

Zápis z 5. zasedání Rady pro vnitřní hodnocení VŠE z 12. prosince 2017

Přítomni: prof. Ing. Hana Machková, CSc.; prof. Ing. Alena Vančurová, Ph.D.; doc. Ing. Josef Taušer, Ph.D.; doc. Ing. Miroslav Ševčík, CSc.; doc. Ing. Štěpán Müller, CSc., MBA; doc. Ing. Petr Dvořák, Ph.D.; prof. Ing. Petr Berka, CSc.; prof. Ing. Vojtěch Krebs, CSc.; doc. RNDr. Luboš Marek, CSc.; doc. Ing. Jakub Fischer, Ph.D.; prof. Ing. Petr Musílek, Ph.D.; prof. Ing. Ivan Nový, CSc.; doc. Ing. Jiří Hnilica, Ph.D.; doc. Ing. Ladislav Mejzlík, Ph.D.; doc. Ing. Vladislav Bína, Ph.D.; Bc. Vojtěch Prchal; Ing. Josef Klement

Hosté: Ing. Libor Svoboda; Ing. Veronika Skočdoplová, Ph.D.; prof. Ing. Petr Marek, CSc.

Program jednání:

1. Problém studijních oborů s končící akreditací
2. Neschválení Zprávy o vnitřním hodnocení kvality AS VŠE
3. Pravidelná hodnotící zpráva o podpoře studentů VŠE a péči o ně 2013–2016
4. Pravidelná hodnotící zpráva o rozvoji lidských zdrojů 2013–2016
5. Zpráva o realizovaných studijních programech, vedlejších specializacích, studijních výsledcích a studijní úspěšnosti na VŠE
6. Pravidelná hodnotící zpráva o rozvoji informačních systémů VŠE
7. Zpráva o spolupráci s praxí
8. Zpráva o uplatnění absolventů
9. Zpráva o dostupnosti a relevanci studijních zdrojů 2013–2016
10. Různé

Průběh jednání:

Jednání řídila paní rektorka prof. Machková, přivítala přítomné a bylo konstatováno, že je přítomno všech 17 členů Rady pro vnitřní hodnocení VŠE (RVH). K programu jednání nebyly vzneseny žádné připomínky ani doplnění. RVH je usnášeníschopná.

Paní rektorka seznámila členy RVH s termíny zasedání RVH pro první polovinu příštího roku: **23.1.2018, 13.2.2018, 20.3.2018, 24.4.2018, 15.5.2018, 19.6.2018. Vždy od 9:00.**

1. Problém studijních oborů s končící akreditací

Paní rektorka v krátkosti zrekapitulovala vývoj situace studijních oborů s končící akreditací, u kterých současná podoba zákona o vysokých školách **neumožňuje NAÚ udělit akreditaci na dostudování**. Významná část studentů však je nebo bude zapsána ve studijních programech/oborech, kterým skončí platnost akreditace dříve, než tito studenti své studium ukončí. To se týká studentů studijních oborů, kterým končí platnost akreditace **31. 8. 2019**.

Návrhem řešení pracovní skupiny ČKR pod vedením prorektora Dvořáka ze dne 13. 10. 2017 bylo **umožnit prodloužení stávajících akreditací na dostudování studentů**. Z jednání na MŠMT ze dne 13. 11. 2017 vyplynulo, že NAÚ **není oprávněn** prodloužit akreditace studijních programů, které se člení na studijní obory. Situace stávajících studentů ve studijních programech, kterým ze zákona končí akreditace, je řešitelná tím, že **vysoká škola nabídne** těmto studentům možnost **dostudovat v jiném akreditovaném studijním programu** (ať již stávajícím, s **delší akreditací, nebo nově akreditovaném či vnitřně schváleném na základě institucionální akreditace**). Situaci je též možné řešit novelou přechodných ustanovení zákona č. 137/2016 Sb. Možnost tohoto řešení MŠMT dále **posoudí**.

