

# Plán realizace Strategického záměru VŠE 2025

## Úvod

Plán realizace Strategického záměru Vysoké školy ekonomické v Praze (SZ VŠE) pro rok 2025 implementuje SZ VŠE ve pátém roce jeho působnosti a stanovuje rozsah a harmonogram aktivit, které budou realizovány v roce 2025. Plán realizace navazuje na aktivity a opatření, které byly rozpracované a realizované v letech 2021 až 2024 a zaručuje udržitelnost efektivních opatření i z období před rokem 2021.

Vedení VŠE předpokládá, že bude i v roce 2025 nutno nadále reagovat na mimořádné situace spojené zejména s následky války na Ukrajině zapříčiněnou agresí Ruské federace. Plánovaná opatření jsou proto koncipována tak, aby bylo možné flexibilně reagovat nejen na výše uvedené, ale i na další případné změny vnějšího prostředí kolem VŠE.

Struktura Plánu realizace SZ VŠE pro rok 2025 (dále Plán realizace) vychází z mise a vize VŠE, tří strategických pilířů Strategického záměru VŠE pro roky 2021–2025, kterými jsou digitalizace, internacionalizace a celoživotní vzdělávání, a prioritních cílů SZ VŠE v oblastech, které tvoří zároveň kapitoly tohoto dokumentu:

- 1. Rozvoj kompetencí přímo relevantních pro život a praxi v 21. století**
- 2. Dostupnost a relevance flexibilních forem vzdělávání**
- 3. Efektivita a kvalita doktorského studia**
- 4. Strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje**
- 5. Budování kapacit pro strategické řízení**
- 6. Snížení administrativního zatížení pracovníků a rozšíření prostoru pro jejich pedagogické a vědecko-výzkumné působení**
- 7. Internacionalizace**

Plán realizace staví na rozpracovaných aktivitách a opatřeních, která navazují na aktivity a opatření z let 2021 až 2024. Cílem je dále posunout a zpřesnit předpoklady pro naplnění dlouhodobých strategických cílů VŠE a rozvíjet aktivity k jejich uskutečnění. Současně Plán realizace v sobě zahrnuje i další priority a záměry, se kterými přichází nové vedení VŠE.

Opatření Plánu realizace v jednotlivých kapitolách jsou vzájemně provázaná, navazují na sebe se synergickým efektem a vytvářejí východisko pro další období po roce 2025, kdy bude realizován nový Strategický záměr VŠE. Při přípravě Plánu realizace jsou zohledněny i Program podpory strategického řízení, Strategie udržitelnosti VŠE 2025-30, zapojení VŠE do projektů Národního plánu obnovy (NPO), operačního programu Jan Amos Komenský (OP JAK) a dalších programů.

Opatření a aktivity Plánu realizace směřují k dosažení vysokého stupně kvality ve všech oblastech SZ VŠE, k vytvoření relevantních koncepcí a metodik a k systémovému přístupu v rozhodování na základě hloubkově pojatých analýz.

Plán investičních aktivit pro rok 2025 obsahuje příloha tohoto dokumentu.

## **1. Rozvoj kompetencí přímo relevantních pro život a praxi v 21. století**

Pro oblast rozvoje kompetencí přímo relevantních pro život a praxi v 21. století jsou realizována opatření, která směřují k rozvoji pedagogických kompetencí akademických pracovníků, k rozvoji systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávání, k posílení vazby studia na praxi a posílení přípravy na budoucí uplatnění, k podpoře integrace studujících a spolupráce se středními školami a k implementaci výsledků vyhodnocení zkušeností s fungováním nového modelu akreditací. Opatření jsou realizována kontinuálně a jednotlivé aktivity na sebe navazují jak věcně, tak z hlediska časového. V roce 2025 bude VŠE pokračovat v rozpracovaných aktivitách, které vycházejí z pokroku dosaženého v předchozích letech v oblasti zavádění LMS a digitalizace studijních agend. Akcelerace digitalizace se očekává v souvislosti s novelou zákona o vysokých školách.

SZ VŠE v rámci uvedených cílů stanovuje následující operační cíle:

- Vysoká úroveň pedagogických kompetencí akademických pracovníků;
- Rozšíření nabídky elektronických informačních zdrojů a zlepšení práce s informacemi;
- Rozvoj systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality;
- Plná implementace systému hodnocení naplňování výsledků učení studijních programů;
- Modernizace forem zakončování studia;
- Modernizace prostředí využívaného k ověřování znalostí a dovedností studentů (zkouškové centrum);
- Revize studijní zátěže předmětů a rozvoj kompetencí studentů;
- Efektivní formy rozvržení výuky a výuka s neperiodickým konáním;
- Studijní programy, které posílí přípravu na budoucí uplatnění studentů na měnícím se trhu práce;
- Podpora poradenských aktivit pro studenty a zaměstnance;
- Efektivní oddělení Alumni a Corporate Relations pro kontakty s absolventy a praxí;
- Podpora start-upů, rozvoj podnikavosti a zapojení studentů do inovačních činností;
- Rozvoj a zvýšení podpory programů a kurzů celoživotního vzdělávání;
- Systémová podpora studentských organizací;
- Sociální a studijní integrace nově přijatých studentů;
- Podpora studentů se zdravotním znevýhodněním a specifickými studijními potřebami;
- Spolupráce se středními školami;
- Funkční model vnitřních akreditací.

V dalším roce realizace SZ VŠE budou konkrétní kroky navazovat na významné inovace zavedené v roce předchozím: v roce 2025 poprvé proběhne měření cílů Assurance of Learning (AOL) dle metodiky AACSB uvnitř studijních programů a v oblasti celoživotního a exekutivního vzdělávání bude VŠE čerpat z realizace projektu mikrocertifikátů. VŠE bude důsledně aplikovat systém vyhodnocování výsledků učení, který byl koncipován na základě metodiky AACSB.

I v roce 2025 bude rozvíjen systém interní komunikace a bude doplňován také o analytické výstupy. V systému sledování vnitřních akreditací bude obsah hodnotících zpráv v jejich analytických částech zkvalitněn díky širšímu využití dat. V roce 2025 bude budována datová analytika umožňující průběžné hodnocení studijních programů.

Pro vyšší využitelnost informačních zdrojů pro studenty a akademické pracovníky bude rozšiřována online nabídka Centra informačních a knihovnických služeb. K realizaci záměru nabízet ve větší míře profesní studium bude provedena hloubková analýza předpokladů a dopadů této změny. Bude pokračovat vzdělávání orientované na rozvoj dovedností studentů a akademických pracovníků v oblasti práce s informacemi, a to jako součásti prezenční i distanční výuky.

