

# **Aktualizace Dlouhodobého záměru Vysoké školy ekonomické v Praze na rok 2015**



**Říjen 2014**

## **Preambule**

Předkládaná Aktualizace Dlouhodobého záměru Vysoké školy ekonomické v Praze na rok 2015 (dále jen ADZ VŠE 2015) je konkretizací úkolů vycházejících z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy ekonomické v Praze na období 2011 – 2015 (dále jen DZ VŠE). Vychází jak z vlastních potřeb a strategických záměrů VŠE formulovaných v DZ VŠE, tak z Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2015 zpracované Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR. Nástin dosažení cílů uvedených v ADZ VŠE 2015 je uveden v Institucionálním plánu VŠE na rok 2015, který je přílohou této Aktualizace.

Při zpracování Aktualizace Dlouhodobého záměru VŠE na rok 2015 byly využity dílčí výsledky dosavadního řešení projektu IPn KREDO.

## **1. Kvalita a relevance akademické činnosti**

- Pokračovat v přípravě standardů a pravidel pro vnitřní hodnocení a zajištění kvality.
- Posílit internacionalizaci všech činností VŠE, využít potenciál prohloubení internacionalizace vědecko-výzkumných aktivit.
- Prohloubit využití aktuálních vědeckých poznatků ve výuce za pomoci elektronických informačních zdrojů pořizovaných na VŠE.
- Pokračovat v podpoře a rozvoji mezinárodních jazykových certifikátů udělovaných VŠE.
- Rozvíjet a případně propojovat informační systémy na VŠE tak, aby lépe podporovaly kvalitní akademickou činnost.
- Aktualizovat dokumenty generované studijním informačním systémem a u vybraných dokumentů vytvořit cizojazyčné mutace.
- Dokončit transformaci nakladatelství Oeconomica a změny systému vydávání publikací.
- Systematicky podporovat nadané studenty.
- Snižit studijní neúspěšnost při zachování studijní náročnosti.
- Optimalizovat systém přijímacího řízení.
- Upravit předpisovou základnu ve studijně-pedagogické oblasti.
- Racionalizovat systém vytváření rozvrhu na VŠE.
- Podporovat činnost studentských organizací přispívajících k naplňování cílů VŠE.

## **2. Personální rozvoj**

- Věnovat mimořádnou pozornost podpoře doktorandů a mladých vědeckých pracovníků (post-doktorandů) v oblasti jejich vědeckého rozvoje, managementu vědy a vzdělávání a rozvoji jejich sociálně-pedagogických dovedností, jakož i podpoře osob, které se těmto skupinám osob intenzivně věnují.
- Podpořit kvalifikační růst vybraných akademických pracovníků poskytnutím tvůrčího volna.
- Dokončit ověření systému hodnocení výkonnosti akademických, případně neakademických pracovníků.
- Podporovat zapojení matek s dětmi předškolního věku do akademických činností.

## **3. Internacionalizace**

- Uzavřít nové smlouvy o mezinárodní spolupráci s dalšími partnerskými školami pro výměnné studijní pobyty.
- Zvýšit nabídku odborných předmětů v anglickém jazyce. Posílit nabídku odborných předmětů i v dalších světových jazycích.
- Podpořit realizaci studijních oborů v angličtině.
- Posílit oboustrannou mobilitu studentů, zvýšit počet přijímaných i vysílaných studentů zejména na úrovni bakalářských a doktorských studijních programů.
- Zvýšit počet studentů přijímaných do cizojazyčných studijních programů.

- Zvýšit podíl pedagogů vyučujících v cizích jazycích, nabídku předmětů vyučovaných zahraničními akademickými pracovníky, počet kurzů hostujících profesorů nabízených v různých světových jazycích a počet učitelů VŠE hostujících na zahraničních vysokých školách.
- Podpořit přípravy na mezinárodní oborové akreditace EPAS a EQUIS a jejich realizaci.

#### **4. Spolupráce s praxí a péče o absolventy**

- Pokračovat v systému sledování uplatnění absolventů jednotlivých oborů v praxi a vyhodnocování silných a slabých stránek jejich profilu s následnými návrhy úprav obsahu studijních oborů.
- Rozšířit pořádání odborných, příp. společenských akcí s absolventy.
- Posílit spolupráci s absolventy v oblasti výuky a tvorby bakalářských a diplomových prací.
- Posílit propagaci celoživotního vzdělávání mezi absolventy.
- Vydávat zpravodaj pro absolventy.
- Rozvíjet komunikaci s absolventy prostřednictvím sítě LinkedIn.
- Pokračovat ve zpracovávání dějin ekonomického vysokého školství v ČR a dějin VŠE.
- Rozvíjet poradenskou činnost pracovišť VŠE.
- Rozvíjet akcelerační program xPORT a podporovat tak přenos výsledků výzkumu VŠE a podnikatelských záměrů studentů VŠE do praxe.