V reakci na jednání s MŠMT přijala ČKR dne 7. 12. 2017 následující usnesení: *ČKR považuje nadále problém studentů studijních oborů s končící akreditací za vážný a nedořešený. Žádá proto Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy a Národní akreditační úřad pro vysoké školství urychleně dokončit jednání vedoucí k dořešení tohoto problému.*

2. Neschválení Zprávy o vnitřním hodnocení kvality AS VŠE

Členové RVH byli rektorkou informováni o tom, že AS VŠE dne 11. 12. 2017 neschválil **Zprávu o vnitřním hodnocení kvality** vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností vysoké školy. Zpráva je nedílnou součástí žádosti o institucionální akreditaci, kterou VŠE plánovala podat pro oblasti vzdělávání Ekonomické obory a Informatika počátkem roku 2018. 15 členů AS VŠE hlasovalo pro přijetí Zprávy (pro přijetí Zprávy byla třeba nadpoloviční většina, tedy 16 hlasů), 3 senátoři se zdrželi hlasování (prof. Berka, prof. Marek, Ing. Zeman), 1 senátorka byla proti (dr. Trávníčková). Vzhledem k tomu, že senátor Zeman žádal o možnost jednání se všemi autory Zprávy (Zprávu zpracovala kolektivně RVH), pozvala paní rektorka všechny senátory na dnešní jednání RVH. Pozvání přijali pouze místopředseda AS VŠE prof. Marek a předseda AS VŠE prof. Berka, který je přítomen i z titulu svého členství v RVH.

V rámci diskuze upozornil prof. Musílek na závažný problém možného ohrožení akreditací v případě konfliktu zájmů u profesorů a docentů, kteří mají pracovní úvazky na soukromých vysokých školách. Prof. Musílek zdůraznil, že například **člen RVH a předseda AS VŠE prof. Berka patří mezi kmenové zaměstnance Vysoké školy finanční a správní**. Prof. Berka své dlouhodobé působení na VŠFS potvrdil. Na dotaz rektorky na rozsah úvazku upřesnil, že má pracovní úvazek „asi 0,4 nebo 0,5“. Děkan FIS doc. Marek argumentoval tím, že větším problémem než působení prof. Berky na soukromé VŠ je skutečnost, že VŠE realizuje habilitační a jmenovací řízení pro akademické pracovníky těchto vysokých škol. Rektorka a děkan Mejzlík oponovali, že tato řízení je VŠE povinna uskutečňovat v souladu s akreditací pro všechny uchazeče, kteří splní platná kritéria. Děkan Ševčík považuje působení člena RVH na konkurenční vysoké škole za jednoznačný konflikt zájmů a velké riziko pro VŠE, protože RVH přijímá významná strategická rozhodnutí a projednává důvěrné informace. Prof. Berka je jako předseda AS VŠE členem RVH ze zákona a není možné jej z RVH odvolat. **Proto děkan Ševčík vyzval prof. Berku k odstoupení z funkce předsedy AS VŠE**. Neslučitelnost působení akademického pracovníka konkurenční vysoké školy v RVH VŠE podpořili také další členové RVH, mezi jinými například děkani Nový a Mejzlík.

Rektorka požádala zástupce AS VŠE o objasnění důvodů pro neschválení Zprávy. Dle prof. Berky **nebyl materiál hotový, obsahoval chyby, na webových stránkách chyběly odkazy na dílčí zprávy** a oproti zprávám UK a Masarykovy univerzity byla Zpráva jinak koncipována. Tento názor plně sdílel i senátor prof. Marek, dle kterého by **současná verze Zprávy mohla u hodnotitelů NAÚ vyvolat problémy**. Oba zdůraznili svou snahu přispět tím, že se zdrželi hlasování, ke zvýšení kvality konečného znění Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VŠE.