Spolupráce se středními školami bude prohloubena na základě využití dosavadních poznatků o motivaci a zájmu současných středoškoláků, a to s cílem reagovat na rostoucí demografickou křivku a předpokládané zvyšování počtu uchazečů o vysokoškolské studium. Informace o nabídce studijních programů a hlubší poznání VŠE ze strany středoškoláků by měly vyústit ve zvýšení počtu kvalitních uchazečů o studium na VŠE. Hlavními cíli pro rok 2025 v této oblasti budou rozšíření projektu VŠExpedice, pilotní akce pro uchazeče v regionech (mimo rámec již přežitého konceptu veletrhů Gaudeamus) a rozšíření dosahu VŠE na sociálních sítích relevantních pro uchazeče a jejich rodiče.

V návaznosti na projekt OP JAK bude probíhat vyhodnocování studijní neúspěšnosti, talent managementu, rozvoj praxí, aj. V souladu se strategií udržitelnosti budou podporovány kompetence studentů i pedagogů v oblasti sustainability a ESG.

Zajištění kybernetické bezpečnosti a ochrany dat je dlouhodobý strategický cíl, který je nezbytnou podmínkou pro úspěšné zvládnutí digitalizace. Naplnění tohoto dlouhodobého cíle znamená řešení následujících oblastí:

- Koncepční vzdělávání a osvěta uživatelů;
- Vzdělávání odborných pracovníků v oblasti IT;

- Zajištění souladu s platnou i připravovanou legislativou EU i ČR (NIS2 a novela Zákona o KB);
- Řízení vztahu s dodavateli a jejich efektivní kontrola;
- Spolupráce s dalšími VVŠ pro sdílení, nebo přenos know-how, dobrých i špatných praktik;
- Trvalá analýza rizik stávajících i připravovaných řešení, včetně zpracování citlivých osobních údajů;
- Příprava datové BI platformy pro zpracování bezpečnostních událostí a incidentů;
- Nová koncepce zálohování dat a zajištění kontinuity ICT služeb, včetně procesu zajištění kontinuity činnosti VŠE (BCP) a planu obnovy IT prostředí po havárii (DRP).

Podnikavost studentů bude i nadále dále rozvíjena budováním prostředí podnětného pro aktivity startupů. V roce 2025 bude pokračováno v projektu mentoringu a soutěže Startup VŠE. Současně bude xPORT s externími partnery pokračovat v programu podpory procesů validace startupových projektů v jejich rané fázi vývoje.

Na základě pozitivních zkušeností se seznamovacími kurzy VŠE pro první ročníky (bakalářských i navazujících magisterských programů) bude pokračováno v těchto aktivitách. Kurzy budou nadále oživovány dalšími aktivitami vedoucími ke snadnějšímu startu studia nových studentů jak v bakalářských, tak v magisterských studijních programech.

Činnost oddělení Alumni a Corporate relations bude reflektovat jeho strategii a koncepci zpracovanou v roce 2021 a aktualizovanou v roce 2023. Oddělení bude nadále připravovat nové formy v oblasti posilování vztahů školy a studentů se zaměstnavateli a s absolventy. Primárním zaměřením ACR bude nadále pomoc s otevíráním VŠE akcím jednotlivých součástí školy a studentských spolků, realizace partnerského programu a postupná realizace strategie spolupráce s absolventy. Rozvoj práce se studenty a bude probíhat také prostřednictvím dalšího vývoje elektronických nástrojů – specializovaných studentských a absolventských portálů.

V roce 2025 bude VŠE spolu se studentskými spolky pokračovat v realizaci nové strategie spolupráce a vzájemné podpory, vycházející z principu, že studentské spolky jsou významnými partnery VŠE.

V roce 2025 bude svou činnost posilovat Akademické centrum. VŠE bude pokračovat v rozvoji poradenských i diagnostických služeb a podpoře sociálního bezpečí. VŠE se i v roce 2025 zapojí do vývoje standardů pro poradenské služby (včetně služeb pro uvedený typ studentů) a v rámci společného projektu s dalšími vysokými školami bude rozvíjet oblast řízení lidského kapitálu. Svěbytným tématem bude také podpora cizinců, ať už z řad akademických pracovníků nebo studentů a talent management.

VŠE rozpracuje aktivity nastíněné ve strategii udržitelnosti a případně strategii rozvoje lidských zdrojů, obě s cíli do roku 2030.

## **2. Dostupnost a relevance flexibilních forem vzdělávání**

Realizace prioritních cílů VŠE v oblasti dostupnosti a relevance flexibilních forem vzdělávání se opírá o využívání distančních metod vzdělávání, o nabídku a inovace metod flexibilních forem vzdělávání, o podporu sladění studia s rodinným životem a vrcholovým sportem, o zvýšení informační hodnoty dokladů o dosažených výsledcích učení v celoživotním vzdělávání pro zaměstnavatele a o nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérní poradenství.

SZ VŠE v rámci uvedených cílů stanovuje následující operační cíle:

- SW prostředí s vysokou dostupností pro využití flexibilních forem, nových metod a nástrojů výuky;
- Podpora tvorby a rozvoje nových didaktických metod a nástrojů pro jejich využití v prezenční výuce;
- Vysoká úroveň znalostí pedagogů o možnostech a variabilitě využití nových metod nekontaktní výuky včetně ověřování a hodnocení výsledků učení a efektivní motivace k jejich využívání;

- Správné a etické využívání nových metod výuky v rámci blended learningu k dosažení co nejvyšších přínosů z učení;
- Eliminace dopadů nerovností na studijní úspěšnost studentů se znevýhodněními při využívání flexibilních metod výuky;
- Rozvoj metod a vytvoření standardů kvality blended learningu;
- Diverzifikované a rozšířené portfolio vzdělávacích zdrojů pro celoživotní vzdělávání a jejich nabídka veřejnosti;
- Infrastruktura pro vzdělávání online;
- Využití flexibilních metod pro podporu studentů – rodičů a studentů – sportovních reprezentantů;
- Evidence studia v programech celoživotního vzdělávání a osvědčení všech dosažených úrovní;
- VŠE jako místo pro skládání zkoušek ve vybraných oborech Národní soustavy kvalifikací.

Současně vedení VŠE upřesnilo a rozšířilo tyto cíle o:

- Transformace kurzů a learning management;
- SW prostředí s vysokou dostupností pro využití flexibilních forem, nových metod a nástrojů výuky;
- Efektivní podpora pro tvorbu a využívání kurzů;
- Rozvoj integrovaného prostředí LMS-InSIS dle zpětné vazby získané z výuky;
- Postupné vytváření prostředí pro správu a řízení znalostí na základě vlastního znalostního modelu.

V roce 2025 budou vyučující dále motivováni k transformaci kurzů do LMS Moodle, který VŠE zavedla v září 2022 a aktuálně v něm probíhá na 450 kurzů. I v roce 2025 bude dále rozvíjen systém fakultních metodiků, a to na bázi komunit, které sdílí zkušenosti z implementace nových metod výuky s tím, že nově bude akcentovat oblast sustainability a udržitelného mindsetu. Motivační systém pro pedagogy a jednotlivá pracoviště přispěje k efektivnímu a plošnému využívání e-learningu a s tím spojených nových pedagogických metod ve výuce na VŠE. Rozvíjen bude systém vzdělávání a interní komunikace v této oblasti.

