

<b>VŠ:</b>	<b>Vysoká škola ekonomická v Praze</b>		
<b>Rozvojový projekt na rok 2020</b>			
<b>Formulář pro závěrečnou zprávu</b>			
<b>Program:</b>	Centralizovaný rozvojový program		
<b>Tematické zaměření:</b>	c) plnění požadavků stanovených obecně závaznými právními předpisy		
<b>Název projektu:</b>	<b>Rozvoj a efektivní využívání dotačních nástrojů v souladu s legislativou a dotačními podmínkami</b>		
<b>Období řešení projektu:</b>	<b>Od: 1.1.2020</b>	<b>Do: 31.12.2020</b>	
<b>Dotace v tis. Kč:</b>	<b>Celkem:</b>	<b>V tom běžné finanční prostředky:</b>	<b>V tom kapitálové finanční prostředky:</b>
<b>Požadavek</b>	223	223	0
<b>Čerpáno</b>	223	223	0
<b>Základní informace</b>			
	<b>Hlavní řešitel</b>		<b>Kontaktní osoba</b>
<b>Jméno:</b>	Ing. Jiří Hájek, Ph.D.		Ing. Jiří Hájek, Ph.D.
<b>VŠ:</b>	Vysoká škola ekonomická v Praze		Vysoká škola ekonomická v Praze
<b>Adresa/Web:</b>	nám. W. Churchilla 1938/4, Praha 130 67 www.vse.cz		nám. W. Churchilla 1938/4, Praha 130 67 www.vse.cz
<b>Telefon:</b>	605 928 576		605 928 576
<b>E-mail:</b>	<a href="mailto:jiri.hajek@vse.cz">jiri.hajek@vse.cz</a>		<a href="mailto:jiri.hajek@vse.cz">jiri.hajek@vse.cz</a>
<b>ZPRÁVA O PRŮBĚHU ŘEŠENÍ PROJEKTU</b>			
<b>Cíl projektu</b>	<b>Uvedte stanovený cíl a uveďte, do jaké míry byl splněn, případně důvod, proč splněn nebyl.</b>		
Snížení rizikových faktorů souvisejících s dotačními projekty a Rozvoj a posílení znalostí projektových pracovníků	<p>Cíl byl splněn prostřednictvím zvýšením odborných kompetencí projektových pracovníků VŠE a to účastí na tematických školeních a odborných diskusních blocích. Zástupci VŠE se zúčastnili těchto setkání a seminářů:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. setkání - odborný diskusní blok: 23.4.2020, online prostředí, organizátor - společná organizace</li> <li>2. setkání - odborný diskusní blok: 13.5.2020, online prostředí, organizátor - společná organizace</li> <li>3. setkání - tematické školení a odborné diskusní bloky: 23. - 24.6.2020, Ústí nad Labem, organizátor UJEP</li> <li>4. setkání - tematické školení a odborné diskusní bloky: 10. - 11.9.2020, Plzeň, organizátor ZČU</li> <li>5. setkání - tematické školení a odborné diskusní bloky: 19. - 20.10.2020, online prostředí - organizátor UPa</li> </ol> <p>Dále se zástupci VŠE zúčastnili těchto dalších odborných seminářů:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- téma OPVVV, vývoj soudních sporů, 17.6.2020, online prostředí, organizátor ČVUT</li> <li>- téma CZELO, aktuální vývoj příprav nového rámcového programu EU pro VaVal Horizont Evropa, 19.6.2020, online prostředí, organizátor ČVUT</li> <li>- téma OP VVV, HR Award - zkušenosti s implementací, 24.9.2020, Praha, organizátor ČVUT</li> <li>- <b>téma TA ČR</b>, Podpora mezinárodní spolupráce v programech TA ČR, 15.10.2020, online prostředí, organizátor ČVUT</li> <li>- téma Výstupy projektů OP VVV, 2.12.2020, online prostředí, organizátor UPa</li> <li>- téma Finanční řízení projektů OP VVV, 17.12.2020, online prostředí, organizátor UPa</li> <li>- <b>téma pracovní-právní</b>, Souhrn nejdůležitějších aspektů pracovní-právní problematiky pro tajemníky, 26.11.2020, organizátor APUA</li> <li>- <b>téma pracovní-právní</b>, Řešení problematických situací u hodnocících pohovorů, 3.12.2020, organizátor APUA</li> <li>- <b>téma mezinárodní projekty</b>, Studium ve spolupráci se zahr. institucemi, 4.12.2020, organizátor APUA</li> <li>- <b>téma pracovní-právní</b>, Dávky soc. pojištění s důrazem na cizince, 15.12.2020, organizátor APUA</li> </ul>		
Zefektivnění využívání dotačních příležitostí	<p>Cíl byl splněn. VŠE se zapojila do tvorby tzv. mapy dotačních příležitostí, která umožnila pracovníkům VŠE rozšíření možností a znalostí týkající se portfolia relevantních dotačních programů. Vzniklá mapa byla porovnána s dosavadními sledovanými dot. zdroji a relevantní byly přidána do interních procesů a také na web projektové kanceláře. Pracovníci VŠE se zapojili do mapování všech aktuálně dostupných využívaných dotačních titulů. S ohledem na zapojení zástupců celého konsorcia vznikl ucelený přehled, který umožní pro VŠE efektivnější zacílení a využití dotačních prostředků, inspirací pro akademické a výzkumné pracovníky jako zdroj možností pro nové projekty a v neposlední řadě, také jako nástroj pro sdílení zkušeností s jednotlivými dotačními tituly. Pracovníci VŠE dále na škole koordinovali rozdělení nově identifikovaných programů mezi 3 různá oddělení, která mají některé dotační zdroje v kompetenci.</p>		