#### **5. Dostupnost vysokoškolského vzdělání**

- Rozvíjet plnohodnotnou přístupnost studia na VŠE pro studenty se specifickými vzdělávacími potřebami do všech nabízených vzdělávacích programů formou integrace, zejména:
  - posílit dostupnost materiálů pro studenty se specifickými studijními potřebami;
  - rozvíjet integraci studentů se speciálními studijními potřebami do denní výuky a celoškolských aktivit;
  - poskytovat asistenční služby po dobu výuky;
  - podpořit uchazeče o studium z řad zájemců se speciálními vzdělávacími potřebami;
  - zprostředkovat komunikaci se zaměstnanci školy a zajistit bezproblémový vstup všech studentů se speciálními vzdělávacími potřebami do akademického roku;
  - poskytovat studentům se specifickými potřebami poradenskou činnost včetně kariérového poradenství;
  - zajistit studentům se speciálními vzdělávacími potřebami kompenzační pomůcky, které budou snadno dostupné a na dostatečné úrovni;
  - zajistit a kontrolovat bezbariérovost areálu VŠE;
  - vytvořit systém podpory studia v zahraničí pro studenty se speciálními vzdělávacími potřebami;
  - vytvořit podmínky pro studium rodičů během tzv. uznané doby rodičovství.

## **6. Poradenství na vysokých školách**

- Poskytovat informační služby zájemcům o studium; posílit spolupráci se středními školami, zejména s pedagogickými poradci.
- Pokračovat v působení Akademické psychologické poradny; poskytovat individuální poradenství studentům i zaměstnancům školy, kteří se ocitnou v osobních potížích či řeší studijní nebo kariérová dilemata.
- Realizovat akce firem na VŠE ve formách HR prezentací, workshopů, odborných přednášek a speciálních akcí.
- Uspořádat dvakrát v roce veletrh pracovních příležitostí Šance.
- Podporovat účast studentů na odborných soutěžích.

## **7. Propagace a marketing**

- Posílit komunikační aktivity fakult ve vztahu ke středním školám, zejména osobní návštěvy (tzv. spanilé jízdy) studentů i učitelů fakult, připravit a zakoupit PR předměty.
- Podpořit moderní formy komunikace VŠE v sociálních sítích, posílit komunikaci zaměřenou na středoškoláky.
- Podpořit organizaci akcí pro středoškolské studenty na VŠE.
- Připravit videoprezentaci VŠE v anglické verzi.
- Inovovat a vytisknout propagační materiály pro bakalářské, navazující magisterské a doktorské studijní programy v češtině a angličtině.
- Podpořit marketing programů celoživotního vzdělávání.
- Podpořit propagaci vědeckých časopisů VŠE.
- Inovovat a vytisknout samostatné propagační materiály fakult v jednotném vizuálním stylu v české i anglické verzi.
- Průběžně aktualizovat obsah webových stránek v české i anglické verzi.
- Zúčastnit se veletrhů vzdělávání v ČR i v zahraničí, podílet se na projektu E-Fair CEMS.
- Inzerovat v tištěných i elektronických médiích. Zaměřit se zejména na propagaci Dní otevřených dveří fakult, nabídku bakalářských studijních oborů a podporu cizojazyčných studijních oborů.
- Podpořit regionální komunikaci Fakulty managementu.
- Podporovat PR aktivity, zejména vystupování zástupců VŠE v masmédiích.

## **8. Efektivita a běžné financování**

- Implementovat změny ve způsobu stanovení počtů studentů (kvóty, studenti studijních programů v cizím jazyce) pro potřeby sestavování rozpočtu školy.
- Průběžně analyzovat připravenost školy na případné zavedení financování vysokých škol prostřednictvím rámcových smluv a spolupracovat s MŠMT na přípravě mechanismu výpočtu prostředků v návaznosti na sady ukazatelů kvality a výkonu.

- Analyzovat uživatelské potřeby v souvislosti se změnou personálního a mzdového systému z důvodu předpokládaného ukončení podpory ze strany dodavatele. Připravit podmínky výběrového řízení.
- Provést změny ekonomických informačních systémů v návaznosti na legislativní změny v roce 2015 včetně případného zavedení a režimu vykazování dle zákona o rozpočtové zodpovědnosti.
- Zapojit informační systémy VŠE do systému státní pokladny (v rozsahu pro veřejné vysoké školy) včetně implementace konsolidační vyhlášky.
- Vyhodnotit finanční dopady převodu budovy Menzy Italská ze SÚZ na VŠE včetně případné úhrady vzešlých nákladů.
- Provést reintegraci ekonomických informačních systémů SÚZ v souvislosti s převody majetku.
- Pokračovat v elektronizaci oběhu dokumentů včetně rozvoje systému spisové služby.

## **9. Investiční financování**

- Použít rozhodující část dotačních i vlastních investičních prostředků na opravy, obnovu a rekonstrukce spojené se zkvalitňováním stávajících vzdělávacích a výzkumných kapacit, s prioritou postupné rekonstrukce Staré budovy v areálu Žižkov.
- Věnovat zvýšenou pozornost obnově a rekonstrukcím majetku kolejí a menz.
- Pokračovat v postupné rekonstrukci počítačových učeben a sítí informačních a komunikačních technologií a související infrastruktury.
- Pokračovat v obnově infrastruktury pro informační systémy.