Dále budou analyzovány, charakterizovány a do blended learningu implementovány možnosti, jak předcházet neetickému chování, které by mohlo být s novými metodami spojeno, nově také s důrazem na využití AI a poskytování efektivní zpětné vazby. Jedná se o kontinuální proces související s vývojem technologií. V souvislosti s tím budou zavedena preventivní opatření a osvěta k posílení akademické integrity studujících.

Budou nadále podporovány pracovní skupiny (metodici) na úrovni školy a na úrovni fakult, které budou k dispozici pro pedagogy jako podpora pro implementaci flexibilních forem do výuky a designu kurzů. Skupiny budou podporovány ohledně vybavení potřebnými znalostmi, dovednostmi a technikou. Skupina poskytne pedagogovi technickou a metodologickou podporu při převodu kurzu do formy blended learning a konzultace při realizaci e-learningové podpory.

V návaznosti na identifikované problémy, kterým čelí studenti se zdravotním znevýhodněním a specifickými studijními potřebami při výuce s distančními prvky budou postupně zavedena opatření, která jim umožní úspěšné zvládnutí studia i při výuce formou blended learning a v podmínkách distanční výuky.

Budou implementovány institucionální standardy kvality blended learning zahrnujících i související aspekty z navazujících oblastí a budou zpracovány metodiky a manuály pro implementaci této formy výuky. Kariérní poradenství pro personální rozvoj a řízení kariéry bude nadále poskytováno prezenčně i online. Kariérní poradenství bude nadále rozšiřováno o nabídku dalšího vzdělávání, která vhodně doplní obsah studijních programů. Současně ACR bude spolupracovat se zaměstnavateli na aktualizaci jejich požadavků na studenty a absolventy.

### **3. Efektivita a kvalita doktorského studia**

Pro oblast efektivity a kvality doktorského studia budou aktivity v roce 2025 směřovat k naplnění prioritních cílů, které jsou charakterizovány v zajištění dostatečných finančních podmínek pro kvalitní studium doktorandů v prezenční formě studia, v nadstandardních motivačních finančních podmínkách pro excelentní uchazeče, v kvalitě, otevřenosti a internacionalizaci doktorského



studia, ve zlepšení podmínek pro úspěšné studium a podpoře sladování studia a rodinného života a posílení sociální integrace doktorandů.

SZ VŠE v rámci uvedených cílů stanovuje následující operační cíle:

- Zlepšení finančních podmínek studentů prezenční formy doktorských studijních programů;
- Podpora excelence v doktorských studijních programech;
- Vyšší kvalita doktorského studia;
- Internacionalizace doktorského studia;
- Optimalizace podmínek pro doktorské studium;
- Digitalizace procesů doktorského studia.

V roce 2025 budou rozvíjeny aktivity vedoucí k naplnění výše uvedených cílů SZ VŠE. Bude pokračováno v propagaci doktorského studia na VŠE v ČR i zahraničí, v podpoře excelentních doktorandů včetně zahraničních, podpoře zahraničních výjezdů doktorandů a realizaci interního vzdělávání v oblasti vědecko-výzkumných aktivit.

Propagace doktorského studia bude směřována dovnitř školy na studenty magisterských programů i ven, zejména osvědčenou formou Google Ads.

Bude pokračováno ve finanční podpoře účasti studentů na kvalitních mezinárodních konferencích a výzkumných stážích studentů na kvalitních zahraničních výzkumných institucích. Finančně budou podpořeni kvalitní zahraniční doktorandi s cílem dále zvyšovat internacionalizaci doktorského studia. Dále bude podpořeno interní vzdělávání ve vědecko-výzkumných aktivitách pro doktorandy, vč. projektových a publikačních aktivit. VŠE bude pokračovat v realizaci projektu na rozvoj PhD. Infrastruktury podpořený z Operačního programu Jan Amos Komenský.

VŠE též postupně aplikuje v roce 2024 schválený Standard školitele. Bude zahájen proces vzdělávání školitelů. V rámci projektu ESF+ budou též připravena opatření pro rozvoj internacionalizace doktorského studia.

VŠE v roce 2025 bude udržovat metodické vedení v oblasti datová analytiky pro podporu oblasti doktorského studia:

Sdílení znalostí mezi týmy doktorandů a celoškolskými pracovišti:

- v pokročilé analytice dat;
- v prohloubení užívání interních on-premise jazykových modelů.

Sběr požadavků pro Datovou platformu a její rozvoj v oblasti Reporting či Datové analytiky pro oblast Vědy a Výzkumu.

#### **4. Strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje**

V oblasti strategického řízení a efektivního využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje budou pokračovat aktivity k naplnění prioritních cílů VŠE, které spočívají v komplexní proměně prostředí a nastavení procesů, v rozvoji infrastrukturních služeb, v excelenci a společenské relevanci výzkumu a v internacionalizaci vědecko-výzkumné činnosti.

SZ VŠE v rámci uvedených cílů stanovuje následující operační cíle:

- Podpora excelence vědecko-výzkumné činnosti;
- Podpora mezifakultní spolupráce v oblasti excelentní výzkumné činnosti;
- Zkvalitnění výsledků publikační činnosti;
- Kvalitní výzkumná infrastruktura;
- Rozvoj aplikovaného a smluvního výzkumu;
- Popularizace výsledků vědecko-výzkumné činnosti;
- Internacionalizace vědecko-výzkumné činnosti.

V roce 2025 pokračují opatření vedoucí k implementaci principů Metodiky 17+, resp. Metodiky 25+, mezifakultní spolupráci při přípravě vědecko-výzkumných projektů, podpoře excelentních výzkumných týmů, zkvalitnění publikační činnosti, popularizaci výsledků publikační činnosti a podpoře internacionalizace výzkumu.

Pro zvyšování kvality vědecko-výzkumné činnosti budou dále využívány nástroje spočívající v pravidelném vnitřním hodnocení publikační výkonnosti, projektové výkonnosti, a společenské relevance vědecko-výzkumných výstupů. V rámci Ceny rektora bude opět zařazena cena za společenský impakt výzkumu. Dále bude rozšiřována intenzivní podpora při přípravě projektových žádostí i na oblast realizace projektů, Bude pokračováno ve finanční motivaci úspěšných vědců, realizaci vzdělávacích seminářů za pomoci interních i externích týmů, podporován bude networking a cíleně bude pracováno s excelentními výzkumnými týmy. Soutěž IGA již bude realizována na základě využití poznatků z realizovaného projektu IGA/A.

Podpora bude alokována též na získávání excelentních post-doců, zejména zahraničních a Čechů ze zahraničí se vracějících. Stávající excelentní postdocci budou podpořeni ve své výzkumné činnosti.

Účinnosti nabyde v roce 2024 schválená Metodika hodnocení uplatňovaná při habilitačním řízení a řízení ke jmenování profesorem, která klade větší důraz na excelenci a internacionalizaci vědecko-výzkumné i související pedagogické činnosti.