Prorektor Dvořák jako vedoucí autorského kolektivu zdůraznil, že Zpráva musela být zpracována rychle, ale přesto jí **byla věnována velká pozornost a je zpracována kvalitně**. Prorektor Dvořák žádal mnohokrát od senátorů a dalších pracovníků součinnost, a ačkoliv například téměř všechny návrhy na změny senátora Zemana přijal, ten se přesto zdržel hlasování. Dle děkanů Ševčíka a Taušera se v každém materiálu najdou nějaké formální chyby, důležitý je ale obsah a zejména nutnost pracovat flexibilně. Dle děkana Nového by FPH nikdy nezískala akreditaci EQUIS, kdyby postupovala dle rigidních představ senátorů, kteří nepodpořili Zprávu. Podle názoru kvestora Svobody byla Zpráva za VŠE vypracována, v porovnání se zprávami UK a Masarykovy univerzity, velmi kvalitně. Dle děkana Mejzlíka to, že někteří senátoři by předkládané materiály vytvořili jinak, ještě neznamená, že mají hlasovat proti. Dle prorektora Fischera je nezbytné respektovat omezení v podobě časových a finančních možností.

Jakýkoli materiál lze precizovat stále znovu a znovu, ale od určitého momentu již náklady převyšují výnosy, čas a energie potřebné na dopracování Zprávy mohou chybět při zpracování jiných materiálů souvisejících s podáním žádosti o institucionální akreditaci.

Paní rektorka ukončila diskuzi s tím, že AS VŠE uložil senátorům Berkovi, Markovi, Zemanovi a Trávníčkové, aby do pátku 15. 12. 2017 písemně předložili své připomínky ke Zprávě o vnitřním hodnocení kvality prorektoru Dvořákovi. Některé připomínky těchto členů AS VŠE ke Zprávě tedy budou ještě zapracovány a **Zpráva bude do Vánoc poslána členům RVH** tak, aby mohla být odeslána nejpozději 1. ledna 2018 předsednictvu AS VŠE. Problémem pro schválení upravené Zprávy však může být nízká účast studentských senátorů na jednání AS VŠE v lednu a také skutečnost, že pokud by byla Zpráva příliš změněna, nemuselo by s tím souhlasit dalších 15 členů AS VŠE, kteří již hlasovali pro její přijetí. Velké obsahové změny by také znamenaly nutnost opětovného projednání VR VŠE.

3. Pravidelná hodnotící zpráva o podpoře studentů VŠE a péči o ně 2013–2016

Paní rektorka seznámila přítomné s hodnotící zprávou formou prezentace. Podpora studentů má na VŠE několik forem: **podpora před zahájením studia a během studia, stipendijní programy, podpora zahraničních studentů, nadaných studentů, knihovnické a informační služby, tělesná výchova a sport, stravovací a ubytovací služby**. Zajímavý je vývoj v oblasti ubytovacích služeb, kdy VŠE disponuje mimořádně rozsáhlými ubytovacími kapacitami. Jedná se o více než 4 000 lůžek. Kvalita ubytování na kolejích roste a v hospodaření SÚZ dochází k pozitivnímu vývoji. Další důležitou oblastí je specializovaná podpora studentů a spolkový život studentů.

Součástí zprávy jsou také navržená opatření, mezi která patří další podpora výše zmíněných aktivit, včetně rozšíření kapacity podnikatelského akcelérátoru xPORT či další zvyšování kvality stravovacích a ubytovacích služeb.

Pravidelná hodnotící zpráva o podpoře studentů VŠE a péči o ně 2013–2016 byla následně jednomyslně **schválena** 17 přítomnými členy RVH, nikdo nebyl proti, nikdo se nezdržel hlasování.

4. Pravidelná hodnotící zpráva o rozvoji lidských zdrojů 2013–2016

Paní rektorka představila také další hodnotící zprávu. Celkový **počet pracovníků se na VŠE** v průběhu let 2013–2016 **mírně snižoval** jak ve fyzických, tak i v přepočtených počtech, avšak podstatně nižším tempem, než se snižovaly počty studentů (v roce 2013 studovalo na VŠE cca 18 600 studentů, v roce 2016 se jednalo o 16 200 studentů). **Příznivá byla situace u odborných asistentů** - 61 % odborných asistentů je mladších 49 let. Silná mladší a střední generace znamená, že VŠE má dostatečný potenciál pro kvalifikační růst a že se VŠE vrací investice do podpory post-doktorandů. **Problematická je dlouhodobě kategorie profesorů**, ve které je počet profesorů do 49 let zcela nedostatečný.

