele.
5. Zajistit ve spolupráci s jejich organizátory propagaci odborných soutěží (EconTech, Global Management Challenge a další) mezi studenty VŠE; podpořit účast studentů školy ve vybraných soutěžích.
6. Nabízet kariérové poradenství studentům i zaměstnancům školy. Nadále zapojovat vybrané studenty do praxe. Rozvíjet on-line psychodiagnostickou analýzu studentů ke zvýšení jejich uplatnitelnosti na trhu práce, propojit on-line psychodiagnostickou analýzu studentů s on-line recruitmentem, prohlubovat on-line recruitment pro studenty a čerstvé absolventy podle odvětví.

<b>Klíčové indikátory</b>				
Indikátor	Stav k 31. 8. 2013 (za leden až srpen 2013)	Odhad k 31. 12. 2013 (za rok 2013)	Cíl k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet realizovaných hodin služeb Akademické psychologické poradny	70	150	155	160
Počet studentů a absolventů (psychodiagnostika)	65	110	115	120
Počet akcí firem na VŠE	19	30	32	34
Počet studentů, kteří se účastní odborných soutěží	75	120	125	126
Počet studentů a zaměstnanců, kteří využijí služeb kariérového poradenství	50	150	160	170

<b>Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2014:</b>
<b>7. Propagace a marketing</b>
<b>Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):</b> 1 900 000 Kč (0 Kč / 1 900 000 Kč)
<b>Hlavní cíle v rámci kapitoly:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Podpořit prvky přímého marketingu – posílit komunikační aktivity fakult ve vztahu ke středním školám, zejména formou osobních návštěv, připravit a zakoupit drobné PR předměty.</li> <li>2. Podpořit moderní formy komunikace VŠE v sociálních sítích.</li> <li>3. Připravit videoprezentaci VŠE v české a anglické verzi.</li> <li>4. Podpořit organizaci akcí konaných na VŠE pro středoškolské studenty.</li> <li>5. Inovovat propagační materiály pro bakalářské, navazující magisterské a doktorské studijní programy v češtině a angličtině. Inovovat samostatné propagační materiály fakult v jednotném vizuálním stylu v české i anglické verzi.</li> <li>6. Aktualizovat obsah webových stránek v české i anglické verzi.</li> <li>7. Zúčastnit se veletrhů vzdělávání Gaudeamus, zúčastnit se veletrhů vzdělávání v zahraničí.</li> <li>8. Komunikovat v tištěných i elektronických médiích. Zaměřit se zejména na propagaci Dní otevřených dveří fakult, nabídku bakalářských studijních oborů a podporu cizojazyčných studijních oborů.</li> <li>9. Podporovat PR aktivity, zejména vystupování zástupců VŠE v masmédiích.</li> <li>10. Využít oslav 20. výročí založení Fakulty managementu v Jindřichově Hradci k posílení jejího dobrého jména v regionu.</li> </ol>

**Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

1. Zpracovat specifické propagační materiály a PR předměty pro cílovou skupinu středoškoláků. Organizovat návštěvy středních škol.
2. Připravit prezentace pro sociální sítě, koordinovat tyto činnosti s fakultami.
3. Natočit spoty v českém a anglickém jazyce, umístit je na webové stránky VŠE a server YouTube.
4. Organizovat semináře, přednášky a Dny otevřených dveří fakult pro středoškolské studenty. Rozeslat propagačních materiálů na vybrané střední školy; propagovat Dny otevřených dveří.
5. Vytisknout informační materiály fakult v jednotném vizuálním stylu v českém a anglickém jazyce a aktualizovat propagační materiály pro bakalářské, navazující magisterské, doktorské studijní programy a programy celoživotního vzdělávání.
6. Průběžně aktualizovat webové stránky, podporovat uživatele a pracovat na zvyšování uživatelského komfortu díky dalším aplikacím. Školit webmastery kateder a útvarů VŠE a poskytovat poradenské služby.
7. Inzerovat v celostátních i elektronických médiích; účastnit se veletrhů vzdělávání Gaudeamus a alespoň 2 veletrhů v zahraničí, podílet se na projektu virtuálního veletrhu CEMS.
8. Vydávat elektronický časopis Zpravodaj VŠE v české i anglické verzi. Udržovat pravidelný kontakt s médii; aktualizovat list médií a seznam odborníků VŠE pro vystupování v médiích; připravovat a zveřejňovat tiskové zprávy.
9. Organizovat akce spojené s 20. výročím založení Fakulty managementu v Jindřichově Hradci, připravit a vytisknout propagační materiály.