Bude pokračovat podpora výzkumným týmům při podávání projektů aplikovaného a smluvního výzkumu Podpořeno bude zapojování pracovníků do edičních rad špičkových světových akademických časopisů a zapojování do evaluačních aktivit výzkumného charakteru.

V oblasti internacionalizace vědecko-výzkumné činnosti je důraz kladen na mobility akademických, případně i neakademických pracovníků. V návaznosti na zpracovaný Gender Equality Plan budou dále rozvíjeny aktivity onboardingu pro zahraniční výzkumníky a důraz bude kladen na podporu žen zapojených do výzkumných aktivit. Bude dále poskytováno PR a marketingová podpora úspěšným výzkumníkům a výzkumnicím. Podpořen bude rozvoj interní i externí komunikace zaměřené na vědecko-výzkumné aktivity. Tzn. jak ve vztahu dovnitř univerzity, tak vůči médiím a prostřednictvím sociálních sítí. Konečně bude dále rozvíjena činnost Pracovní skupiny pro AI ve výzkumu a činnost univerzitní Research Ethics Committee, které byly zřízeny v roce 2024.

Bude pokračováno v přípravě datové platformy pro oblast vědy a výzkumu:

- Bude realizována analýza dat v oblasti evidence publikační činnosti, bude navržen reporting v oblasti evidence publikační činnosti, včetně návrhu implementace.

## **5. Budování kapacit pro strategické řízení VŠE**

Prioritní cíle v oblasti budování kapacit pro strategické řízení spočívají ve využití vhodných nástrojů pro implementaci klíčových strategických priorit a posílení prvků strategického řízení, ve strategickém řízení lidských zdrojů, ve výměně zkušeností mezi vysokými školami a zapojení VŠE do diskuse o legislativních změnách a v rozvoji infrastruktury.

SZ VŠE v rámci uvedených cílů stanovuje následující operační cíle:

- Implementace opatření vyplývajících z mezinárodních akreditací a žebříčků;
- Strategické rozhodování na základě analýzy dat;
- Systém podpory strategických rozhodovacích procesů na úrovni fakult a dalších součástí školy;
- Využití vnější zpětné vazby;
- Koncepční řízení vztahů s absolventy a uchazeči o studium;
- Marketingová komunikace pedagogických, tvůrčích a dalších aktivit univerzity;
- Strategické řízení ve vývojových souvislostech a vazbách;
- Podpora kvalitativního rozvoje lidských zdrojů;
- Implementace zásad a požadavků upřesňujících úlohu, odpovědnost a práva zaměstnanců školy;
- Podpora post-doktorandů;
- Sladění osobního a profesního života;
- Spolupráce a výměna zkušeností s ostatními vysokými školami včetně aktivní role v diskusi o legislativních změnách v oblasti vysokého školství;
- Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury pro výuku a výzkum.

Současně vedení VŠE upřesnilo a rozšířilo tyto cíle o:

- Optimalizace procesů a jejich digitalizace.
- Zavedení strategie udržitelnosti.

Strategické řízení VŠE vychází z plnění mezinárodně uznávaných standardů. V roce 2024 získala VŠE rozhodnutí o udělení prestižní mezinárodní akreditace AACSB na pětileté období dle Standardů 2013. V roce 2025 se začne připravovat na plnění nových standardů z roku 2020. Ve spolupráci s centrálou AACSB uspořádá na VŠE akreditační seminář a bude se aktivně zapojovat i do dalších aktivit vyplývajících z jejího členství v AACSB.

VŠE bude v roce 2025 pokračovat v zavádění efektivních řešení pro strategické rozhodování na základě analýzy dat. Dále bude pokračovat vývoj informační podpory datové analytiky ke zvýšení využitelnosti, výtěžnosti a vypovídající hodnoty univerzitních informací pro zkvalitnění a zrychlení rozhodovacích procesů VŠE. Centrum informatiky bude nadále vylepšovat výstupy nezbytné pro činnost celé školy a poskytovat jejich výsledky fakultám a celoškolským útvarům. Konkrétně budou v roce 2025 realizována následující klíčová opatření:

- Informační podpora pro datovou analytiku a reporting (Centrum Informatiky – DaR) zaměřené na:
  - podporu plánování a rozhodování vedení VŠE a fakult pro strategické rozhodování jak na celoškolské, tak fakultní úrovni.
  - organizovaný informační systém správy dat a datových integrací pro reporting a podporu automatizace procesů – pilotní provoz prototypu Datová platforma VŠE.
- Datové služby přes:
  - organizované business a datové slovníky,
  - mapování datových modelů v analyzovaných procesech a informačních systémech umožňující vyšší kooperaci mezi garanty a klienty procesů VŠE.
  - popis datových rozhraní a zdrojů centrálních institucí ČR vůči agendám VŠE.

- Rozšíření a zkvalitnění datové základny pokračující implementací procesů Data governance pro informační systémy VŠE (InSIS, LMS, IFIS, EGJE, ...)

V oblasti řízení lidských zdrojů se VŠE v roce 2025 zaměří na talent management a efektivní vzdělávání klíčových skupin akademických i neakademických pracovníků (metodici a školitelé LMS, vedoucí kateder atp.) a na proces onboardingu. Implementovány budou závěry Auditů rovných příležitostí provedeného v roce 2022. Realizován bude projekt OP Z+ zaměřený na HR strategii, kariérní řád a flexibilní formy práce. Proces strategického řízení změn bude podporován efektivní interní komunikací a VŠE bude dbát také na svou pozici vyhledávaného zaměstnavatele. Bude pokračovat podpora rozvoje odborných kompetencí akademických pracovníků, motivační ocenění nejoblíbenějších pedagogů a interní vzdělávání směřující k všestrannému rozvoji zaměstnanců VŠE. Podpora duševního zdraví studentů a pracovníků školy bude zajištěna Akademickým centrem VŠE. Součástí pracovního prostředí VŠE jsou také možnosti pohybových aktivit pro zaměstnance a studenty formou diverzifikované nabídky sportovní kurzů, sportovně rekreačních pobytů, lyžařských kurzů, sportovních akcí, pobytového tábora pro děti a příměstského tábora. VŠE v roce 2025 zahájí kroky směřující k získání HR Award. Byl připraven projekt OP JAK Výzkumné prostředí, jehož je získání HR Award klíčovou součástí.

V roce 2025 bude pokračovat podpora excelentních post-doktorandů, u kterých je realistické předpokládat směřování k získání habilitace. Kurzy pedagogických a sociálně psychologických dovedností pro doktorandy a post-doktorandy dále posílí kvalitu přípravy doktorandů a post-doktorandů na pedagogický proces.

Nadále bude podporována univerzitní mateřská školka, jejíž služby byly vyhodnoceny jako přínosné pro podporu doktorandů, mladých akademických pracovníků a pracovníků s malými dětmi, neboť tyto služby přispívají k vytvoření pracovního prostředí motivujícího k plnohodnotnému akademickému působení a přispívají k usnadnění návratu pracovníků po mateřské a rodičovské dovolené.