<p>Sdílení informací napříč vysokou školou (od projektových pracovníků k vedení školy) a využívání výstupů projektů pro činnosti pracovních skupin (zejména pracovní skupina ČRK pro OP VVV a OP JAK) apod.</p>	<p>Cíle bylo dosaženo prostřednictvím realizace těchto interních seminářů, díky kterým došlo na VŠE ke sdílení nových poznatků a informací, které získali zástupci VŠE na jednotlivých odborných diskusních blocích, seminářích apod.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- interní školení pro klíčové osoby: uskutečněno 8-9.9.2020, podařilo se zapojit 16 osob (cíl byl tedy překonán) - tedy zástupce ze všech celoškolských projektů a relevantních oddělení. Využito bylo prostor v Fakultě managementu v Jindřichově Hradci, účastníci měli aktivní příspěvky (prezentace) a byly shromážděny okruhy nejzávažnějších problémů v projektech, které byly druhý den workshopovou formou řešeny.</li> <li>- interní semináře pro širší cílovou skupinu - VŠE uspořádala nakonec více, než uvedené 4 interní semináře a to těchto 5: Implementace pravidel, legislativy a procesů uvnitř VŠ 26. 3. 2020, 5 účastníků Pravidla a náklady a projekty 3.11.2020 (dopoledne), 5 účastníků Řešení problematických aspektů 3.11.2020 (odpoledne), 9 účastníků Pracovněprávní vztahy a jejich provádění v rámci projektů 2.12.2020, 6 účastníků Školení Ekonomického Odboru 3. 12. 2020, 6 účastníků</li> </ul>
<p>Rozvoj spolupráce mezi jednotlivými školami a posílení vazeb mezi projektovými pracovníky</p>	<p>Cíle bylo dosaženo - VŠE se aktivně zapojila do realizace projektu, zejména iniciací a spoluorganizací online setkání, přípravou dotazů na společná setkání, účastí na společných seminářích a diskusních blocích. Dále zástupci VŠ využívali sdílené prostředí jak pro komunikaci tak pro sdílení dokumentů a informací. Nad rámec sdíleného prostředí byl nově využit i společný komunikační email, prostřednictvím kterého byly diskutovány aktuální témata a dílčí dotazy jednotlivých členů konsorcia. Pracovníci VŠE vždy reagovali na všechny dotazy položené z ostatních škol, vč. např. ověřování informací u ostatních odd. školy.</p>
<p><b>Plnění výstupů projektu</b></p>	<p><b>Uvedte výstupy projektu a do jaké míry byly splněny, případně důvod, proč splněny nebyly.</b></p>
<p>Tematická školení, odborné diskusní bloky</p>	<p>Výstup byl splněn.</p> <p>VŠE se zúčastnila těchto tematických školení a odborných diskusních bloků:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Setkání - odborný diskusní blok: 23.4.2020, online prostředí, organizátor - společná organizace</li> <li>2. Setkání - odborný diskusní blok: 13.5.2020, online prostředí, organizátor - společná organizace</li> <li>3. Setkání - tematické školení a odborné diskusní bloky: 23. - 24.6.2020, Ustí nad Labem, organizátor UJEP</li> <li>4. Setkání - tematické školení a odborné diskusní bloky: 10. - 11.9.2020, Plzeň, organizátor ZČU</li> <li>5. Setkání - tematické školení a odborné diskusní bloky: 19. - 20.10.2020, online prostředí - organizátor UPa</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Seminář OPVVV, vývoj soudních sporů, 17.6.2020, online prostředí, organizátor ČVUT</li> <li>- Seminář CZELO, aktuální vývoj příprav nového rámcového programu EU pro VaVal Horizont Evropa, 19.6.2020, online prostředí, organizátor ČVUT</li> <li>- Seminář OP VVV, HR Award - zkušenosti s implementací, 24.9.2020, Praha, organizátor ČVUT</li> <li>- Seminář TA ČR, Podpora mezinárodní spolupráce v programech TA ČR, 15.10.2020, online prostředí, organizátor ČVUT</li> <li>- Seminář Výstupy projektů OP VVV, 2.12.2020, online prostředí, organizátor UPa</li> <li>- Seminář Finanční řízení projektů OP VVV, 17.12.2020, online prostředí, organizátor UPa</li> <li>- Seminář pracovně-právní, Souhrn nejdůležitějších aspektů pracovně-právní problematiky pro tajemníky, 26.11.2020, organizátor APUA</li> <li>- Seminář pracovně-právní, Řešení problematických situací u hodnotících pohovorů, 3.12.2020, organizátor APUA</li> <li>- Seminář mezinárodní projekty, Studium ve spolupráci se zahr. institucemi, 4.12.2020, organizátor APUA</li> <li>- Seminář pracovně-právní, Dávky soc. pojištění s důrazem na cizince, 15.12.2020, organizátor APUA</li> </ul>