## **10. Ubytování a stravování**

- Průběžně sledovat kvalitu a využívání poskytovaných ubytovacích a stravovacích služeb a vyhodnocovat názory jejich uživatelů z řad studentů i zaměstnanců.
- Pokračovat v postupném zvyšování standardu ubytování na kolejích VŠE v souvislosti s optimalizací jejich využití.
- Zvýšit kvalitu poskytovaných služeb v ubytovacích zařízeních školy (především jazykového vybavení personálu) s ohledem na rostoucí počet zahraničních studentů.

## **Příloha: Institucionální plán VŠE na rok 2015**



Institucionální plán VŠE v Praze (IP) vychází z Aktualizace Dlouhodobého záměru VŠE v Praze na rok 2015 a je její přílohou. Odráží pouze ty části ADZ VŠE 2015, které jsou financovány z prostředků Institucionálního plánu. Neodráží aktivity, jejichž financování je předpokládáno z jiných prostředků (centralizované rozvojové projekty, institucionální podpora výzkumu, vývoje a inovací, programové financování, projekt KREDO a další); proto se některé kapitoly ADZ VŠE 2015 v IP neobjevují.

Částka odpovídající 10 % prostředků přidělených na IP 2015, tedy 4 750 tis. Kč, bude rozdělena formou interní rozvojové soutěže (IRS). Interní rozvojová soutěž na rok 2015 bude v souladu s platným Projektovým řádem a Pravidly IRS vyhlášena v průběhu podzimních měsíců roku 2014. Okruhy interní rozvojové soutěže jsou následující:

1. Podpora pedagogické práce akademických pracovníků a profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů/kurzů;
2. Tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti.

Částka odpovídající 0,5 % prostředků přidělených na IP 2015, tedy 237,5 tis. Kč, bude určena na organizaci IRS. Tato částka není součástí výše uvedených 4 750 tis. Kč.

<b>Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2015:</b>
1. Kvalita a relevance akademické činnosti
<b>Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):</b>
6 100 000 Kč (0 / 6 100 000 Kč)
<b>Hlavní cíle v rámci kapitoly:</b>
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Pokračovat v přípravě standardů a pravidel pro vnitřní hodnocení a zajištění kvality.</li><li>2. Posílit internacionalizaci všech činností VŠE, využít potenciál prohloubení internacionalizace vědecko-výzkumných aktivit.</li><li>3. Prohloubit využití aktuálních vědeckých poznatků ve výuce za pomoci elektronických informačních zdrojů pořizovaných na VŠE.</li><li>4. Pokračovat v podpoře a rozvoji mezinárodních jazykových certifikátů udělovaných VŠE.</li><li>5. Rozvíjet a případně propojovat informační systémy na VŠE tak, aby lépe podporovaly kvalitní akademickou činnost.</li><li>6. Aktualizovat dokumenty generované studijním informačním systémem a u vybraných dokumentů vytvořit cizojazyčné mutace.</li><li>7. Dokončit transformaci nakladatelství Oeconomica a změny systému vydávání publikací</li><li>8. Systematicky podporovat nadané studenty.</li><li>9. Snížit studijní neúspěšnost při zachování studijní náročnosti.</li><li>10. Optimalizovat systém přijímacího řízení.</li><li>11. Upravit předpisovou základnu ve studijně-pedagogické oblasti.</li><li>12. Racionalizovat systém vytváření rozvrhu na VŠE.</li></ol>



### **Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

1. Sledovat proces novelizace zákona o vysokých školách a přípravy navazujících podzákonných norem, aktivně se do tohoto procesu zapojit a následně realizovat aktivity, které z těchto předpisů v oblasti vnitřního hodnocení a zajišťování kvality vyplynou. Využít dosavadních poznatků při dosavadním řešení této problematiky na VŠE.
2. Zvýšit zapojení hostujících profesorů, kteří by na VŠE pobývali po delší (několikaměsíční) období.
3. Pokračovat v optimalizaci fondu CIKS, nadále zvyšovat informační gramotnost studentů formou seminářů či zapojení do výuky. Pokračovat v řešení problematiky zajištění akademické činnosti elektronickými informačními zdroji.
4. Podporovat a rozvíjet proces mezinárodní jazykové certifikace na VŠE.
5. Vytvořit platformu zpracovávání požadavků na funkcionality studijního informačního systému, vzájemně integrovat vybrané prvky informačních systémů, realizovat školení pro uživatele.
6. Analyzovat aktuálnost všech dokumentů generovaných studijním informačním systémem a potřebné dokumenty aktualizovat. Vytvořit anglické verze vybraných dokumentů. Připravit manuál vzorových dokumentů, které nejsou automaticky generované.
7. Dokončit transformaci Nakladatelství Oeconomica a upravit systém vydávání publikací.
8. Implementovat systém stipendijní podpory pro studenty 1. ročníku bakalářského studia, kteří dosáhli excelentních výsledků v rámci vybraných středoškolských soutěží. Připravit účinné informační nástroje k této podpoře.
9. Dokončit analýzu studijní neúspěšnosti. Připravit opatření eliminující hlavní faktory studijní neúspěšnosti.
10. Zavést změny, které povedou ke zvýšení počtu uchazečů: zlepšit dostupnost přípravných kurzů, připravit přijímací zkoušky nanečisto, rozšířit formy přijímacího řízení, zvýšit prostupnost mezi fakultami.
11. Upravit předpisy ve studijně-pedagogické oblasti, vytvořit vysvětlující komentáře včetně modelových situací, analyzovat kvalitu podpory studijního informačního systému ve studijně-pedagogické oblasti a provést potřebné úpravy.
12. Analyzovat předpokládaný budoucí vývoj počtu studentů ve vazbě na výukové prostory. Analyzovat slabé a silné stránky současného systému tvorby rozvrhu a provést potřebné úpravy. Zavést pružný systém operativního využívání učeben během semestru.