VŠE v rámci prvního roku realizace Strategie udržitelnosti pro roky 2025–2030 si bude klást za cíl připravit se na plnění stanovených cílů v této oblasti. Mezi tyto cíle patří zejména potřeba integrovat udržitelnost do všech svých činností,

minimalizovat environmentální dopady spojené s provozem, podporovat zdraví, well-being a rovné příležitosti pro všechny členy akademické obce, aktivně přispívat k řešení společenských problémů prostřednictvím vzdělávání, výzkumu a spolupráce s externími partnery, posílit svou pozici v mezinárodním prostředí úspěchem v reakreditacích AACSB a zlepšením výsledků v hodnocení Financial Times Ranking a zařadit se mezi lídry v oblasti udržitelnosti v rámci střeoevropského regionu mezi ekonomickými vysokými školami.

V roce 2025 bude dále prováděna komunikační strategie, která byla aktualizována v roce 2023 a 2024 a která je zaměřena na posílení známosti značky a dobrého jména školy prostřednictvím efektivního využití nástrojů komunikačního mixu, propagace nabídky studijních programů, komunikace na sociálních sítích, participace na výstavách a veletrzích a využívání nástrojů PR. Současně bude dále provozován program konzultací a podpory marketingových aktivit jednotlivých fakult nebo studentských spolků.

V roce 2025 bude dále pokračovat role celoškolského projektového managementu a služby pro žadatele a řešitele projektů. Cílem je nadále podporovat zejména strukturální projekty v jejich průběhu, a to na základě nové směrnice a doprovodných manuálů. Projektová kancelář zaštití přípravu projektů do OP JAK a dalších relevantních programů a bude intenzivně podporovat běžící projekty NPO. Projektová kancelář bude aktivně vyhledávat vhodné projektové příležitosti a podporovat sestavování projektových konsorcií. Získání dalších zkušeností a jejich výměna je předpokládána při setkáních sítě projektových manažerů VVŠ.

Budou aktualizovány plány potenciálních organizačních a technických opatření, které v minulých letech při řádově levnějších energetických vstupech nebyly ekonomicky, ani environmentálně efektivní. Z rozšířených možností provozních úspor budou i v roce 2025 prioritně vybírána řešení dle kritérií co nejkratšího časového horizontu realizace a návratnosti v rámci rozpočtových omezení vlastních i externích zdrojů.

## **6. Snížení administrativního zatížení pracovníků a rozšíření prostoru pro jejich pedagogické a vědecko-výzkumné působení**

VŠE zaměřuje intenzivně své aktivity na snížení administrativního zatížení pracovníků. Prioritními jsou cíle zlepšení dostupnosti a oběhu informací pomocí pokračující digitalizace agend a rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod VŠE.

SZ VŠE v rámci uvedených cílů stanovuje následující operační cíle:

- Technický rozvoj správních studijních agend a využití jejich role pro digitalizaci;
- Implementace iniciativy Erasmus Without Paper;
- Zefektivnění administrativních agend;
- Zvýšení úrovně kybernetické bezpečnosti;
- Implementace jednotné digitální brány;
- Vytvoření podmínek pro zavedení plné elektronické studijní agendy;
- Rozvoj elektronizace ekonomických informačních systémů;
- Rozvoj a úpravy systémů spisové a archivní služby;
- Efektivní a profesionální příprava, realizace a správa projektů Projektovou kanceláří;
- Zefektivnění výroby a distribuce knižní a časopisecké publikační činnosti.

Současně vedení VŠE upřesnilo a rozšířilo tyto cíle o:

- Příprava na zajištění souladu s legislativou EU v oblasti kybernetické bezpečnosti.

V roce 2025 budou nadále pokračovat opatření vedoucí k digitalizaci oběhu dokumentů, úpravám spisové a archivní služby, rozvoji a zkvalitnění výstupů z ekonomického informačního systému, zvýšení kybernetické bezpečnosti.



V roce 2025 bude ve schvalovacím informačním systému probíhat implementace dalších schvalovacích procesů v ekonomických i personálních agendách, jmenovitě v oblastech:

- dohod pro výkon práce na dálku/mimo pracoviště;
- plánování termínů práce na dálku/mimo pracoviště;
- elektronické likvidace dodavatelských/závazkových faktur;
- zadávání interních žádostí k zajištění objednávek na služby a dodávky;
- návrhů na vyřazení majetku z evidence.

Kontinuálně bude probíhat modernizace procesů ve vykazování činností, ukazatelů a výsledků v závislosti na legislativních změnách, přizpůsobování oběhu dokumentů procesním požadavkům, centralizace sledování dopadů legislativních změn ve vykazování ukazatelů externím subjektům.

V roce 2025 bude nutné reagovat na podmínky spojené s atestací elektronických systémů spisových služeb a ověřit schopnost stávajícího dodavatele spisové služby této atestaci vyhovět. Dle těchto zjištění a zhodnocení dostupných možností včetně integrací na univerzitní IS (iFIS, InSIS) bude nutné přijmout patřičná opatření na celoškolské úrovni VŠE.

## **7. Internacionalizace**

V roce 2025 budou opatření směřovat k naplnění prioritních cílů internacionalizace, kterými jsou rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků školy, internacionalizace studijních programů, zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání, vytváření mezinárodního prostředí ve škole a propagace VŠE v zahraničí a posílení strategického řízení internacionalizace.

SZ VŠE v rámci uvedených cílů stanovuje následující operační cíle:

- Tvorba a rozvoj kurzů pro budování jazykových a mezikulturních kompetencí pro studenty a zaměstnance;
- Podpora výuky předmětů v cizím jazyce pro studijní programy uskutečňované v českém jazyce;

- Podpora studentských mobilit;
- Podpora mobilit pro studenty se specifickými potřebami a ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí;
- Digitalizace administrativních procesů spojených s mobilitami;
- Podpora mobilit zaměstnanců;
- Podpora začlenění zahraničních akademických pracovníků do aktivit školy;
- Rozšiřování společných studijních programů;
- Hodnocení kvality cizojazyčných programů;
- Internacionalizace kurikula studijních programů;
- Rozvoj kompetencí akademických pracovníků v oblasti internacionalizace kurikula;
- Ukotvení a rozvoj postupů pro uznávání předchozího vzdělání;
- Jednotný systém pro uznávání výsledků ze studia v rámci zahraničních studijních pobytů;
- Využívání synergických efektů v oblasti mezinárodního marketingu;
- Využití spolupráce v rámci vybudované platformy Study in Prague;
- Aktivní zapojení do aktivit Study in the Czech Republic;
- Vytvoření fakultních stipendijních programů pro studenty cizojazyčných programů;
- Rozvoj služeb nabízených zahraničním studentům a akademickým pracovníkům;
- Rozvoj programu VŠE Ambassador;
- Zavedení systému zpětné vazby od studentů a absolventů cizojazyčných programů;
- Rozvoj absolventského programu pro zahraniční studenty;
- Tvorba celoškolské strategie internacionalizace;
- Podpora mezinárodních strategických partnerství.