**Klíčové indikátory**

Indikátor	Stav k 31. 8. 2013	Odhad k 31. 12. 2013 (za rok 2013)	Cíl k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet přihlášek do bakalářských / navazujících magisterských programů	13 614 / 6 741	13 614 / 6 741	12 000 / 6 000	11 000 / 6 000
Počet přijatých studentů do cizojazyčných programů	196	196	190	200
Počet posluchačů v kurzech celoživotního vzdělávání	1 085	2 050	2 100	2 200

**Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2014:****8. Efektivita a běžné financování****Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):**

6 000 000 Kč (500 000 Kč / 5 500 000 Kč)

1. Připravit změny ve způsobu stanovení počtů studentů (kvóty, studenti studijních programů v cizím jazyce) pro potřeby sestavování rozpočtu školy.
2. Průběžně analyzovat připravenost školy na případné zavedení financování vysokých škol prostřednictvím rámcových smluv a spolupracovat s MŠMT na přípravě mechanismu výpočtu prostředků v návaznosti na sady ukazatelů kvality a výkonu.
3. Připravit se na změnu personálního a mzdového systému z důvodu předpokládaného ukončení podpory ze strany dodavatele.
4. Provést změny ekonomických informačních systémů v návaznosti na legislativní změny v roce 2014 včetně případného zavedení a režimu vykazování dle zákona o rozpočtové zodpovědnosti.
5. Zapojit informační systémy VŠE do systému státní pokladny (v rozsahu pro veřejné vysoké školy) včetně implementace konsolidační vyhlášky.
6. Implementovat novou směrnici pro doplňkovou činnost.
7. Realizovat vnitřní převod budovy Menzy Italská ze SÚZ na VŠE.
8. Pokračovat v elektronizaci oběhu dokumentů včetně rozvoje systému spisové služby.

**Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

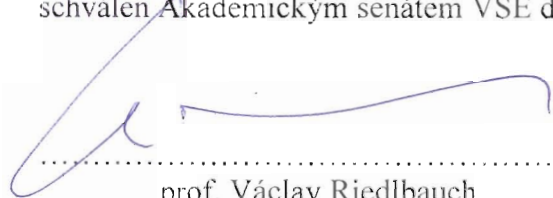
1. Navrhnout změny ve způsobu financování (započítávání) studentů studijních programů v cizím jazyce a promítnutí změn ve stanovených kvótách do rozpočtu (dodržení, nedodržení, změna kvót dohodou mezi fakultami).
2. Vyhodnocovat dopady navržených variant, aktivně se podílet těch částech projektu KREDO, které se zabývají danou problematikou.
3. Provést analýzu dopadu změn ukončení podpory dodavatele mzdového a personálního systému a připravit se na změnu tohoto systému.
4. Provést úpravy v ekonomických informačních systémech a školení uživatelů z důvodu legislativních změn.
5. Realizovat změny ve finančních informačních systémech.
6. Uvést v život směrnici pro doplňkovou činnost školy, připravenou v roce 2013.
7. Vyřešit dlouhodobý problém „společného“ užívání objektu MIT a úhrady nákladů na jeho provoz, provést a uhradit jednorázová opatření související s převodem.
8. Postupně rozšiřovat využívání spisové služby ve vybraných segmentech dokumentů a oblastí činnosti.

<b>Klíčové indikátory</b>				
Indikátor	Stav k 31. 8. 2013	Odhad k 31. 12. 2013 (za rok 2013)	Cíl k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet převedených budov ze SÚZ na VŠE	(0)	0	1	1
Metodika pro započítávání studentů pro potřeby rozpočtu	(Není)	Není	Vytvořena	Implementována

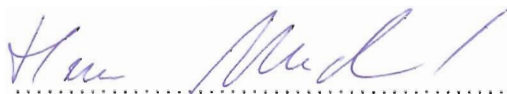
<b>Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2014:</b>				
9. Investiční financování				
<b>Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):</b>				
13 000 000 Kč (9 000 000 Kč / 4 000 000 Kč)				
<b>Hlavní cíle v rámci kapitoly:</b>				
<ol style="list-style-type: none"> <li>Zahájit postupnou rekonstrukci počítačových učeben a sítí informačních a komunikačních technologií včetně vybudování záložní infrastruktury.</li> <li>Zahájit obnovu infrastruktury pro informační systémy.</li> </ol>				
<b>Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:</b>				
<ol style="list-style-type: none"> <li>Rekonstruovat počítačový sál na Jižním Městě jako záložní sál pro infrastrukturu stěžejních informačních systémů VŠE.</li> <li>Zahájit postupný upgrade ústředěn a dalších prvků telefonní sítě VŠE.</li> <li>Upgradovat servery pro ISIS včetně prostředků pro zálohování.</li> </ol>				
<b>Klíčové indikátory</b>				
Indikátor	Stav k 31. 8. 2013	Odhad k 31. 12. 2013 (za rok 2013)	Cíl k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Indikativní hodnoty k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Průměrné stáří serverů pro ISIS	4,55 roku	4,88 roku	méně než 0,5 roku	méně než 1,5 roku
Existence záložního sálu pro infrastrukturu stěžejních informačních systémů VŠE	NE	NE	ANO	ANO

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy ekonomické v Praze na rok 2014 byla po projednání Správní radou VŠE a Vědeckou radou VŠE schválena Akademickým senátem VŠE dne 21. října 2013.

Návrh změn ADZ VŠE byl po projednání Správní radou VŠE a Vědeckou radou VŠE schválen Akademickým senátem VŠE dne 2. 6. 2014.



prof. Václav Riedlbauch  
předseda AS VŠE



prof. Ing. Hana Machková, CSc.,  
rektorka VŠE