<b>Klíčové indikátory</b>			
Indikátor	Stav k 30. 6. 2014 (za leden až červen 2014)	Odhad k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Cíl k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Standardy a pravidla pro vnitřní zajištění a hodnocení kvality	Rozpracován výchozí návrh	Připraven podrobný návrh po zpracování připomínek	Připraven soubor opatření v návaznosti na případnou novelizaci VŠ zákona
Počet podpořených nadaných studentů v 1. ročníku bakalářského studia	0	0	8
Podíl studentů, kteří ukončí studium jinak než řádně, na celkovém počtu studentů v bakalářském / navazujícím magisterském studiu	AR 2012/2013: 12,2 % / 4,5 %	AR 2013/2014: 12,1 % / 4,4 %	AR 2014/2015: 11,9 % / 4,2 %

<b>Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2015:</b>
2. Personální rozvoj
<b>Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):</b>
6 500 000 Kč (0 / 6 500 000 Kč)
<b>Hlavní cíle v rámci kapitoly:</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Věnovat mimořádnou pozornost podpoře doktorandů a mladých vědeckých pracovníků (post-doktorandů) v oblasti jejich vědeckého rozvoje, managementu vědy a vzdělávání a rozvoji jejich sociálně-pedagogických dovedností, jakož i podpoře osob, které se těmito skupinám osob intenzivně věnují.</li> <li>2. Podpořit kvalifikační růst vybraných akademických pracovníků poskytnutím tvůrčího volna.</li> <li>3. Dokončit ověření systému hodnocení výkonnosti akademických, případně neakademických pracovníků.</li> <li>4. Podporovat zapojení matek s dětmi předškolního věku do akademických činností.</li> </ol>
<b>Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizovat kurz rozvoje pedagogických a sociálně psychologických dovedností pro doktorandy a post-doktorandy VŠE ve dvou běžích (jarní a podzimní běh), včetně následných individuálních konzultací. Realizovat inovovanou nabídku odborných seminářů pro doktorandy a mladé vědecké pracovníky v oblasti rozvoje jejich pedagogické kompetence. Realizovat školení v oblasti managementu vědy a vzdělání, podporovat účast doktorandů a post-doktorandů na odborných, manažerských a jazykových kurzech v ČR i v zahraničí.</li> <li>2. Poskytnout tvůrčí volno vybraným akademickým pracovníkům všech fakult VŠE.</li> <li>3. Dokončit ověření systému hodnocení výkonnosti akademických pracovníků.</li> <li>4. Podporovat činnost univerzitní mateřské školy.</li> </ol>

<b>Klíčový indikátor</b>			
Indikátor	Stav k 30. 6. 2014 (za leden až červen 2014)	Odhad k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Cíl k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet akademických pracovníků, jimž bylo poskytnuto tvůrčí volno	0	0	10

### Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2015:

#### 3. Internacionalizace

#### Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):

7 950 000 Kč (0 Kč / 7 950 000 Kč)

#### Hlavní cíle v rámci kapitoly:

1. Uzavřít nové smlouvy o mezinárodní spolupráci s dalšími partnerskými školami pro výměnné studijní pobyty.
2. Zvýšit nabídku odborných předmětů v anglickém jazyce. Posílit nabídku odborných předmětů i v dalších světových jazycích.
3. Podpořit realizaci studijních oborů v angličtině.
4. Posílit oboustrannou mobilitu studentů, zvýšit počet přijímaných i vysílaných studentů zejména na úrovni bakalářských a doktorských studijních programů.
5. Zvýšit počet studentů přijímaných do cizojazyčných studijních programů.
6. Zvýšit podíl pedagogů vyučujících v cizích jazycích, nabídku předmětů vyučovaných zahraničními akademickými pracovníky, počet kurzů hostujících profesorů nabízených v různých světových jazycích a počet učitelů VŠE hostujících na zahraničních vysokých školách.
7. Podpořit přípravu na mezinárodní oborové akreditace EPAS a EQUIS a jejich realizaci.