Vzhledem k tomu, že se výuka na zahraničních univerzitách stala nedílnou součástí kvalifikačního růstu akademických pracovníků VŠE a zkušenosti i osobní kontakty získané během pobytu v zahraničí přispívají ke zvyšování kvality výuky a vědecko-výzkumných aktivit, bude v roce 2025 v oblasti internacionalizace prioritou projekt na podporu výukových mobilit akademických pracovníků VŠE. Podporovány budou jak mobility do zemí evropských, které jsou financovány

z programu Erasmus+, tak výukové mobility, jež proběhnou na zámořských univerzitách. VŠE bude i nadále podporovat výjezdy post-doktorandů a akademických pracovníků zaměřené na přípravu mezinárodních výzkumných projektů a zapojení odborníků ze zahraničí do vědecko-výzkumných aktivit VŠE.

VŠE bude rozvíjet společné studijní programy a posilovat internacionalizaci kurikul, zejména formou začlenění zahraničních hostujících profesorů do výuky.

Nadále budou podporovány studentské mobility (počty přijatých i vyslaných studentů by opětovně měly překročit hranici 1 000 mobilit). VŠE bude organizačně a stipendii podporovat studijní pobyty v zahraničí, které nejsou pokryty programem Erasmus+ a bude podporovat studenty ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí a studenty se specifickými potřebami. Podporovány budou dlouhodobé (semestrální) i krátkodobé studijní pobyty v rámci programu BIP (Blended Intensive Program), pracovní stáže i výukové pobyty a školení, jak přímo, tak formou poskytování informací o nabídce širokého spektra možností pro osobnostní rozvoj a získání mezinárodní zkušenosti, která je důležitým předpokladem pro uplatnění na mezinárodním trhu práce. Jazykové a mezikulturní kompetence budou vytvářeny a posilovány prostřednictvím nabídky kurzů, které budou otevřeny studentům vyjíždějícím do zahraničí, vyučujícím v cizojazyčných předmětech včetně post-doktorandů a pracovníkům servisních pracovišť.

Admission Office bude poskytovat informace pro uchazeče o studium v cizojazyčných studijních programech, organizovat návštěvy zahraničních studijních poradců, dny otevřených dveří a bude podporovat začleňování nově přijatých studentů ze zahraničí do aktivit pořádaných VŠE pro zahraniční studenty. VŠE se aktivně zapojí do činnosti konsorcia pražských vysokých škol Study in Prague a bude se podílet na organizaci mezinárodní konference IACAC – International Association for College Admission Counseling. Aktivní zapojení do mezinárodních sítí typu CEMS, PIM, AACSB, EFMD, EIASM, CIDDA apod. a účast na veletrzích, konferencích a workshopech organizovaných mezinárodními profesními aliancemi (EUA, EAIE, NAFSA, APAIE, EIASM apod.) umožní sdílet zkušenosti s rozsáhlým portfoliem zahraničních vzdělávacích

institucí. Kromě účasti na uvedených akcích bude podporováno aktivní působení zaměstnanců školy v mezinárodních sítích a institucích, např. v jejich řídicích a kontrolních orgánech a hodnotitelských týmech při evaluaci studijních programů či zahraničních institucí.

VŠE bude i v roce 2025 poskytovat podporu ukrajinským studentům a akademickým pracovníkům, kteří byli nuceni uprchnout před válečným konfliktem.

## Přehled plánovaných investičních akcí na období 2025 (plán realizace SZ)

A- Údaje o akci (Stavby Žižkov a JM)		B- Aktuální stav investiční akce								
		Náklady akce vč. DPH [tis. Kč]			Příprava PD + ZD	Období realizace	Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám SZ, synergické vazby, návaznost na	Popis aktuálního stavu investiční akce	Plán prací pro rok 2025	Předpoklad nákladů v roce 2025 [tis. Kč vč. DPH]
Název akce	Stručný popis akce	CELKEM	SR/OP	FRIM						
Vjezd do areálu Žižkov, vnitřní komunikace (Program 133 220)	Zkapacitnění bezpečného a reprezentativního přístupu do areálu.	53 889	45 806	8 083	2023-24	2025	Naplňování cíle SZ - 5	Podána žádost na SP, příprava PD	Realizace	53 889
Rekonstrukce plynové kotelny (Program 133 220)	Zajištění vytápění a TUV pro objekt IB, RB. Rozšíření technologie o kogenerační jednotku, tepelné čerpadlo.	31 050	26 393	4 658	2023-24	2025-26	Naplňování cíle SZ - 5	Podána žádost na SP, příprava PD	Realizace	31 050
Rekonstrukce rozvodu ústředního topení (Program 133 220)	Odstranění havarijního stavu hlavních rozvodů ÚT, výměna starých radiátorů a hlavic, zajištění správného tepelného spádu.	7 350	6 247	1 103	2024-25	2025	Naplňování cíle SZ - 5	Příprava PD	Realizace	7 350
Rekonstrukce ZTI v SB (Program 133 220)	Částečná výměna rozvodů vody, odstranění častých havárií na již dosluhujících rozvodech, zlepšení cirkulace i obsluhy, dešťové svody.	7 600	6 290	1 310	2024-25	2025	Naplňování cíle SZ - 5	Příprava PD	Realizace	7 600
Rekonstrukce VZT technologie RB (Program 133 220)	Zajištění řádného přívodu i odtahu vzduchu, který je v současnosti částečně nefunkční.	7 100	6 035	1 065	2024-25	2025	Naplňování cíle SZ - 5	Příprava PD	Realizace	7 100
Rekonstrukce tělocvičny SB (Program 133 220)	Modernizace prostor a vybavení pro výuku a sportovní aktivity.	23 000	19 550	3 450	2024-25	2025	Naplňování cíle SZ - 5	Příprava PD	Realizace	23 000
Rekonstrukce západního křídla SB včetně statického zabezpečení (Program 133 220)	Zajištění stability objektu, sanace podloží.	19 653	17 366	2 287	2024	2024-25	Naplňování cíle SZ - 5	Pokračování akce z roku 2024	Realizace	19 653
Rekonstrukce fasádního pásku SB (Program 133 220)	Výměna poškozeného, opadávajícího obkladu, provedení sanace trhlín.	7 200	6 120	1 080	2024-25	2025	Naplňování cíle SZ - 5	Příprava PD	Realizace	7 200
PD Rekonstrukce tělocvičny Třebešín (Program 133 220 po aktualizaci milníku 2025)	Rozsah rekonstrukce bude určen dle potřeby z plánované studie.	20 000	17 000	3 000	2025-26	2026	Naplňování cíle SZ - 5	Záměr	Příprava PD	1 300
PD Revitalizace parkoviště u NB (Program 133 220 po aktualizaci milníku 2025)	Výměna povrchu, podloží, kanalizace, oplocení, revitalizace zeleně, narovnání vlastnických vztahů s COOP.	32 200	27 370	4 830	2024-25	2026	Naplňování cíle SZ - 5	Příprava studie	Žádost o SP, příprava PD	1 350
OP JAK/ERDF Kvalita - Rozšíření VZT + chlazení 3P SB	Zajištění tepelné pohody dle ČSN v exponovaných učebnách.	24 100	22 610	1 490	2023-24	2025	Naplňování cíle SZ - 5	PD k realizaci	Realizace	24 100
OP JAK/ERDF Kvalita - Modulární učebna v IB M2, M3	Vybudování a vybavení učebny pro moderní modulární výuku ze stávajících prostor.	21 797	20 297	1 500	2023-24	2025	Naplňování cíle SZ - 5	VZ na realizaci (stavba, mobiliář), CI změna rozpočtu AVT	Realizace	21 797
OP JAK/ERDF Kvalita - Modernizace posluchárny NB A	Změna uspořádání prostor a modernizace vybavení k zajištění požadované kvality prezenční výuky.	15 596	14 484	1 112	2023-24	2025	Naplňování cíle SZ - 5	PD k realizaci	Realizace	15 596
OP JAK/ERDF Kvalita - Modernizace posluchárny JM 104	Modernizace prostor a vybavení k zajištění požadované kvality didaktických prostředků pro prezenční výuku.	26 500	24 795	1 705	2023-24	2025	Naplňování cíle SZ - 5	PD k realizaci	Realizace	26 500
OP JAK/ERDF Kvalita - Modernizace VA	Modernizace prostor a vybavení k zajištění požadované kvality didaktických prostředků pro prezenční výuku.	50 016	47 374	2 642	2025	2026	Naplňování cíle SZ - 5	Studie	PD k realizaci	1 900