Od roku 2014 došlo 2x ke zvýšení mzdových tarifů a pokud dojde k navýšení prostředků ze strany MŠMT, dojde k jejich dalšímu navýšení. Průměrná měsíční mzda je oproti nízkým tarifům již na trhu práce konkurenceschopná.

I nadále probíhá zvyšování kvalifikace akademických pracovníků. Mimo jiné existují kurzy zaměřené na rozvoj pedagogických dovedností akademických pracovníků včetně kurzů pro doktorandy a akademické pracovníky s využitím zahraničních zkušeností získaných v rámci mezinárodního projektu. Semináře, které jsou tematicky zaměřeny např. na formulaci výukových cílů (výstupů učení), na výuku s případovými studiemi, prezentace v anglickém jazyce a další dle aktuálních rozvojových potřeb doktorandů a akademických pracovníků VŠE, jsou dalším důležitým prvkem zvyšování kvalifikace.

Z hlediska **sociální politiky v oblasti rozvoje lidských zdrojů** nabízí VŠE sportovní kurzy pro zaměstnance a jejich děti nebo univerzitní mateřskou školu.

V rámci diskuze shrnul tři rizika spojená s lidskými zdroji prorektor Musílek. Z pohledu zahraničního hodnotitele může být problémové, že **většina akademiků získala své vzdělání přímo na VŠE, věková struktura není ideální** a v neposlední řadě jsou naše **lidské zdroje využívány konkurenčními vysokými školami**. Dle slov paní rektorky budou v databázi REDOP zkontrolovány úvazky garantů všech oborů a členů RVH na jiných VŠ. Děkan Mejzlík vyjádřil názor, že získání kompletního vzdělání na VŠE je české specifikum, což potvrdil ze své zkušenosti se získáním EQUIS i děkan Nový, kdy žádný z hodnotitelů toto neviděl jako problém.

Pravidelná hodnotící zpráva o rozvoji lidských zdrojů 2013–2016 byla následně jednomyslně **schválena** 17 přítomnými členy RVH, nikdo nebyl proti, nikdo se nezdržel hlasování.

5. Zpráva o realizovaných studijních programech, vedlejších specializacích, studijních výsledcích a studijní úspěšnosti na VŠE

Prezentace se ujal prorektor Dvořák. Z hlavních závěrů vyplynulo, že **nejvyšší počet neúspěšných studentů** v absolutním i relativním vyjádření **se koncentruje do prvního roku studia** a v dalších letech studia klesá. **Meziročně došlo** u všech fakult **k nárůstu** podílu počtu **neúspěšných studentů** na celkovém počtu studentů v daném roce studia. Výsledky dosažené u SZZ z hlavní a vedlejší specializace jsou ve srovnání se SBZ lepší, výsledky dosažené u SZZ z HS jsou horší než výsledky ze SZZ z VS, výsledky dosažené u obhajoby diplomových prací jsou lepší než u obhajoby bakalářských prací. **Podíl jednotlivých známek** při hodnocení předmětů zůstává **dlouhodobě stabilní**.

Hlavními navrženými opatřeními Zprávy jsou zejména pokračovat v hledání možností pro snížení nežádoucí studijní neúspěšnosti a dále podrobněji analyzovat příčiny vysoké studijní neúspěšnosti v prvním roce studia.

Zpráva o realizovaných studijních programech, vedlejších specializacích, studijních výsledcích a studijní úspěšnosti na VŠE byla následně jednomyslně **schválena** 17 přítomnými členy RVH, nikdo nebyl proti, nikdo se nezdržel hlasování.