#### Aktiviny vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:

1. Aktivně se zapojit do činnosti mezinárodních organizací ekonomických vysokých škol (AACSB, EFMD, PIM, EIASM, EDAMBA, CEMS), účastnit se jednání a organizovat zasedání mezinárodních pracovních skupin a seminářů na VŠE.
2. Realizovat kurzy v angličtině a dalších světových jazycích pro smíšené skupiny českých a zahraničních studentů; akreditovat nové kurzy; zapojit další učitele do výuky.
3. Realizovat nově akreditované studijní obory v cizích jazycích, zapojit další učitele do výuky a přípravy nových učebních pomůcek.
4. Organizačně zabezpečit studijní pobyty zahraničních studentů na VŠE, prezentovat partnerské zahraniční univerzity, organizovat výběrová řízení pro vyjíždějící studenty, administrovat smlouvy, poskytovat služby pro vyjíždějící studenty.
5. Aktivně komunikovat prostřednictvím partnerů VŠE (MZV, mezinárodní síť vysokých škol) a propagovat cizojazyčné studijní obory v zahraničí.
6. Organizačně zabezpečit pobyt hostujících profesorů na VŠE; realizovat kurzy hostujících profesorů na fakultách; uzavřít nové smlouvy o výměnách učitelů.
7. Zúčastnit se seminářů EFMD a AACSB.

<b>Klíčové indikátory</b>			
Indikátor	Stav k 30. 6. 2014 (za leden až červen 2014)	Odhad k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Cíl k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet smluv o spolupráci	220	225	240
Počet přijatých/ počet vyslaných studentů	580/770	620/770	650/820
Počet odborných předmětů v anglickém jazyce	150	155	160
Počet akreditovaných oborů v cizím jazyce	10	11	12
Počet kurzů hostujících profesorů	80	95	95
Počet výukových pobytů učitelů VŠE v zahraničí	48	48	50

**Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2015:**

**4. Spolupráce s praxí a péče o absolventy**

**Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):**

2 600 000 Kč (0 Kč / 2 600 000 Kč)

**Hlavní cíle v rámci kapitoly:**

1. Pokračovat v systému sledování uplatnění absolventů jednotlivých oborů v praxi a vyhodnocování silných a slabých stránek jejich profilu s následnými návrhy úprav obsahu studijních oborů.
2. Rozšířit pořádání odborných, příp. společenských akcí s absolventy.
3. Posílit spolupráci s absolventy v oblasti výuky a tvorby bakalářských a diplomových prací.
4. Posílit propagaci celoživotního vzdělávání mezi absolventy.
5. Vydávat zpravodaj pro absolventy.
6. Rozvíjet komunikaci s absolventy prostřednictvím sítě LinkedIn.
7. Pokračovat ve zpracovávání dějin ekonomického vysokého školství v ČR a dějin VŠE.
8. Rozvíjet poradenskou činnost pracovišť VŠE.
9. Rozvíjet akcelerační projekt xPORT a podporovat tak přenos výsledků výzkumu VŠE a podnikatelských záměrů studentů VŠE do praxe.

**Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

1. Využít databázi absolventů VŠE a Klubu absolventů VŠE k prohloubení vzájemného a dlouhodobého kontaktu a spolupráce absolventů se školou.
2. Uspořádat v roce 2014 ve spolupráci s vedením fakult alespoň dvě odborné akce pro absolventy na každé fakultě VŠE.
3. Spolupracovat s absolventy v oblasti výuky a zpracování bakalářských a diplomových prací; zprostředkovat přednášky odborníků z praxe v rámci řádných kurzů; využít odborníky z praxe coby konzultanty či oponenty bakalářských a diplomových prací.
4. Využít databázi absolventů a kontaktů v rámci Klubu absolventů k propagaci celoživotního vzdělávání mezi absolventy VŠE.
5. Vydávat v elektronické formě Zpravodaj pro absolventy.
6. Rozvíjet komunikaci s absolventy přes skupinu „VŠE Prague Alumni“ na LinkedIn.
7. Rozšířit výzkum dějin VŠE na širší oblast dějin univerzitní, resp. vysokoškolské výuky v Československu po roce 1918. Pokračovat v digitalizaci relevantních historických dokumentů uložených ve spisovně školy. Pokračovat ve sběru odborné literatury k dějinám VŠE a vysokoškolské výuky ekonomických oborů v Československu. Pokračovat v dalším shromažďování pramenů k dějinám VŠE i za využití osobních archivních sbírek absolventů VŠE. Podchytit a zmapovat "dějiny" studentských organizací na naší škole ve spolupráci s Uníí studentů VŠE.
8. Pilotně ověřit postup pro rozvoj poradenské činnosti na VŠE.
9. Podpořit první rok pilotního provozu xPORT. Zahájit spolupráci xPORT s mentory, investory a korporátními partnery. Zorganizovat v xPORT minimálně dvě kola akcelerace a inkubace vybraných podnikatelských projektů. Propojit možnosti xPORT s relevantní výukou, týmovými a kvalifikačními pracemi studentů na fakultách VŠE. Navázat spolupráci s univerzitními akcelerátory v ČR a na partnerských školách v zahraničí.