<b>OP JAK/ERDF SP Centrum pro konzultace AC</b>	Vybudování a vybavení konzultačních místností Akademického centra (3. patro SB).	4 534	4 270	264	2024-25	2025	Naplnění cíle SZ - 5	PD, doplňuje se PD - navýšení ceny	Realizace	4 534
<b>OP JAK/ERDF SP - Úpravy přízemí NB</b>	Stavební úpravy a vybavení konzultačních místností CSP NB 36+41, rekonstrukce WC na bezbariérové.	2 991	2 841	150	2024-25	2025	Naplnění cíle SZ - 5	PD	Realizace	2 991
<b>OP JAK/ERDF SP - Místnost JM 116</b>	Vybudování a vybavení konzultačních místností CSP.	3 650	3 325	325	2024-25	2025	Naplnění cíle SZ - 5	PD	Realizace	3 650
<b>OP JAK/ERDF SP - Stavební úprava hlavního vchodu</b>	Modernizace vstupního portálu na současný standard bezbariérového přístupu.	3 101	2 880	221	2025-26	2026	Naplnění cíle SZ - 5	Příprava PD	PD k realizaci	70
<b>OP JAK/ERDF SP - Bezbarierový výtah CIKS</b>	Plnohodnotný a bezpečný přístup do knihovny nahrazující schodišťové plošiny.	9 850	9 025	825	2024-25	2025	Naplnění cíle SZ - 5	PD	Realizace	9 850
<b>Vrty pro tepelné čerpadlo - NB</b>	Energetické úspory, realizace 2025 - 26 za podmínky dotace z OPŽP/SFŽP.	11 200	10 000	1 200	2023-25	2026	Naplnění cíle SZ - 5	Zkušební vrt a zpráva k vrtu	PD	1 200
<b>Fotovoltaika JM</b>	Energetické úspory, realizace 2025 za podmínky dotace z OPŽP/SFŽP.	2 932	702	2 230	2023-24	2025	Naplnění cíle SZ - 5	Podaná žádost na SFŽP	Realizace	2 932
<b>CELKEM</b>		<b>385 309</b>	<b>340 780</b>	<b>44 530</b>					<b>CELKEM</b>	<b>274 612</b>

A- Údaje o akci (CI VT a AVT)						B- Aktuální stav investiční akce			
Název akce	Stručný popis	Celkové náklady [tis. Kč vč. DPH]	Předpokládané zdroje	Příprava PD + ZD	Období realizace	Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám SZ, synergické vazby, návaznost na předchozí etapy	Popis aktuálního stavu investiční akce	Plán prací pro rok 2025	Předpoklad nákladů v roce
Firewall perimetr	pořízení 1-2ks perimetrových FW (náhrada za stávající FW), včetně podpory pro nové a stávající firewally a analyzér FW dat (úspora do 31.12.2030 na SN cca 2mil/rok)	13 500	FRIM/Účelové prostředky na KB (v případě možnosti)	II.25	2025	Přirozená obměna pro trvalé plnění § 18 Bezpečnost komunikačních sítí - <b>Vyhláška Kybernetické bezpečnosti</b> - zajištění oprávněného přístupu a důvěrnosti přenášených informací, ochrana integrity komunikační sítě.		soutěž, smlouva, polovina realizace	13 500
Bezpečnost záloh včetně druhé lokality	Nástavba nového zálohování. Cyber recovery řešení s detekcí případně napadených záloh.	7 000	FRIM/Účelové prostředky na KB (v případě možnosti)		2025	Rozšíření funkcionalit stávajícího zálohování k plnění § 15 Rízení kontinuity činností - <b>Vyhláška o kybernetické bezpečnosti</b> - Plnění politiky kontinuity ICT činností a služeb, zajištění obnovy dat v časovém období, za které musí být zpětně obnovena data po kybernetickém bezpečnostním incidentu nebo po technologickém selhání infrastruktury.			7 000
Multifunkční tiskové zařízení pro Helpdesk	Odstanění havarijního stavu hlavních rozvodů ÚT, výměna starých radiátorů a hlavíc, zajištění správného tepelného spádu.	120	FRIM		2025	Náhrada zařízení na hraně životnosti.		výběr, objednávka, realizace nákupu	120
Server(y)	Modernizace serverové infrastruktury.	1 000	FRIM		2025	§27 Zajišťování úrovně dostupnosti informací - <b>Vyhláška o kybernetické bezpečnosti</b> - obnova serverů bez SW podpory, bez podpory výrobce a náhradních HW komponent.			1 000
		<b>21 620</b>					<b>Celkem za FRIM</b>		<b>21 620</b>
OP JAK/ERDF Kvalita - Wi-Fi kontrolér	Modernizace komunikační infrastruktury.	3 565	ERDF	2025	2025	§ 18 Bezpečnost komunikačních sítí - <b>Vyhláška Kybernetické bezpečnosti</b> - zajištění oprávněného přístupu a důvěrnosti přenášených informací, ochrana integrity komunikační sítě.			3 565
OP JAK/ERDF Kvalita - Páteřní prvky	Modernizace komunikační infrastruktury.	15 600	ERDF	2025	2025	§ 18 Bezpečnost komunikačních sítí - <b>Vyhláška Kybernetické bezpečnosti</b> - zajištění oprávněného přístupu a důvěrnosti přenášených informací, ochrana integrity komunikační sítě.			15 600
OP JAK/ERDF Kvalita - Chlazení JM 3	Rozšíření chlazení severovny JM.	1 554	ERDF	2025	2025	§ 17 Fyzická bezpečnost - <b>Vyhláška Kybernetické bezpečnosti</b> - zajištění provozních podmínek infrastruktury.			1 554
OP JAK/ERDF Kvalita - Modulární učebna v IB M2, M3 – AVT a VT	nákup AV techniky do prostor budovaných modulárních učeben na Italské budově	8 155	ERDF	Q4/2024	2025	projekt ERDF Kvalita	příprava ZD	soutěž, smlouva, realizace	8 155
OP JAK/ERDF Kvalita - Modernizace počítačových učeben JM	nákupu AV techniky a výpočetní techniky do prostor počítačových učeben JM	565	ERDF	2025	2026	projekt ERDF Kvalita		dle schváleného harmonogramu	565
OP JAK/ERDF Kvalita - Centralizovaný ticketovací systém na VŠE	úhrada nákladů spojených s implementací IT řešení centralizovaného ticketového systému na VŠE	3 903	ERDF	2025	2025-2026	projekt ERDF Kvalita		dle schváleného harmonogramu	3 903
OP JAK/ERDF Kvalita - Modernizace Informačního systému VŠE na chodbách - AVT	úhrada výdajů souvisejících s pořízením prvků informačního systému VŠE	3 772	ERDF	2025	2025	projekt ERDF Kvalita		dle schváleného harmonogramu	3 772
OP JAK/ERDF SP - InSIS pro specifické potřeby	Evidence specifických potřeb ve studijním systému.	992	ERDF SP	Q4/2024	2025-2026	projekt ERDF SP	příprava zadávací dokumentace pro VZ	soutěž, smlouva, polovina realizace	600
OP JAK/ERDF SP - IT vybavení a kompenzační pomůcky pro SSP	nákupu AV techniky, výpočetní techniky a kompenzačních pomůcek pro SB 3.P, NB 36, NB 41, JM 116	191	ERDF SP	2025	2025-2026	projekt ERDF SP		dle schváleného harmonogramu	191
		<b>38 297</b>					<b>Celkem za ERDF</b>		<b>37 905</b>
OP JAK/Ph.D. Infra - Pořízení výpočetní a audiovizuální techniky	nákup AV techniky a výpočetní techniky	1 328	Ph.D.Infra	2025	2025	projekt Ph.D. Infra		dle schváleného harmonogramu	1 328
	<b>CELKEM</b>	<b>61 245</b>							<b>60 853</b>