<p>Mapa dotačních příležitostí</p>	<p>Výstup byl splněn.</p> <p>VŠE se aktivně zapojila do zpracování přehledu dotačních možností prostřednictvím sdílení vlastních zkušeností s realizací projektů z různých dotačních titulů, které pracovníci VŠE zaznamenali do společně sdíleného dokumentu, doplnili požadované informace a především ověřili přímo v daných dotačních programech. Výsledek VŠE zařadila do svých interních procesů a je nadále interně využíván v rámci pravidelných newsletterů s novými výzvami, pro potřeby posílení znalostí projektových pracovníků VŠE a v neposlední řadě jako nástroj pro efektivnější zacílení projektových záměrů na vhodné dotační tituly.</p>
<p>Interní semináře a školení</p>	<p>Výstup byl splněn.</p> <p>VŠE zrealizovala tyto semináře:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- interní školení pro klíčové osoby - proběhlo 8-9.9.2020, zapojeno 16 osob</li> <li>- interní semináře pro širší cílovou skupinu: Implementace pravidel, legislativy a procesů uvnitř VŠ 26. 3. 2020, 5 účastníků Pravidla a náklady a projekty 3.11.2020 (dopoledne), 5 účastníků Řešení problematických aspektů 3.11.2020 (odpoledne), 9 účastníků Pracovněprávní vztahy a jejich provádění v rámci projektů 2.12.2020, 6 účastníků Školení Ekonomického Odboru 3. 12. 2020, 6 účastníků</li> </ul>
<p>Společný elektronický nástroj pro sdílení výstupů a výměnu dobré praxe</p>	<p>Výstup byl splněn.</p> <p>VŠE využívala společné online prostředí ke sdílení dokumentů, přípravě dotazů na společná setkání a obecně všech dokumentů ke společným setkáním, dále informací a dalších relevantních podkladů pro potřeby realizace dotačních projektů. Dále byl aktivně využíván nový komunikační nástroj - společný email, který byl využíván pro operativní komunikaci, konzultace a diskuse.</p>

<b>Změny v řešení</b>		<b>Pokud došlo v průběhu řešení ke změnám, uveďte je, vysvětlete příčinu, v případě, že jste žádali o jejich povolení MŠMT, uveďte č. j. vyřízení této žádosti.</b>	
<b>Číslo změny</b>	<b>Jednotlivé změny (přidejte řádky dle potřeby)</b>	<b>Zdůvodnění (případně č. j. vyřízení žádosti na MŠMT)</b>	
1.	Nebyly realizované 4 společná setkání, jak bylo v plánu, ale fyzicky proběhla pouze 2, místo 2 zbývajících proběhla 3 online setkání. Stejně tak proběhly ostatní odborné semináře online formou, zato jich bylo realizováno více - a to převedším v rámci výstupu "Tematická školení, odborné diskusní bloky", tak v rámci výstupu "Interní semináře a školení"	Probíhající pandemie COVID-19, vyhlášení mimořádného stavu a související retriktivní opatření vyhlášená vládou ČR	
2.	Navýšení položky 2.4 o 3 tis. Kč.	Více účastníků na interním školení pro klíčové osoby a více realizovaných interních školení pro více osob vyvolalo dodatečné náklady. Podařilo zapojit více osob, než bylo původně plánováno, čemuž jsme touto změnou vyšli vzhledem k cílům projektu vstříc.	
3.	Navýšení položky 2.5 o 18 tis. Kč	Více účastníků na interním školení pro klíčové osoby a více realizovaných vzdělávání (online formou) pro více osob vyvolalo dodatečné náklady. Opět se jedná o úspěch projektu, kdy se podařilo zapojit více osob, což bylo plánováno a tím lépe naplnit smysl projektu.	
4.	Snížení položky 2.6 o 22 tis.	Jedná se v zásadě o reakci na probíhající pandemii COVID-19, kdy nebylo možné cestovně využít v plánované výši, těmito prostředky byla ale pokryta potřeba vyvolaná zapojením více osob do akcí projektu a realizací většího počtu těchto akcí.	
<b>Přehled o pokračujícím projektu</b>		<b>Pokud se jedná o pokračující projekt, uveďte, od kdy se realizuje a kolik finančních prostředků již bylo vyčerpáno. V případě, že je plánováno pokračování projektu v dalších letech, uveďte výhled do budoucna.</b>	
	<b>Rok realizace</b>	<b>Čerpání finančních prostředků (souhrnný údaj)</b>	<b>Poznámka (případně výhled do budoucna)</b>
nerelevantní			