**Klíčové indikátory**

Indikátor	Stav k 30. 6. 2014 (za leden až červen 2014)	Odhad k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Cíl k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet absolventů vedených v databázi VŠE	18 690	18 800	20 000
Počet absolventů – členů Klubu absolventů VŠE	632	800	1000
Počet příjemců Zpravodaje pro absolventy	2 432	3000	3500
Počet odborných akcí pro absolventy	9	14	16
Počet přednášek odborníků z praxe (absolventů) zprostředkovaných RPC	22	30	40
Počet absolventů, kteří se v daném roce přihlásili do kursů celoživotního vzdělávání	12	16	40

**Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2015:**

5. Dostupnost vysokoškolského vzdělání

**Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):**

1 360 000 Kč (0 Kč / 1 360 000 Kč)

**Hlavní cíle v rámci kapitoly:**

1. Posílit dostupnost materiálů pro studenty se specifickými studijními potřebami.
2. Rozvíjet integraci studentů se speciálními studijními potřebami do denní výuky a celoškolských aktivit.
3. Poskytovat asistenční služby po dobu výuky.
4. Podpořit uchazeče o studium z řad zájemců se speciálními vzdělávacími potřebami.
5. Zprostředkovat komunikaci se zaměstnanci školy a zajistit bezproblémový vstup všech studentů se speciálními vzdělávacími potřebami do akademického roku.
6. Zajistit studentům se speciálními vzdělávacími potřebami kompenzační pomůcky, které budou snadno dostupné a na dostatečné úrovni.
7. Zajistit a kontrolovat bezbariérovost areálu VŠE.
8. Vytvořit systém podpory studia v zahraničí pro studenty se speciálními vzdělávacími potřebami.
9. Vytvořit podmínky pro studium rodičů během tzv. uznané doby rodičovství.

**Aktivita vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

1. Pokračovat v převodu studijních materiálů do digitální podoby a upravit je pro práci s kompenzačním softwarem.
2. Zajistit osobní asistenci v míře potřebné pro vykrytí aktuálních potřeb studentů se specifickými potřebami.
3. Zajistit (ve spolupráci s Centrem simultánního přepisu) na všechny potřebné předměty v roce 2015 zapisovatele a dále zajistit (ve spolupráci s Českou komorou tlumočnicků do znakového jazyka) kvalitního tlumočnicka.
4. Zorganizovat přijímací řízení nanečisto. Připravit ve spolupráci s fakultami VŠE modifikované přijímací řízení s ohledem na individuální potřeby uchazečů se specifickými potřebami.
5. Zaměřit se na spolupráci se zaměstnavateli, kteří jsou ochotni poskytovat praxi a zaměstnávat studenty se speciálními vzdělávacími potřebami. Komunikovat se zaměstnavateli, zúčastnit se veletrhu pracovních příležitostí pro osoby se zdravotním postižením JOB FAIR.
6. Zajistit studentům se speciálními vzdělávacími potřebami kompenzační pomůcky, které budou snadno dostupné a na dostatečné úrovni.

<b>Klíčové indikátory</b>			
Indikátor	Stav k 30. 6. 2014 (za leden až červen 2014)	Odhad k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Cíl k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet upravených stran výukových materiálů pro výuku cizích jazyků	6 000	7 000	10 000
Podíl uchazečů se specifickými potřebami, kteří absolvují přijímací řízení nanečisto	85 %	85 %	90 %
Podíl studentů se specifickými potřebami, kteří pravidelně využívají služeb SHS	85 %	85 %	90 %

**Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2015:**

6. Poradenství na vysokých školách

**Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):**

1 000 000 Kč (0 Kč / 1 000 000 Kč)

**Hlavní cíle v rámci kapitoly:**

1. Poskytovat informační služby zájemcům o studium; posílit spolupráci se středními školami, zejména s pedagogickými poradci.
2. Pokračovat v působení Akademické psychologické poradny; poskytovat individuální poradenství studentům i zaměstnancům školy, kteří se ocitnou v osobních potížích či řeší studijní nebo kariérová dilemata.
3. Realizovat akce firem na VŠE ve formách HR prezentací, workshopů, odborných přednášek a speciálních akcí.
4. Uspořádat dvakrát v roce veletrh pracovních příležitostí Šance.
5. Podporovat účast studentů na odborných soutěžích.

**Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

1. Nabídnout ve spolupráci s vedením fakult středním školám možnost prezentací VŠE specificky připravených pro jejich studenty.
2. Nabízet individuální psychologické poradenství a psychodiagnostiku studentům i pracovníkům VŠE prostřednictvím Akademické psychologické poradny. Nabízet kariérové poradenství studentům i zaměstnancům školy; pokračovat v zapojování vybraných studentů do praxe.
3. Realizovat akce firem na VŠE v těchto formách:
  - a) HR prezentace – informace zástupců firem o společnosti a pozicích, které firmy nabízejí studentům či absolventům VŠE,
  - b) workshopy – modelová výběrová řízení,
  - c) odborné přednášky předních manažerů,
  - d) speciální akce (Den auditorské a daňové profese, Den bank a další).