## A- Údaje o akci (FM JH)

## B- Aktuální stav investiční akce

Název akce	Stručný popis	Celkové náklady akce [tis. Kč vč. DPH]	Předpokládané zdroje	Příprava PD + ZD	Období realizace	Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám SZ, synergické vazby, návaznost na předchozí etapy	Popis aktuálního stavu investiční akce	Plán prací pro rok 2025	Předpoklad nákladů v roce 2025
<b>OP JAK ERDF Kvalita - Modernizace učeben</b>	Drobné stavební úpravy, výměna podlahových krytin a modernizace osvětlení některých učeben, přečalounění auly	1 600	ERDF / MŠMT	2024	2025	Naplnění cíle SZ - 5.D.1 Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury pro výuku a výzkum	příprava PD	realizace	1 600
<b>OP JAK ERDF Kvalita - Stavební úpravy sklepních prostor</b>	Stavební úpravy, výměna rozvodů vody, elektroinstalace, topení, podlahy v suterénu budovy FM JH	10 500	ERDF / MŠMT	2024	2025	Naplnění cíle SZ - 5.D.1 Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury pro výuku a výzkum	příprava PD	realizace	10 500
<b>Úprava vstupního prostoru FM VŠE</b>	Stavební úpravy, vegetační úpravy, nová výsadba	2 990	IROP / MMR	2024	2025	Naplnění cíle SZ - 5.D.1 Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury pro výuku a výzkum	příprava PD	realizace	2 990
	<b>Odstranění havarijního stavu hlavních rozvodů ÚT, výměna starých radiátorů a hlavic, zajištění správného tepelného spádu.</b>	<b>15 090</b>						<b>CELKEM</b>	<b>15 090</b>



## A- Údaje o akci (Stavby SÚZ)

## B- Aktuální stav investiční akce

Název akce	Stručný popis akce	Náklady akce bez DPH [tis. Kč]			Příprava PD + ZD	Období realizace	Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám SZ, synergické vazby, návaznost na předchozí etapy	Popis aktuálního stavu investiční akce	Plán prací pro rok 2025	Předpoklad nákladů v roce 2025
		CELKEM	SR/OP	FRIM/Úvěr						
<b>Rozšíření přístupového systému na kolejích VŠE</b>	Bezobslužný provoz pokojů - elektronický systém vstupu do buněk a pokojů. Výměna protipožárních dveří. Pro koleje Palachova kolej blok D, Eislerova kolej, Thalerova kolej, Jarov II)	50 202	0	50 202	2021-23	2024-26	Rozvoj a digitalizace kolejí v areálu Jarov k dosažení bezobslužného ubytování a provozu.	Realizace akce	Pokračování realizace	14 200
<b>Kolej Blanice - zateplení</b>	Kompletní zateplení obálky budovy včetně výměny oken a rekonstrukce balkónů.	85 000	0	85 000	2021-23	2024-25	Budova je celkově energeticky velmi náročná. Dle energetického auditu je zateplení nutností pro snížení nákladů budovy.	Realizace akce	Pokračování realizace	30 000
<b>Rekonstrukce Eislerovy koleje</b>	Odstranění havarijního stavu hlavních rozvodů ÚT, výměna starých radiátorů a hlavíc, zajištění správného tepelného spádu.	40 000	0	40 000	2024-25	2025-26	Rozvoj a digitalizace kolejí v areálu Jarov k dosažení bezobslužného ubytování a provozu. Při rekonstrukci koupelen byl požadavek HZS na zvýšení požární bezpečnosti ubytovaných systémem EPS.	Příprava PD a ZD	Realizace	20 000
<b>Rekonstrukce vjezdové brány a komunikace</b>	Rekonstrukce hlavní vjezdové a přístupové brány do areálu včetně povrchu Biskupcovy silnice v areálu VŠE.	15 500	0	15 500	2024-25	2025	Rozvoj a digitalizace kolejí v areálu Jarov k dosažení bezobslužného ubytování a provozu. Zvýšení bezpečnosti ubytovaných studentů.	Příprava PD a ZD	Realizace	15 500
<b>CELKEM</b>		<b>190 702</b>	<b>0</b>	<b>190 702</b>					<b>CELKEM</b>	<b>79 700</b>