6. Pravidelná hodnotící zpráva o rozvoji informačních systémů VŠE

Prorektor Hnilica seznámil přítomné se zprávou o rozvoji informačních systémů na VŠE vypracovanou ve spolupráci s Výpočetním centrem VŠE a konstatoval, že **úroveň a rozvoj informačních, komunikačních a audiovizuálních technologií je na úrovni odpovídající moderním trendům**. V roce 2016 a uplynulé části roku letošního (2017) bylo dosaženo hmatatelných výsledků při plnění Strategického záměru VŠE 2016–2020 v oblasti rozvoje infrastruktury. Ze sledovaných priorit:

- Byla úspěšně zahájena výměna strukturované kabeláže v Nové budově VŠE.
- Bylo zajištěno bezchybné propojení areálů VŠE, rozpočtové možnosti však nedovolily obnovit stárnoucí prvky záložních mikrovlnných tras.
- Byla zajištěna výpočetní kapacita virtuálních serverů tak, aby pokrývala základní požadavky pro provozuschopnost hlavních informačních systémů školy.
- Funkcionalita Office 365 pokryla většinu požadavků pro využití tohoto systému na pracovištích VŠE (intranet).
- Škola se zařadila mezi účastníky centralizovaného rozvojového projektu, který napomůže implementovat na VŠE základní požadavky směrnice GDPR (případně i národní legislativy, bude-li přijata).

- Navzdory rostoucí agresivitě v kybernetickém prostředí a množícím se útokům po internetu nebyla zásadně ohrožena data informačních systémů.

Navržená opatření vychází z pokračování v plnění Strategického záměru VŠE 2016–2020 v oblasti rozvoje infrastruktury.

Pravidelná hodnotící zpráva o rozvoji informačních systémů VŠE byla následně jednomyslně **schválena** 17 přítomnými členy RVH, nikdo nebyl proti, nikdo se nezdržel hlasování.

7. Zpráva o spolupráci s praxí

Prezentace Zprávy o spolupráci s praxí se ujal prorektor Fischer. Zpráva se dělí na tři části:

- Aktivita Rozvojového a poradenského centra v oblasti spolupráce s praxí.
- Aktivita jednotlivých fakult v oblasti spolupráce s praxí.
- Zpráva o činnosti celoškolského pracoviště xPORT Business Accelerator.

Ze zprávy vyplynulo, že společenská role, obsahující též spolupráci s praxí, je nedílnou součástí činnosti VŠE. **Spolupráce s praxí je rozvíjena a podporována jak na úrovni celoškolských pracovišť** (zejména Rozvojového a poradenského centra a xPORT Business Acceleratoru), **tak na úrovni jednotlivých fakult. Zájem partnerů** z aplikační sféry o spolupráci s VŠE **roste** zejména v těch segmentech, u nichž mohou firmy navázat kontakty s budoucími absolventy (například veletrh ŠANCE). Výrazný a dynamický rozvoj zaznamenává nejmladší součást VŠE – **pracoviště xPORT**.

Z navržených opatření bude zejména nutné nadále podporovat aktivitu Rozvojového a poradenského centra, zajišťující spolupráci VŠE se subjekty aplikační sféry včetně zprostředkování vazeb mezi těmito subjekty na straně jedné a studenty na straně druhé. Nadále podporovat rozvoj pracoviště xPORT Business Accelerator a využít rozvojový potenciál prostředků ze strukturálních fondů. Na úrovni fakult bude třeba využít potenciál rozvoje transferu znalostí, jak v oblasti smluvního výzkumu, tak v oblastech celoživotního vzdělávání a odborného poradenství.

Zpráva o spolupráci s praxí byla následně jednomyslně **schválena** 17 přítomnými členy RVH, nikdo nebyl proti, nikdo se nezdržel hlasování.

8. Zpráva o uplatnění absolventů

Prorektor Fischer představil také Zprávu o uplatnění absolventů. Ta se dělí na dvě části:

- Uplatnění absolventů VŠE a hodnocení absolvovaného studia.
- Anketa absolventů magisterského studia.