4. Uspořádat dvakrát v roce (v každém semestru akademického roku jedenkrát) veletrh pracovních příležitostí Šance, usilovat o co nejvyšší počet zúčastněných firem; upřednostňovat s ohledem na kapacitu prostor disponibilních pro veletrh velké zaměstnavatele.
5. Zajistit ve spolupráci s jejich organizátory propagaci odborných soutěží mezi studenty VŠE; podpořit účast studentů školy ve vybraných soutěžích.

#### Klíčové indikátory

Indikátor	Stav k 30. 6. 2014 (za leden až červen 2014)	Odhad k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Cíl k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet realizovaných hodin služeb Akademické psychologické poradny	80	155	160
Počet studentů a absolventů (psychodiagnostika)	50	115	120
Počet akcí firem na VŠE	24	30	40
Počet studentů, kteří se účastní odborných soutěží	94	126	130
Počet studentů a zaměstnanců, kteří využijí služeb kariérového poradenství	124	160	180

#### Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2015:

##### 7. Propagace a marketing

#### Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):

2 150 000 Kč (0 Kč / 2 150 000 Kč)

#### Hlavní cíle v rámci kapitoly:

1. Posílit komunikační aktivity fakult ve vztahu ke středním školám, zejména osobní návštěvy (tzv. spanilé jízdy) studentů i učitelů fakult, připravit a zakoupit PR předměty.
2. Podpořit moderní formy komunikace VŠE v sociálních sítích, posílit komunikaci zaměřenou na středoškoláky.
3. Podpořit organizaci akcí pro středoškolské studenty na VŠE.
4. Připravit videoprezentaci VŠE v anglické verzi.
5. Inovovat a vytisknout propagační materiály pro bakalářské, navazující magisterské a doktorské studijní programy v češtině a angličtině.
6. Podpořit marketing programů celoživotního vzdělávání.
7. Podpořit propagaci vědeckých časopisů VŠE.
8. Inovovat a vytisknout samostatné propagační materiály fakult v jednotném vizuálním stylu v české i anglické verzi.



9. Průběžně aktualizovat obsah webových stránek v české i anglické verzi.
10. Zúčastnit se veletrhů vzdělávání v ČR i v zahraničí, podílet se na projektu E-Fair CEMS.
11. Inzerovat v tištěných i elektronických médiích. Zaměřit se zejména na propagaci Dní otevřených dveří fakult, nabídku bakalářských studijních oborů a podporu cizojazyčných studijních oborů.
12. Podpořit regionální komunikaci Fakulty managementu.
13. Podporovat PR aktivity, zejména vystupování zástupců VŠE v masmédiích.

#### **Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

1. Zpracovat specifické propagační materiály a PR předměty pro cílovou skupinu středoškoláků. Organizovat návštěvy středních škol.
2. Inovovat prezentace pro sociální sítě, koordinovat tyto činnosti s fakultami.
3. Upravit videoprezentaci pro zahraničí, umístit ji na webové stránky VŠE a server YouTube.
4. Organizovat semináře, přednášky a Dny otevřených dveří fakult pro středoškolské studenty. Rozeslat propagační materiály na vybrané střední školy; propagovat Dny otevřených dveří.
5. Vytisknout informační materiály fakult v jednotném vizuálním stylu v českém a anglickém jazyce a aktualizovat propagační materiály pro bakalářské, navazující magisterské, doktorské studijní programy a programy celoživotního vzdělávání.
6. Inovovat a sjednotit webové stránky vědeckých časopisů, modernizovat tištěné formy.
7. Průběžně aktualizovat webové stránky, podporovat uživatele a pracovat na zvyšování uživatelského komfortu díky dalším aplikacím. Školit webmastery kateder a útvarů VŠE a poskytovat poradenské služby.
8. Inzerovat v celostátních i elektronických médiích; účastnit se veletrhů vzdělávání Gaudeamus a alespoň 2 veletrhů v zahraničí, podílet se na projektu virtuálního veletrhu CEMS.
9. Vydávat elektronický časopis Zpravodaj VŠE v české i anglické verzi. Udržovat pravidelný kontakt s médii; aktualizovat list médií a seznam odborníků VŠE pro vystupování v médiích; připravovat a zveřejňovat tiskové zprávy.
10. Propagovat Fakultu managementu v Jindřichově Hradci, aktualizovat a vytisknout propagační materiály.

#### **Klíčové indikátory**

Indikátor	Stav k 30. 6. 2014 (za leden až červen 2014)	Odhad k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Cíl k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Počet přihlášek do bakalářských / navazujících magisterských programů	11 283 / 6 114	11 400 / 6 114	10 000 / 6 500
Počet přijatých studentů do cizojazyčných programů	205	205	220

**Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2015:**

8. Efektivita a běžné financování

**Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):**

4 800 000 Kč (300 000 Kč / 4 500 000 Kč)

**Hlavní cíle v rámci kapitoly:**

1. Implementovat změny ve způsobu stanovení počtů studentů (kvóty, studenti studijních programů v cizím jazyce) pro potřeby sestavování rozpočtu školy.
2. Průběžně analyzovat připravenost školy na případné zavedení financování vysokých škol prostřednictvím rámcových smluv a spolupracovat s MŠMT na přípravě mechanismu výpočtu prostředků v návaznosti na sady ukazatelů kvality a výkonu.
3. Analyzovat uživatelské potřeby v souvislosti se změnou personálního a mzdového systému z důvodu předpokládaného ukončení podpory ze strany dodavatele. Připravit podmínky výběrového řízení.
4. Provést změny ekonomických informačních systémů v návaznosti na legislativní změny v roce 2015 včetně případného zavedení a režimu vykazování dle zákona o rozpočtové zodpovědnosti.
5. Zapojit informační systémy VŠE do systému státní pokladny (v rozsahu pro veřejné vysoké školy) včetně implementace konsolidační vyhlášky.
6. Vyhodnotit finanční dopady převodu budovy Menzy Italská ze SÚZ na VŠE včetně případné úhrady vzešlých nákladů.
7. Provést reintegraci ekonomických informačních systémů SÚZ v souvislosti s převody majetku.
8. Pokračovat v elektronizaci oběhu dokumentů včetně rozvoje systému spisové služby.

**Aktivita vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:**

1. Analyzovat dopady stávajícího výpočtu ceny normohodiny v náhradovém systému a navrhnout její úpravy. Použít metodiku financování (započítávání) studentů studijních programů (včetně programů v cizím jazyce) vytvořenou v roce 2014 v rámci sestavení rozpočtu na rok 2015.
2. Vyhodnocovat dopady navržených variant v oblasti financování vysokých škol a poskytovat součinnost ministerstvu v této věci formou stanovisek a připomínek, aktivně se podílet na těch částech projektu KREDO, které se zabývají danou problematikou.
3. Využít výsledky analýzy dopadů ukončení podpory ze strany dodavatele mzdového a personálního systému při přípravě zadávací dokumentace pro veřejnou zakázku tak, aby mohl být nový systém implementován v roce 2016.
4. Provést úpravy v ekonomických informačních systémech a školení uživatelů z důvodu legislativních změn. Připravit další vzory elektronických dokumentů.
5. Realizovat změny v ekonomických informačních systémech v souvislosti s případnou implementací tzv. konsolidační vyhlášky.
6. Vyhodnotit zkušenosti po převodu budovy MIT ze SÚZ na VŠE a uhradit případné náklady s tímto související v prvním roce provozu po převodu.
7. Posoudit stupeň integrace ekonomických a majetkových agend SÚZ do systémů a agend školy a realizovat opatření podporující větší stupeň integrace, včetně případných přesunů majetku.

<b>Klíčové indikátory</b>			
Indikátor	Stav k 30. 6. 2014 (za leden až červen 2014)	Odhad k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Cíl k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Metodika pro započítávání studentů pro potřeby rozpočtu	Rozpracována	Vytvořena	Implementována
Zadávací dokumentace veřejné zakázky	Není	Není	Vytvořena

<b>Číslo a název kapitoly dle Aktualizace dlouhodobého záměru VŠE na rok 2015:</b>			
9. Investiční financování			
<b>Rozpočet celkem (v tom investiční / neinvestiční prostředky):</b> 10 000 000 Kč (7 000 000 Kč / 3 000 000 Kč)			
<b>Hlavní cíle v rámci kapitoly:</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pokračovat v postupné rekonstrukci počítačových učeben a sítí informačních a komunikačních technologií a související infrastruktury.</li> <li>2. Pokračovat v obnově infrastruktury pro informační systémy.</li> </ol>			
<b>Aktivity vedoucí k dosažení jednotlivých cílů:</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pokračovat v postupném upgrade ústředí a dalších prvků telefonní sítě VŠE upgradem hlavní telefonní ústředny VŠE.</li> <li>2. Pokračovat v upgrade serverů dalších informačních systémů včetně prostředků pro zálohování a zajištění bezpečnosti. Upgradovat server pro hlavní web školy.</li> </ol>			
<b>Klíčové indikátory</b>			
Indikátor	Stav k 30. 6. 2014 (za leden až červen 2014)	Odhad k 31. 12. 2014 (za rok 2014)	Cíl k 31. 12. 2015 (za rok 2015)
Stáří hlavní telefonní ústředny	Více než 10 let	Více než 10 let	Méně než 1 rok

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy ekonomické v Praze na rok 2015 byla po projednání Správní radou VŠE a Vědeckou radou VŠE schválena Akademickým senátem VŠE dne 21. 10. 2014.



prof. Václav Riedlbauch  
předseda AS VŠE



prof. Ing. Hana Machková, CSc.,  
rektorka VŠE