Z hlavních závěrů Zprávy vyplynulo, že **výrazná většina absolventů VŠE pracovala během studia, třetina z nich na plný pracovní úvazek**. Absolventi, kteří při studiu pracují na plný úvazek, u daného zaměstnavatele zpravidla pokračují i po ukončení studia. Mezi fakultami jsou poměrně výrazné rozdíly ve využití hlavní specializace v budoucím zaměstnání, ve spokojenosti s volbou hlavní specializace i v očekávání výše nástupního platu.

Dle navržených opatření bude nutné i nadále pokračovat v pravidelném ročním dotazníkovém šetření uplatnění absolventů prováděném Rozvojovým a poradenským centrem VŠE. Dále bude třeba pokračovat v pravidelné anketě absolventů magisterských studijních programů realizované v rámci promoci. V neposlední řadě bude potřebné podrobněji analyzovat výsledky dalších šetření (typu REFLEX či EUROSTUDENT), včetně výsledků národního šetření uplatnění absolventů, které MŠMT připravuje pro rok 2018.

Zpráva o uplatnění absolventů byla následně jednomyslně **schválena** 17 přítomnými členy RVH, nikdo nebyl proti, nikdo se nezdržel hlasování.

9. Zpráva o dostupnosti a relevanci studijních zdrojů 2013–2016

Poslední zprávu prezentoval prorektor Dvořák. Dle Zprávy poskytuje **CIKS informační zdroje pro studium** jak formou tištěných publikací (knihy, časopisy), tak zpřístupněním tematicky relevantních elektronických informačních zdrojů, obsahujících elektronické knihy, odborné časopisy, statistická data, data o firmách a další typy obsahu. Informační zdroje jsou pořizovány a zpřístupňovány jak s ohledem na studijní a vědecké zaměření VŠE, tak s ohledem na roli Centra informačních a knihovnických služeb VŠE jako veřejné knihovny, poskytující odborné veřejnosti přístup k fondu z oblasti ekonomie a příbuzných oborů. **Efektivní využívání pořizovaných zdrojů je podpořeno realizací školení, která probíhají v rámci výuky některých předmětů VŠE nebo jsou nabízena všem zájemcům z řad studentů a zaměstnanců VŠE.** Pro efektivní pořizování, propagaci i vyhodnocování užití informačních zdrojů CIKS využívá mj. své zapojení do národních i mezinárodních uskupení, což umožňuje minimalizaci nákladů a sdílení osvědčených postupů jak v budování fondu, tak v oblasti vzdělávání uživatelů.

Z navržených opatření vyplynulo, že bude třeba:

- Pokračovat v naplňování poslání CIKS zajišťováním informačního zabezpečení vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VŠE.
- Pokračovat v zapojení VŠE do aktivit v projektu CzechELib.
- Nadále zajišťovat informační vzdělávání uživatelů formou (1) zapojení CIKS do výuky relevantních předmětů, a (2) volně dostupných seminářů knihovny.
- Vypracovat a projednat v rámci školy novou koncepci budování fondu CIKS.
- Usilovat o integraci skladů CIKS.
- Modernizovat rozhraní knihovního katalogu a přizpůsobit jej mobilním telefonům.

Zpráva o dostupnosti a relevanci studijních zdrojů 2013–2016 byla následně jednomyslně schválena 17 přítomnými členy RVH, nikdo nebyl proti, nikdo se nezdržel hlasování.

10. Různé

V rámci bodu různé vystoupil děkan Nový s informací, že se **Fakulta podnikohospodářská stala vítězem letošní Národní ceny České republiky za společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj**, a to v kategorii veřejný sektor. Současně získala i mezinárodní ocenění EFQM Committed to Sustainability – 2STAR. Paní rektorka pogratovala děkanu Novému a následně poděkovala členům RVH a hostům za jejich účast a jednání ukončila.

Příští zasedání Rady pro vnitřní hodnocení VŠE proběhne v úterý 23. 1. 2018 v 9:00 v NB 169.

Zapsal:

Ing. Josef Klement
tajemník RVH



Schválila:

prof. Ing. Hana Machková, CSc.
předsedkyně RVH

